

## Ходжавенд встречает хозяев

Президент Ильхам Алиев ознакомился с работами по восстановлению частных домов и инфраструктуры в селе Ханоба Ходжавендского района



### Прощайте, вознаграждения!

Президент Ильхам Алиев укрепляет государственное управление

Новые законодательные акты, подписанные Президентом Ильхамом Алиевым, позволяют продолжить проводимые институциональные реформы в государственном управлении, перевести систему оплаты труда на государственной службе на более современную, усовершенствованную, оптимальную и сбалансированную, стабильную и эффективную модель на основе единой структуры.

Исходя из масштабов страны в рамках последних реформ, направленных на улучшение системы оплаты труда в государственной службе, отменен механизм поощрений. Соответствующие изменения раньше были отражены в Законе «О государственной службе», принятом Милли Меджлисом, и других законодательных актах, теперь же они окончательно подкреплены распоряжением главы государства. Согласно новому подходу, отныне воз-

награждения из госбюджета полностью отменяются, что касается как коллективных, так и индивидуальных поощрений. В результате стимулирующие выплаты для госслужащих упраздняются, а система оплаты труда станет более единой и прозрачной.

Согласно прежним правилам, ежегодно на эти цели из народной копилки выделялись десятки миллионов манатов, причем размер этих средств в течение года определялся в объеме трехкратного месячного должностного оклада и выплачивался преимущественно в виде коллективных премий к праздничным датам, а также индивидуальных премий отличившимся сотрудникам. В результате внесенных изменений заработная плата станет более стабильной и предсказуемой, а доход госслужащих теперь будет формироваться в большей степени на основе фиксированной заработной платы.

⇒ 4

### Путь к ренессансу

Комплексное возрождение Карабаха - ключ к процветанию региона



В рамках комплексной реализации I Государственной программы «Великое возвращение» в возрождаемых Карабахском и Восточно-Зангезурском регионах за кратчайший срок к жизни вернулись более 40 населенных пунктов, в которых проживает более 80 тыс. человек, включая тех, кто занят в государственном и частном секторах, а также студентов и учащихся.

⇒ 5



## Поздравление азербайджанскому народу по случаю Новруз байрамы

Уважаемые соотечественники! Сердечно поздравляю вас с Новруз байрамы, желаю каждому из вас здоровья, счастья и успехов в делах.

Новруз байрамы, имеющий очень древние корни на азербайджанской земле, является священным даром наших великих предков нынешним поколениям. Этот светлый праздник на протяжении многих веков был неотъемлемой частью нашего национального сознания, внес особый вклад в формирование наших культурных ценностей. В обрядах Новруза во всем своем богатстве находят отражение оптимистичное мировоззрение нашего народа, его безграничная любовь к природе, высокие нравственные критерии и самые светлые надежды на будущее.

Одной из заслуг азербайджанского народа перед своей славной историей является то, что традиции Новруза успешно выдержали испытание временем, не подвергшись чуждым влияниям, и сохранились до наших дней. Новруз байрамы, являющийся сокровищницей высоких человеческих качеств и глу-

бокой духовности и занимающий достойное место среди ценных образцов мирового культурного наследия, и сегодня, в соответствии с традициями, оставившими след в памяти веков, отмечается во всех уголках нашей Родины народными гуляниями.

Уверен, что обновляющая атмосфера весны еще больше усилит наше стремление строить будущее в соответствии с нашими мечтами, и благодаря нашей решимости мы превратим наши освобожденные исконные земли в обитель красоты под ясным небом.

Пусть наступающий Новруз байрамы наполнит ваши сердца светом, подарит вам всем приятное весеннее настроение, принесет мир, процветание и достаток в ваши дома и очаги.

С праздником!

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской  
Республики

г.Баку, 18 марта 2026 года

## Поздравление азербайджанскому народу по случаю праздника Рамазан

Уважаемые соотечественники! Сердечно поздравляю вас с благословенным праздником Рамазан, передаю всем вам свои наилучшие пожелания.

Завершается султан одиннадцати месяцев - Рамазан, воплощающий в себе духовно-нравственное совершенство и благородные намерения, очищающий душу и помыслы людей. В этот благословенный месяц, когда была ниспослана наша священная книга Коран, мусульмане получают возможность достойно выполнить свой долг совести и обязанности перед Аллахом, разделить радость таких добрых деяний, как взаимопомощь, сострадание и милосердие.

Азербайджан на протяжении столетий является одним из уникальных пространств, где в условиях мира и спокойствия сосуществуют различные верования. Исламская религия, неизменно призывающая человечество к миру, гуманизму и братству, исторически играла исключительную роль в сохранении этнокультурного разнообразия в нашем обществе, утверждении атмосферы толерантности, основанной на взаимном

уважении и доверии, и национальной-духовной солидарности.

Дорогие сестры и братья!

Месяц Рамазан с каждым годом все больше укрепляет единство нашего народа, становится торжеством доброты и благородных поступков. В эти благословенные дни я присоединяюсь к вашим молитвам во имя спокойствия, процветания и прогресса нашего государства, с уважением чту память наших героических шехидов, отдавших жизнь за независимость и территориальную целостность Азербайджана.

Еще раз выражаю вам и всем нашим соотечественникам, проживающим в различных уголках мира, свои искренние поздравления, желаю счастья вашим семьям, изобилия вашим домам.

Да примет Аллах ваш пост и молитвы.

С праздником Рамазан!

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской  
Республики

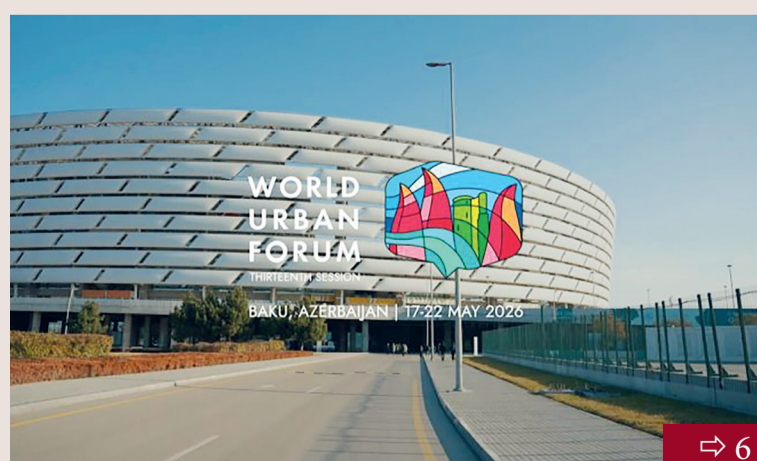
г.Баку, 19 марта 2026 года

## Новая парадигма градостроительства

Азербайджан гарантирует гражданам комфортное доступное жилье

Преодоление разногласий в мире в переходный период актуально не только для успешности XIII Глобального Бакинского форума, но и всех площадок обсуждений современной повестки, включая предстоящую в мае 13-ю сессию Всемирного форума городов (WUF13), которая пройдет как в столице нашей страны, так и в Карабахе.

Президент Ильхам Алиев, объявив нынешний календарный цикл «Годом градостроительства и архитектуры», дал понять мировой обществу (в мероприятиях WUF13



⇒ 6

ожидается участие более 25 тыс. гостей, включая глав государств и правительств, министров, экспертов,

активистов профильных отраслей), что Азербайджан готов поделиться своим опытом и в этой сфере тоже.

## Армения: выбор в пользу будущего

Текст конституции обновлен с опорой на современные нормы

Конституционные реформы представляют собой процесс, направленный на оздоровление политической системы посредством изменения правовых норм. Нередко они затрагивают деятельность государственных институтов, функционирование которых перестает отвечать условиям времени.

Тофик АББАСОВ,  
политический обозреватель

Реформы могут проводиться без изменения государственного строя и затрагивать социально-по-



⇒ 8

литические условия, опираясь на перераспределение властных полномочий. В современных условиях

к ним прибегают с целью укрепления демократии и усиления защиты прав граждан.

## Регионы

# Ходжавенд встречает хозяев

Президент Ильхам Алиев ознакомился с работами по восстановлению частных домов и инфраструктуры в селе Ханоба Ходжавендского района



18 марта Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев и первая леди Мехрибан Алиева ознакомились с работами по восстановлению частных домов и инфраструктуры в селе Ханоба Ходжавендского района.

Специальный представитель Президента в Агдамском, Физулинском и Ходжавендском районах Эмин Гусейнов проинформировал главу государства и первую леди о проделанной и предстоящей работе в селе.

Село Ханоба расположено в одноименном административно-территориальном округе Ходжавендского района, в 15 км к юго-западу от районного центра. Это населенный пункт, который принадлежал карабахским ханам. До оккупации в селе функционировали средняя школа, клуб, библиотека, медицинский пункт и отдел связи. Село было освобождено от оккупации в результате антитеррористической операции, проведенной Вооруженными силами Азербайджана в 2023 году.

В селе 153 частных дома. Из них 21 - непригоден для проживания, а 132 - частично пригодны. 26 из частично пригодных к проживанию домов уже готовы к использованию. До конца текущего года будут готовы еще 106 домов.

На начальном этапе несколько дней назад в село вернулись 25 семей - 114 человек. До октября планируется переселить еще 107 семей. В целом с октября прошлого года в 6 населенных пунктов Ходжавендского района вернулись 1818 человек - 441 семья.

В селе Ханоба проведен ряд работ по решению социальных вопросов. В селе восстановлены 2 трансформаторные подстанции, линии электро- и газоснабжения, проложены новые электрические, газовые и волоконно-оптические линии, отремонтированы субартезианская скважина и насосная станция.

Затем глава государства и первая леди посетили дом переселившегося в село Бейбалы Гасымова.

Житель: Добро пожаловать, господин Верховный Главнокомандующий.

Президент Ильхам Алиев: Здравствуйте. Как дела? Машаллах.

Первая леди Мехрибан Алиева: Поздравляю с праздником!

Жительница: Большое спасибо. Первая леди Мехрибан Алиева: Поздравляю.

Жительница: Большое спасибо.

Первая леди Мехрибан Алиева: Малыш глазами похож на вас. Сколько тебе лет, Аяз? Сколько лет Аязу? Жительница: Три года.

Первая леди Мехрибан Алиева: Три? Какой ты высокий мальчик! Я подумала, тебе 5 лет. Машаллах. Пойдем.

Жительница: Добро пожаловать. Президент Ильхам Алиев: Как вам условия?

Житель: Слава Аллаху, все хорошо. Да будет Аллах доволен Вами. Да упокоит Аллах души наших шехидов, да дарует Он здоровье нашим гази.

Президент Ильхам Алиев: Аминь. Житель: Да хранит Вас Аллах.

Президент Ильхам Алиев: Большое спасибо. Очень приятно находиться здесь, в Карабахе, в канун праздника. Поздравляю.

Житель: Да поможет Вам Аллах. Большое спасибо.

Президент Ильхам Алиев: Где вы жили во время оккупации?

Житель: В Агджабеде.

Президент Ильхам Алиев: Нравится эта машина?

Первая леди Мехрибан Алиева: Хорошая машина? Эта машина лучше или «КамАЗ»?

Ребенок: Да.

Первая леди Мехрибан Алиева: «КамАЗ». Дай поцелуй тебя. Поцелуй дедушку?

добро пожаловать. С праздником! Президент Ильхам Алиев: Спасибо.

Житель: Господин Президент, да хранит Вас Аллах, да дарует Он Вам долгую жизнь, здоровье.

Президент Ильхам Алиев: Спасибо, и вам желаю здоровья. Как идут дела?

карабахскую землю. Поздравляю вас с наступающими праздниками. Вы будете отмечать здесь, в родном карабахском крае, и Рамазан, и Новруз байрамы. Это большое счастье. После долгого перерыва вы будете отмечать эти праздники в родном краю.

Жители: Большое спасибо, бла-

с жителями разогнали новрузовский костер.

Президент Ильхам Алиев: Давайте вместе сфотографируемся. Фотографируются.

Первая леди Мехрибан Алиева: Спасибо, еще раз поздравляю, удачи.

Житель: Большое спасибо, признательны.

Президент Ильхам Алиев: В родном крае.

Житель: Благодаря Вам, да дарует Аллах Вам здоровье.

Президент Ильхам Алиев: Спасибо.

Житель: Благодаря нашим шехидам, гази.

Президент Ильхам Алиев: Да упокоит Аллах их души.

Житель: Да упокоит Аллах души наших шехидов. Желаем нашим гази здоровья, и Вам желаем долгих лет жизни. Всегда будьте во главе нашего народа.

Жители: Аминь, иншаллах. Да хранит Аллах нашу страну, наш народ, всех родителей, детей, аминь.

Житель: Господин Президент, в 1992-1993 годах мы уехали отсюда со слезами на глазах, а сейчас вернулись с чувством радости - вернулись благодаря Вам, Вашему руководству, Вашему «железному кулаку», мощи нашей Армии. Да упокоит Аллах души наших шехидов, да дарует Он здоровье нашим гази.

Президент Ильхам Алиев: Аминь.

Житель: Мы Вам очень благодарны. В то время я уехал отсюда один, а сегодня приехал с шестью детьми.

Президент Ильхам Алиев: Да хранит их Аллах.

Житель: Да дарует Вам Аллах здоровье, долголетие, господин Президент.

Президент Ильхам Алиев: Большое спасибо, это действительно большое счастье. Уже два года, как этот край освобожден от оккупантов - село Ханоба было освобождено от оккупации в сентябре 2023 года, и после этого начались восстановительные работы. Дома отстроены заново, созданы все условия.

⇒ 3



Президент Ильхам Алиев: Сколько дней вы уже здесь?

Жители: 3-4 дня.

Специальный представитель Президента Эмин Гусейнов: Это несколько семей. Их родители тоже переехали, они соседи.

Житель: Скажи дедушке спасибо.

Ребенок: Я хочу твою машину.

Первая леди Мехрибан Алиева: Хочешь? Хорошо. Спасибо, поздравляю.

Жители: Спасибо, да поможет Вам Аллах.

Жители: Отлично, замечательно.

Президент Ильхам Алиев: Сколько дней вы здесь, три-четыре дня?

Жители: Да.

Президент Ильхам Алиев: Как условия в доме?

Житель: Отличные, большое спасибо.

Президент Ильхам Алиев: В этом селе есть все условия, чтобы жить и работать.

Житель: Есть, слава Аллаху.

Президент Ильхам Алиев: Главное, что вы вернулись на родную

годаря Вам, да ниспошлет Аллах Вам долгих лет жизни.

Президент Ильхам Алиев: Где вы жили во время оккупации?

Житель: В поселке Ходжавенд.

Президент Ильхам Алиев: В поселке, построенном государством?

Жители: Да, нас поселили в зданиях, построенных благодаря Вам.

Президент Ильхам Алиев: Здесь новрузовский костер, давайте пойдем и вместе разожем его.

Президент Ильхам Алиев и первая леди Мехрибан Алиева вместе



Первая леди Мехрибан Алиева: Будет красный «КамАЗ».

Житель: Да будет Аллах доволен Вами, да поможет Вам Аллах.

Президент Ильхам Алиев: Спасибо.

Житель: Большое спасибо.

Президент Ильхам Алиев: Пойдемте покажем нашу машину.

Первая леди Мехрибан Алиева: Хочешь сесть в машину?

Жительница: Хочешь посмотреть машину?

Первая леди Мехрибан Алиева: Хочешь?

Ребенок: Да.

Первая леди Мехрибан Алиева: Пойдем. Садись.

Далее Президент Ильхам Алиев и первая леди Мехрибан Алиева встретились с жителями, вернувшимися в село Ханоба.

Глава государства вместе с жителями села Ханоба зажег новрузовский костер.

Затем Президент Ильхам Алиев и первая леди Мехрибан Алиева побеседовали с жителями села.

Президент Ильхам Алиев: Здравствуйте, поздравляю с праздником.

Житель: Здравствуйте, спасибо. И мы Вас поздравляем с праздником.

Президент Ильхам Алиев: Спасибо.

Житель: Господин Президент,



## Регионы

## Ходжавенд встречает хозяев



Наша славная Победа уже столько лет является источником нашей гордости. Шестой год я отмечаю Новруз байрамы в Карабахе. Первый раз в 2021 году, и после этого каждый год в канун Новруза находимся в Карабахе, и мы вместе зажигаем здесь новрузовский костер. Это огромное счастье.

**Житель:** Да. Пусть Аллах дарует Вам здоровье.

**Президент Ильхам Алиев:** Мы восстановили нашу национальную гордость, восстановили справедливость, нашу территориальную целостность, изгнали врага с наших земель. Да упокоит Аллах души всех наших шехидов. Наши Вооруженные силы проявили большой героизм и в 2020-м, и в 2023 году. Благодаря этому мы сегодня находимся на этих землях. Мы - истинные хозяева этих земель. Армения разорила эти места, разрушила все - села, поселки, города. Здесь осталось несколько домов, похожих на хижины. А посмотрите сейчас. В каком состоянии были Агдам, Физули, Зангилан, Джебраил, Губадлы - их сровняли с землей. В Лачине и Кяльбаджаре незаконно были поселены армяне, приехавшие из-за рубежа. Те места тоже находились в ужасном состоянии. Мы все восстанавливаем. Прошло всего 5-6 лет, и в Карабахе и Восточном Зангезуре уже живут, работают и получают образование хозяева этих земель. Мы - истинные хозяева этих земель. Армения разорила эти места, разрушила все - села, поселки, города. Здесь осталось несколько домов, похожих на хижины. А посмотрите сейчас. В каком состоянии были Агдам, Физули, Зангилан, Джебраил, Губадлы - их сровняли с землей. В Лачине и Кяльбаджаре незаконно были поселены армяне, приехавшие из-за рубежа. Те места тоже находились в ужасном состоянии. Мы все восстанавливаем. Прошло всего 5-6 лет, и в Карабахе и Восточном Зангезуре уже живут, работают и получают образование хозяева этих земель.

**Житель:** Спасибо, мы приехали с детьми.

**Президент Ильхам Алиев:** Сколько детей?

**Житель:** Шестеро, прошу прощения, моя супруга - мать-героиня.

**Президент Ильхам Алиев:** Пусть Аллах хранит их. Очень хорошо. Да поможет вам Аллах. Вы подаете хороший пример. Население должно расти, обязательно.

**Житель:** Да поможет Вам Аллах.

**Президент Ильхам Алиев:** Правда, оно и сейчас растет, но может расти еще быстрее.

**Житель:** Мы гордимся Вами, гордимся нашим государством.

**Президент Ильхам Алиев:** Спасибо.

**Жительница:** Да поможет Вам Аллах. Да хранит Аллах Вас, наше государство.

**Президент Ильхам Алиев:** Еще раз поздравляю вас. Живите счастливо уже в условиях мира, спокойствия и безопасности. Сейчас время творить и созидать. В селе созданы все условия, есть возможности для занятости, как в государственном, так и в частном секторе. Есть частные посевные участки, пастбища, вода, электричество, газ.

**Житель:** Здесь прекрасный воздух.

**Президент Ильхам Алиев:** Курортный воздух, вы живете как на

курорте. Вы этого заслуживаете. Теперь видите разницу в воздухе.

**Жительница:** Воздух прекрасный, очень чистый.

**Президент Ильхам Алиев:** Воздух, вода - одни из основных усло-

во по ту сторону холма.

**Президент Ильхам Алиев:** Ашагы Вейселли был анклавом.

**Житель:** Да, это была нейтральная зона. Мы приходили из Ашагы Вейселли и смотрели на эти места



вий для здоровья человека. Где вы жили в период оккупации?

**Жительница:** В поселке Ходжавендского района.

**Президент Ильхам Алиев:** Теперь мы будем вечно жить на родной карабахской земле.

**Житель:** Каждый уголок Азербайджана - наша земля, но эти места - наш исконный край. Поэтому мы должны были вернуться сюда.

**Президент Ильхам Алиев:** Верно, мы должны были вернуться и вернуться как народ-победитель. Еще раз поздравляю вас.

**Жители:** Спасибо.

**Житель:** Господин Президент, можно с Вами сфотографироваться?

**Президент Ильхам Алиев:** Конечно, можно. Давайте сфотографируемся.

**Житель:** Большое спасибо.

**Президент Ильхам Алиев:** Где вы жили?

**Житель:** В селе Юхары Вейселли Физулинского района.

**Президент Ильхам Алиев:** Юхары Вейселли?

**Житель:** Да.

**Президент Ильхам Алиев:** Да, недалеко от линии соприкосновения.

**Житель:** Господин Президент,

с тоской. Когда я покидал эти места, мне было семь лет. Я говорил: интересно мы сможем вернуться в эти горы? Благодаря Вам, благодаря шехидам мы вернулись, и сегодня поздравляю вас.



Фотографируются.

**Президент Ильхам Алиев:** Мехрибан, ты тоже подойди, сфотографируйся с нами. Идите, идите.

**Жители:** Спасибо, большое спасибо. Да поможет Вам Аллах.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Я тоже сфотографируюсь с матерью-героиней.

**Президент Ильхам Алиев:** Да, иди. Вы должны быть примером.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Машаллах. Да хранит их Аллах.

**Жители:** Большое спасибо.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Сколько лет самому старшему?

**Жительница:** Восемнадцать. Готовится к поступлению в университет. Он еще в 11-м классе.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Самый старший. А самый младший?

**Жительница:** Младшему - 4 года.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Машаллах.

**Житель:** Спасибо.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Сколько девочек, сколько мальчиков?

**Житель:** Четыре девочки и два мальчика.

**Первая леди Мехрибан Алиева:** Да хранит их Аллах.

**Житель:** Большое спасибо, пусть Аллах оберегает и ваших детей, дарует им здоровье.

**Житель:** Господин Президент, можно сфотографироваться?

**Президент Ильхам Алиев:** Да, подходите.

**Жители:** Большое спасибо.

**Президент Ильхам Алиев:** Сколько у тебя медалей?



**Житель:** Пять.

**Президент Ильхам Алиев:** Пять? **Житель:** Дай Аллах Вам здоровья.

**Президент Ильхам Алиев:** Спасибо. Еще раз с праздником.

АЗЕРТАДЖ

## Указ

## Президента Азербайджанской Республики

## О ряде мер по совершенствованию управления в сфере обязательного медицинского страхования населения

Руководствуясь пунктом 32 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, в целях продолжения реформ в сфере применения обязательного медицинского страхования в стране **постановляю:**

1. Полномочия юридического лица публичного права «Государственное агентство по обязательному медицинскому страхованию» в сфере обязательного медицинского страхования населения (с учетом пункта 3.3 настоящего Указа) возложить на Министерство труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики.

2. Путем реорганизации в форме объединения юридического лица публичного права «Государственное агентство по обязательному медицинскому страхованию» и юридического лица публичного права «Государственное агентство медико-социальной экспертизы и реабилитации» в подчинении Министерства труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики создать юридическое лицо публичного права «Государственное агентство медицинского страхования и экспертизы» в подчинении Министерства труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики (далее - Агентство).

3. Установить, что:

3.1. Агентство выполняет функции применения обязательного медицинского страхования в Азербайджанской Республике, аккумулирования в фонде обязательного медицинского страхования средств для финансирования медицинских услуг в рамках пакета услуг и управлению данными средствами, централизованного закупщика от имени государства медицинских услуг по обязательному медицинскому страхованию и оплаты расходов, а также осуществляет деятельность в области установления инвалидности и итогового медицинского освидетельствования граждан, призываемых на срочную действительную военную службу;

3.2. Агентство является правопреемником юридического лица публичного права «Государственное агентство по обязательному медицинскому страхованию» (далее - Государственное агентство по обязательному медицинскому страхованию) и юридического лица публичного права «Государственное агентство медико-социальной экспертизы и реабилитации» в подчинении Министерства труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики (далее - Государственное агентство медико-социальной экспертизы и реабилитации);

3.3. права и обязанности Государственного агентства по обязательному медицинскому страхованию, связанные с обеспечением застрахованных лекарствами и медицинскими средствами, переходят к Объединению по управлению медицинскими территориальными подразделениями;

3.4. права и обязанности Государственного агентства медико-социальной экспертизы и реабилитации, связанные с предоставлением реабилитационных услуг лицам с инвалидностью, а также находящиеся в его подчинении реабилитационные учреждения вместе со всем их имуществом переходят к Агентству социальных услуг в подчинении Министерства труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики (далее - Агентство социальных услуг);

3.5. Уставный фонд Агентства формируется за счет имущества, переходящего к нему в соответствии с пунктом 3.2 настоящего Указа;

3.6. для осуществления общего руководства Агентством и контроля за его деятельностью создается Правление из 5 (пяти) членов - председателя и 4 (четырёх) его заместителей;

3.7. деятельность Агентства финансируется за счет средств государственного бюджета, фонда обязательного медицинского страхования и других источников, определенных в его уставе.

4. Осуществление полномочий учредителя Агентства возложить на следующих:

4.1. Президента Азербайджанской Республики;

4.1.1. утверждение устава и определение размера уставного фонда, их изменение;

4.1.2. создание органов управления;

4.1.3. реорганизация и упразднение;

4.2. Кабинет Министров Азербайджанской Республики;

4.2.1. принятие решения, предусмотренного статьей 3.3 Закона Азербайджанской Республики «О юридических лицах публичного права»;

4.3. Министерство труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики;

4.3.1. решение других вопросов, отнесенных статьей 8.2 Закона Азербайджанской Республики «О юридических лицах публичного права» к полномочиям учредителя юридического лица публичного права, за исключением указанных в пункте 4.1 и 4.2 настоящего Указа.

5. Кабинету Министров Азербайджанской Республики:

5.1. в трехмесячный срок подготовить и представить Президенту Азербайджанской Республики предложения, связанные со следующими:

5.1.1. совершенствованием нормативно-правовых актов с учетом частей 1-3 настоящего Указа;

5.1.2. проектом устава Агентства, в том числе размером его уставного фонда;

5.2. решить другие вопросы, вытекающие из настоящего Указа.

6. Два дня государственной регистрации Агентства в порядке, установленном Законом Азербайджанской Республики «О государственной регистрации и государственном реестре юридических лиц»:

6.1. Государственному агентству по обязательному медицинскому страхованию и Государственному агентству медико-социальной экспертизы и реабилитации продолжить свою деятельность с учетом пункта 7.1 настоящего Указа;

6.2. управление Государственным агентством по обязательному медицинскому страхованию и Государственным агентством медико-социальной экспертизы и реабилитации осуществлять комиссии, создаваемой в соответствии с пунктом 7.1 настоящего Указа.

7. Министерству труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики:

7.1. с учетом части 2 настоящего Указа обеспечить создание комиссии для организации работ по приему-передаче дел юридическими лицами публичного права, предусмотренными в данной части, и управления ими до начала деятельности Агентства под руководством заместителя министра труда и социальной защиты населения;

7.2. в трехмесячный срок обеспечить принятие необходимых мер по передаче имущества, находящегося на балансе Государственного агентства по обязательному медицинскому страхованию и Государственного агентства медико-социальной экспертизы и реабилитации (с учетом пункта 3.4 настоящего Указа), на баланс Агентства;

7.3. в соответствии с пунктом 3.4 настоящего Указа, в трехмесячный срок обеспечить передачу реабилитационных учреждений в подчинении Государственного агентства медико-социальной экспертизы и реабилитации в подчинение Агентства социальных услуг;

7.4. совместно с Министерством экономики Азербайджанской Республики осуществить установленные Законом Азербайджанской Республики «О государственной регистрации и государственном реестре юридических лиц» необходимые меры, связанные с государственной регистрацией Агентства;

7.5. принять необходимые меры для решения других вопросов, вытекающих из настоящего Указа.

4.1. Президента Азербайджанской Республики;

4.1.1. утверждение устава и определение размера уставного фонда, их изменение;

4.1.2. создание органов управления;

4.1.3. реорганизация и упразднение;

4.2. Кабинет Министров Азербайджанской Республики;

4.2.1. принятие решения, предусмотренного статьей 3.3 Закона Азербайджанской Республики «О юридических лицах публичного права»;

4.3. Министерство труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики;

4.3.1. решение других вопросов, отнесенных статьей 8.2 Закона Азербайджанской Республики «О юридических лицах публичного права» к полномочиям учредителя юридического лица публичного права, за исключением указанных в пункте 4.1 и 4.2 настоящего Указа.

5. Кабинету Министров Азербайджанской Республики:

5.1. в трехмесячный срок подгото-

вить и представить Президенту Азербайджанской Республики предложения, связанные со следующими:

5.1.1. совершенствованием нормативно-правовых актов с учетом частей 1-3 настоящего Указа;

5.1.2. проектом устава Агентства, в том числе размером его уставного фонда;

5.2. решить другие вопросы, вытекающие из настоящего Указа.

6. Два дня государственной регистра-

ции Агентства в порядке, установленном Законом Азербайджанской Республики «О государственной регистра-

ции и государственном реестре юридических лиц»:

6.1. Государственному агентству по обязательному медицинскому стра-

хованию и Государственному агентству медико-социальной экспертизы и реабилитации продолжить свою дея-

тельность с учетом пункта 7.1 настоящего Указа;

6.2. управление Государственным агентством по обязательному меди-

цинскому страхованию и Государственным агентством медико-социальной экспертизы и реабилитации осуществлять комиссии, создаваемой в соответствии с пунктом 7.1 насто-

ящего Указа.

7. Министерству труда и социаль-

ной защиты населения Азербайджанской Республики:

7.1. с учетом части 2 настоящего Указа обеспечить создание комиссии для организации работ по приему-передаче дел юридическими лицами пуб-

личного права, предусмотренными в данной части, и управления ими до начала деятельности Агентства под руководством заместителя министра

труда и социальной защиты населения;

7.2. в трехмесячный срок обеспечить принятие необходимых мер по передаче имущества, находящегося на балансе Государственного агент-

ства по обязательному медицинскому страхованию и Государственного агентства медико-социальной эксперти-

зы и реабилитации (с учетом пункта 3.4 настоящего Указа), на баланс Агентства;

7.3. в соответствии с пунктом 3.4 насто-

ящего Указа, в трехмесячный срок обеспечить передачу реабилитацион-

ных учреждений в подчинении Государ-

ственного агентства медико-социальной экспертизы и реабилитации в под-

чинение Агентства социальных услуг;

7.4. совместно с Министерством экономики Азербайджанской Респу-

блики осуществить установленные За-

коном Азербайджанской Республики «О государственной регистра-

ции и государственном реестре юридиче-

ских лиц» необходимые меры, связан-

ные с государственной регистрацией

Агентства;

7.5. принять необходимые меры

для решения других вопросов, выте-

кающих из настоящего Указа.

Ильхам АЛИЕВ,  
Президент  
Азербайджанской Республики

г.Баку, 19 марта 2026 года

# Политика

## Указ

### Президента Азербайджанской Республики

#### Об установлении новых должностных окладов руководящим работникам некоторых государственных органов Азербайджанской Республики и регулировании некоторых связанных с этим вопросов

Руководствуясь пунктом 32 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, в целях повышения заработной платы руководящих работников некоторых государственных органов **постановляю:**

1. Установить ежемесячные должностные оклады руководителей некоторых государственных органов Азербайджанской Республики и их заместителей (за исключением случаев, определяемых Президентом Азербайджанской Республики) по пятой ступени оплаты в следующем размере:

1.1. Премьер-министр 17 160 манатов

1.2. Первый заместитель премьер-министра 15 950 манатов

1.3. Заместитель премьер-министра 14 850 манатов

1.4. министр 13 750 манатов

1.5. Руководитель другого центрального органа исполнительной власти и органа, приравняемого к центральному органу исполнительной власти 13 200 манатов

1.6. первый заместитель министра 12 650 манатов

1.7. заместитель министра, первый заместитель руководителя другого центрального органа исполнительной власти и органа, приравняемого к центральному органу исполнительной власти 12 100 манатов

1.8. заместитель руководителя другого центрального органа исполнительной власти и органа, приравняемого к центрально-

му органу исполнительной власти 11 550 манатов

2. Установить ежемесячные должностные оклады глав местных органов исполнительной власти по пятой ступени оплаты в следующем размере:

2.1. по городу Баку 13 200 манатов

2.2. городам Гянджа и Сумгайт 9 900 манатов

2.3. другим городам, районам и городским районам 8 800 манатов.

3. Установить, что:

3.1. с учетом статьи 33-4.3 Закона Азербайджанской Республики «О государственной службе» базовый ежемесячный должностной оклад (первая ступень оплаты) по должностям, указанным в частях 1 и 2 настоящего Указа, определяется путем деления ежемесячного должностного оклада по пятой ступени оплаты на коэффициент 1,1, а ежемесячные должностные оклады по другим уровням оплаты – с применением 2,5-процентного увеличения соответственно по каждой ступени по отношению к базовому ежемесячному должностному окладу и округляются до целого числа (с последней цифрой «0» или «5»).

3.2. Должностной оклад, надбавки, премии и другие выплаты, выплаченные лицам, предусмотренным в частях 1 и 2 настоящего Указа, до вступления в силу настоящего Указа, включаются в ежемесячный должностной оклад, определяемый настоящим Указом.

4. В целях формирования фонда заработной платы на основе установленных в соответствии с настоящим Указом должностных окладов в составе расходов на содержание государственных органов ежегодно предусматривать в государственном бюджете годовой фонд заработной платы, рассчитанный по первой ступени оплаты должностных окладов, и дополнительные средства в размере 10 процентов от него.

5. Отменить части 1-4 Указа Президента Азербайджанской Республики от 1 марта 2022 года №1609 «О повышении заработной платы руководящих работников некоторых государственных органов Азербайджанской Республики и внесении изменений в Распоряжение Президента Азербайджанской Республики «Об определении новых должностных окладов руководящим работникам некоторых государственных органов Азербайджанской Республики» от 10 августа 2004 года №348» (Собрание законодательства Азербайджанской Республики, 2022, №3, статья 197 (Том I); 2024, №7, статья 796).

6. Настоящий Указ применяется с 1 января 2026 года.

**Ильхам АЛИЕВ,**  
Президент  
Азербайджанской  
Республики

г.Баку, 19 марта 2026 года

## Указ

### Президента Азербайджанской Республики

#### О дополнительных мерах по усилению социальной защиты сотрудников Государственного агентства по оказанию услуг гражданам и социальным инновациям при Президенте Азербайджанской Республики и других государственных органов, функционирующих в находящихся в его подчинении центрах ASAN xidmət

Руководствуясь пунктом 32 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, в целях усиления социальной защиты сотрудников Государственного агентства по оказанию услуг гражданам и социальным инновациям при Президенте Азербайджанской Республики и других государственных органов, функционирующих в находящихся в его подчинении центрах ASAN xidmət, **постановляю:**

1. Установить, что с целью премирования сотрудников Государственного агентства по оказанию услуг гражданам и социальным инновациям при Президенте Азербайджанской Республики (далее - Агентство)

и других государственных органов, функционирующих в находящихся в его подчинении центрах ASAN xidmət, в ежегодно утверждаемом государственном бюджете на следующий год предусматриваются средства в размере 26 600 000 (двадцать шесть миллионов шестьсот тысяч) манатов.

2. Агентству:

2.1. ежегодно до 1 июля представлять в Министерство финансов Азербайджанской Республики предложение по предусмотрению в государственном бюджете на следующий год средств, требуемых в соответствии с частью 1 настоящего Указа;

2.2. в трехмесячный срок по со-

гласованию с Министерством финансов Азербайджанской Республики определить порядок использования средств, предусмотренных в части 1 настоящего Указа.

3. Кабинету Министров Азербайджанской Республики решить вопросы, вытекающие из настоящего Указа.

4. Настоящий Указ вступает в силу с 1 января 2026 года.

**Ильхам АЛИЕВ,**  
Президент  
Азербайджанской  
Республики

г.Баку, 19 марта 2026 года

## Распоряжение

### Президента Азербайджанской Республики

#### О награждении военнослужащих Государственного агентства по охране стратегических объектов Азербайджанской Республики

Руководствуясь пунктом 23 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, **постановляю:**

За отличие при исполнении служебных обязанностей наградить следующих военнослужащих Государственного агентства по охране стратегических объектов Азербайджанской Республики:

**медалью «За Отчизну»**

Гусейнова Рамиля Ариф оглу - майора

**медалью «За военные заслуги»**

Мовлаева Самира Ягуб оглу - майора

Аббасова Эльсевяра Мухаммед оглу - капитана

Эльдарава Заура Савихан оглу - капитана

Гусейнова Эльчина Аллахверди оглу - капитана

Фарзалиева Илькина Мирза оглу - лейтенанта  
Вагабаде Шахина Идаат оглу - лейтенанта  
Адамова Хаяла Фикрет оглу - старшего сержанта  
Гаджизаде Сабухи Эльшан оглу - старшего сержанта  
Гахраманзаде Эльмана Гахраман оглу - старшего сержанта.

**Ильхам АЛИЕВ,**  
Президент  
Азербайджанской  
Республики

г.Баку, 16 марта 2026 года

# Прощайте, вознаграждения!

Впрочем, это не единственный образец радения о бюджетных деньгах - в нынешнем цикле старт новому этапу преобразований дало февральское совещание, посвященное единому плану действий под названием «Новая цифровая архитектура Азербайджана», председательствовал в котором лично глава государства, что свидетельствует о значимости события. Единый подход, связность, прозрачность, цифровые технологии, широкое применение искусственного интеллекта - эти и другие преимущества новой эры отражены и в последующих указах и распоряжениях Президента Ильхама Алиева, включая реформу системы оплаты труда в структурах государственной службы, которая теперь станет не только более справедливой и прозрачной, но и ориентированной на конечный результат, с образцовой формулировкой компонентов заработной платы, что в конечном итоге отразится на повышении прозрачности всей системы государственного управления. А это значит, что вновь актуальным стал вопрос о регулировании зарплат через единую систему.

В настоящее время в госучреждениях существует различный подход к определению зарплат в разных сферах, что порождает неравенство в оплате у людей, даже занимающих одинаковые должности. Диспропорция иной раз приводила к тому, что даже профессионалы высокого уровня были вынуждены сменить место работы и даже уйти в частный сектор исключительно из-за уровня зарплаты, что снижает качество выполняемой работы. В результате государственные учреждения не могут формировать профессиональную кадровую базу.

Реформы, инициированные Президентом Ильхамом Алиевым, призваны, кроме прочего, устранить такого рода проблемы, для чего и необходимо создать единую систему оплаты труда. Прогрессивный подход позволит не только сократить разрыв в зарплатах, но и сэкономить



бюджетные средства, что, в свою очередь, приведет к существенному увеличению зарплат сотрудников в других государственных учреждениях. Первоначальные ожидания таковы, что уже к концу этого года комплексные изменения могут привести к росту мотивации до 30%, что, кроме прочего, поспособствует как защите прав работников, так и созданию баланса на рынке труда. При этом главой государства учтены стратегические задачи, рассчитанные на долгосрочную перспективу.

В речи на упомянутом совещании было сделано революционное заявление: «Все государственные услуги должны оказываться через единую платформу тузов, для чего должны быть привлечены все ресурсы: преимущества действующих платформ, накопленный опыт, передовая зарубежная практика, что поможет достигнуть конечных результатов. Но главное - подготовка кадров на перспективу. Азербайджанские студенты, независимо от мест обучения, в том числе отправляемые за рубежом по государственной линии, должны повышать свою квалификацию, с учетом долгосрочности преобразований».

Понятно, что оплата труда в госу-

дарственных структурах на всех уровнях должна быть соответствующей, более стабильной и предсказуемой, что позволит устранить имевшую место диспропорцию и обеспечить сотрудникам равные возможности.

Есть еще одна цель коренных преобразований, которая касается укрепления профессионального кадрового потенциала и социальной защиты государственных служащих.

Одно из главных преимуществ новой реформы - она позволит резко повысить конкурентоспособность и придать дополнительную привлекательность госслужбе на рынке труда, создав условия для стабильной системы на долгие годы вперед. Есть еще один момент - поскольку в предыдущей модели значительная часть заработной платы формировалась за счет различных надбавок, оплата стараний молодежи и недавно принятых на госслужбе сотрудников была относительно низкой, что, мягко говоря, не совсем соответствовало условиям современного рынка труда, учитывая, что частный сектор предоставляет более привлекательные возможности с точки зрения заработной платы и другого социального обеспечения.

А это значит, что переход на новую модель оплаты труда в сфере государственной службы направлен на стимулирование привлечения в эту сферу профессиональных специалистов, а также молодых, талантливых и амбициозных кадров, с учетом того, что национальное правитель-

ство самоодстачная экономика и многие другие факторы позволяют нам иметь более высокий рейтинг. И это не только вопрос престижа, но и возможность брать кредиты по более выгодной ставке, особенно сейчас, когда мы экономически усилились гораздо больше, чем когда-либо раньше».

Сильная экономика предопределяет новые возможности для маневров, а потому изменения коснулись не только чиновников, но и всех других категорий трудящихся. Так, 23 февраля глава государства подписал Закон о внесении изменений в Трудовой кодекс, предусматривающих обязательный пересмотр минимальной заработной платы не реже одного раза в год. Это тоже коренные преобразования, которые призваны окончательно закрепить периодичность повышения минимальной зарплаты на законодательном уровне. Согласно новой, более прогрессивной интерпретации, рост минимальной заработной платы будет затрагивать не только работников с низкими доходами, но и ожидается привести к увеличению оклада по всем разрядам единой тарифной сетки.

Иными словами, в сферах, фи-

оклад составляет 400 манатов, максимальный - 1150 манатов, а это значит, что нововведения затронут еще 700 тыс. человек.

Однако и это не все, так как одно из ключевых законодательных изменений касается оплаты труда в выходные, в день голосования, праздничные нерабочие дни и дни национального траура, что затрагивает все категории работающего населения. Отныне при расчете заработной платы будет учитываться не только поденный, но и почасовой тарифный оклад - согласно новым правилам, при повременной системе оплаты труда в указанные дни для работников предусмотрен двойной дневной и почасовой тариф оплаты труда.

Точно также вдвое увеличены расценки при сдельной системе, а для работников, «сидящих на сухом окладе», если работа выполняется сверх месячной нормы рабочего времени, дополнительное вознаграждение не ниже дневного или почасового должностного оклада. А если работа выполняется сверх месячной нормы рабочего времени, дополнительное вознаграждение составит не менее двойного размера дневного или почасового должностного оклада.

Важным нововведением является включение в кодекс понятия почасового должностного оклада, что необходимо для защиты трудовых прав работников и обеспечения их более высокой заработной платой. И реформа на данном направлении, как и на всех других, отличается как массовостью и системностью, так и стратегическим видением Президента Ильхама Алиева - новые правила унифицируют и существенно укрепляют правовую базу для защиты трудовых прав в Азербайджане, при этом приводя отношения между работодателями и работниками, не только в частном, но и в государственном секторе, в соответствие с передовыми международными стандартами и принципами.

**Хьюгг САЛМАНОВ,**  
«Бакинский рабочий»

## Доктрина

## Путь к ренессансу

Практика показывает, что организационные вопросы реализации стратегических проектов первоочередной важности быстрее решаются на местах при умном единоначалии. А если взять за основу частые поездки в Карабах и Восточный Зангезур Президента Ильхама Алиева, вряд ли случается столь высокий коэффициент скорости и качества строительных работ, с полным благоустройством городов и весей, в которые ежегодно вкладываются не только бюджетные средства, но прежде всего теплая забота национального правительства о наиболее уязвимой категории граждан, когда-то подвергшихся этнической чистке со стороны неблагоприятных вандалов.

Примечательно, что последняя по времени инспекционная региональная поездка главы государства 25 февраля этого года пришла как раз на Ходжавендский район, включая сам административный центр. Президент Ильхам Алиев на встрече с вынужденными переселенцами в тот день выразил особую признательность местным жителям за то, что они не потеряли веру в нацию, а главное, в умение государства и правительства отстоять историческую справедливость. «Жизнь вынужденного переселенца тяжела, особенно если кажется бесконечной - это и моральные страдания, и физические трудности. Вы и весь азербайджанский народ с честью выжили из испытаний, будучи уверенными в том, что наши территории будут освобождены, справедливость восстановлена, враг будет изгнан и ему не останется ни пяди земли. Уже более двух лет мы контролируем всю суверенную территорию Азербайджанского государства, уничтожив последнее логово сепаратистов, заставив их главарей ответить перед судом и полностью восстановить справедливость», - констатировал достижения глава государства.

Впрочем, для того чтобы увидеть справедливость воочию, далеко ходить не надо - что ни день, редет когда-то «полноводная река» обездоленных бывших вынужденных переселенцев, которые большими группами, причем организовано, возвращаются к очищенным от мин и неразорвавшихся снарядов и обретшим современные очертания родным очагам.

Согласно официальной статистике, сегодня в десятках возрожденных «умных населенных пунктах» живет, работает и учится более 80 тыс. человек, и это только начало превращения возрождаемых территорий в витрину обновленной Страны огней.

Стратегическое видение Президента Ильхама Алиева прослеживается во всем даже неискушенным обывателем - старт Государственной программе «Великое возвращение», положившей начало общенациональному успеху перехода к мирной повестке без раскочки был дан лично главой государства 24 ноября 2020 года (буквально через две недели после подписания трехстороннего Соглашения о прекращении огня), который в тот же день распорядился создать Координационный штаб для централизованного решения вопросов на освобожденных территориях.

⇒ 1

В том же документе прослеживалась и первичная институционализация - с целью организации специального управления на освобожденных от оккупации землях сформированы специальные представительства Президента АР на местах.

Прочие моменты были делом техники, а потому никто не удивился, когда Указом главы государства от 7 июля 2021 года было пересмотрено административное деление и созданы отдельные Карабахский и Восточно-Зангезурский экономические регионы. А следом была обнародована долгосрочная Государственная программа по Великому возвращению на освобожденные территории, ожидаемо обернувшаяся одним из пяти национальных приоритетов, отраженных в стратегии социально-экономического развития до 2031 года.

Главным посылом общественности в выступлении руководителя Администрации главы государства Самира Нуриева стало заявление о том, что базовая инфраструктура, созданная за минувшие пять лет в результате широкомасштабных строительно-восстановительных работ, все это время была приоритетом национального правительства. И восстановление электро-, газо- и водоснабжения, строительство дорог, мостов и тоннелей сформировали первоначальные необходимые условия для возрождения жизни в регионе. На нынешнем же этапе значительная часть ресурсов, выделяемых государством, направляется на расширение жилищного фонда, строительство и восстановление индивидуальных и многоквартирных домов. Наряду с этим, организуется деятельность социальных объектов, таких как школы, детские сады, медицинские пункты и центры государственных услуг.

Руководитель Администрации главы государства особо отметил, что такой подход позволяет бывшим вынужденным переселенцам, возвращающимся на родные земли, с первых же дней оперативно адаптироваться к нормальным условиям жизни. А это значит, что за этот промежуток времени Координационный штаб стал важным институциональным механизмом с точки зрения управления и организации работ на освобожденных территориях, согласования деятельности между государственными структурами и обеспечения комплексного подхода. Формирование этого механизма и внедрение единой модели управления - результат стратегического видения, твердой политической воли Президента Ильхама Алиева и его личного контроля всех процессов внутренней и внешней политики.

Еще одной важной предпосылкой успешного возрождения Карабаха и Восточного Зангезура является создание по инициативе главы государства Межведомственного центра при Координационном штабе, выполняющего сразу две функции: секретариата и центра коммуникаций. При нем в постоянном режиме действует 12 рабочих групп, занятых вопросами: очистки от мин и неразорвавшихся боеприпасов, градостроительства, транспорта, коммуникаций, связи и высоких технологий, экономики, энергоснабжения, экологии, науки, обра-



зования и культуры, а также возвращения населения на освобожденные от оккупации территории. Благодаря координации удалось быстро начать практическое исполнение поручений главы государства на всех направлениях, каждое из которых требует как режима автономии, так и унифицированного подхода к процессам.

Взять хотя бы разминирование, без которого восстановление регионов практически невозможно. За минувшие пять лет в результате совместных операций государственного Агентства ANAMA и ряда профильных структур из дружественных стран разминировано почти 260 тыс. га территории, обезврежено свыше 240 тыс. единиц «скрытой смерти». В работах активное участие принимают также МЧС, Минобороны, Государственная пограничная служба, а для обеспечения безопасности и эффективности используется передовая техника, включая беспилотные системы контроля. И если бы не отвлеченность на данном направлении, в частности, в районах, имеющих приоритетное значение для восстановления и расселения, гораздо ускорилась бы реализация жилищных и инфраструктурных проектов, а также передача угодий, включая пастбища и пахотные земли, местному населению.

Практический этап Великого возвращения жителей стартовал в июле 2022 года, когда при личном участии Президента Ильхама Алиева в «умное село» Агалы Зангилянского района вернулась первая группа жителей, к услугам которых был комплекс «рая на земле», а уже осенью местная общеобразовательная школа распахнула двери ученикам.

Иными словами, переезд в Карабах и Восточный Зангезур за 3,5 года 80 тыс. в основном трудоспособных человек можно смело вписывать в книгу мировых рекордов. Сегодня в этих регионах сформирована социально справедливая и устойчивая модель расселения, основанная на концепциях «умных городов и сел». Такой подход не случаен, так как наевые итоги нескольких национальных форумов градостроительства в городах Агдам, Зангилян и Ханкенди и готовности №1 к Всемирному форуму WUF-13, который состоится буквально через пару месяцев, как в Баку, так и на освобожденных землях с участием более 30 тыс. высших чиновников, архитекторов, строителей из десятков стран.

Но во главе угла общего успеха стоит вовлеченность каждого члена Коор-

динационного штаба по централизованному решению вопросов на освобожденных от оккупации территориях, которые подотчетны лично Президенту Ильхаму Алиеву на каждом вверенном им направлении.

Обратимся к статистике - за пять лет, начиная с 14 января 2021 года, когда был дан старт строительству Дороги Победы из Физули в Шушу, глава государства принял участие в около 600 мероприятиях на освобожденных от оккупации территориях, заложив фундамент сотен проектов различного назначения и открыв столько же объектов критически важной инфраструктуры и производственных единиц. Последнее не менее важно, так как экономическое возрождение освобожденных от оккупации территорий - одно из приоритетных направлений национальной стратегии развития Азербайджана до 2031 года.

То есть за эти годы на основе при-

ливаний и т.д. А если ко всему этому прибавить нарастающий приток крупных иностранных инвестиций в «зеленую» энергетику, туризм и освоение плодородных почв, успех общего дела можно считать предрешенным.

Одними из главных приоритетов национального правительства являются восстановление и модернизация водохозяйственной инфраструктуры в Карабахе и Восточном Зангезуре, что обеспечит не только снабжение населения питьевой водой и орошение, но и возродит былые традиции сельскохозяйственного производства при сохранении экологического баланса. В рамках распоряжений главы государства в короткие сроки в этих регионах в эксплуатацию сданы 4 водохранилища: Сутовшанское, Хачинчайское, Забухсайское плюс комплекс Кенделенчай, что позволило дополнительно ввести в оборот более 100 тыс. га площадей, а это существенно улучшит аграрные

списки наследия, и теперь государство вынуждено начинать восстановление с нуля. С другой стороны, нация переживает ренессанс на данном направлении, привлекает лучшие творческие силы как Востока, так и Запада для процветания культурного наследия, восстановления образовательной инфраструктуры, реставрации и консервации религиозных и культурных памятников.

В сфере культуры возобновлены и ежегодно проводятся Дни поэзии Вагифа, фестиваль «Харыбюль» и программа «Год города Шуша». Реализованы проекты «Меджлиси-Унс» и «Шушинская творческая мастерская», организовано более 100 только международных мероприятий. Кроме того, восстановлены разрушенные музеи, в Агдаме из руин восстановлен историко-архитектурный комплекс Имарет, надгробный памятник Хуршидбану Натаван и другие образцы культуры, включенные в международные списки наследия.

Обобщая сказанное, констатируем, что мир имеет дело с новыми реалиями, когда азербайджанский народ сразу по итогам исторической Победы в Отечественной войне 2020 года благодаря железной политической воле, способности стратегического планирования Президента Ильхама Алиева и Железному кулаку национального единства смог без раскочки перейти к эпохе ренессанса в возрождаемых регионах Карабаха и Восточного Зангезура. Реализуемые там комплексные проекты в упомянутых отраслях не только обеспечили максимальную общественно-политическую устойчивость наряду с социально-экономическим ростом, но и сформировали прочную основу для массового возвращения населения на родные земли в исторически короткие сроки. А это значит, что формула «Карабах - это Азербайджан!» обретает иной смысл, превращаясь в символ мира, прогресса и инноваций. Сегодня на этих землях строятся не только города и села, но и надежда, единство и будущее современной нации. Достижения молодой, но реально суверенной Страны огней заметны не только на внутреннем треке, но и являются примером для мировой общности, укрепляя ее глобальные позиции и создавая дополнительные рычаги для прочного мира и сотрудничества в регионе, гораздо более широком, чем Южный Кавказ.

Хюгур САЛМАНОВ,  
«Бакинский рабочий»

**Достижения Страны огней заметны не только на внутреннем треке, но и являются примером для мировой общности, укрепляя ее глобальные позиции и создавая дополнительные рычаги для прочного мира и сотрудничества в регионе, гораздо более широком, чем Южный Кавказ**

менения экологически чистых технологий и принципов «зеленого» развития данные о земельных наделах и адресах интегрированы в электронные системы, что создает правовую базу для будущего расселения и предпринимательства.

Начато также освоение природных ресурсов региона - в промышленных парках «Агдам» и «Экономическая зона долины Араз» в рамках реализации проектов общей стоимостью более 50 млн манатов зарегистрированы более 50 резидентов и 7 нерезидентов, создано почти 1,5 тыс. постоянных рабочих мест. И это не все, так как производители приступили к экспорту, вывезя за рубеж продукции почти на 50 млн манатов, с перспективой роста.

Рекордная активность предпринимателей имеет четкое обоснование - распоряжениями главы государства на местах внедряются долгосрочные налоговые и таможенные льготы, оказывается правовая и финансовая поддержка субъектам малого и среднего бизнеса, оказывается содействие инициаторам применения высоких техно-

позиции в целом по стране.

По итогам Отечественной войны был оценен экологический ущерб, а потому Президент Ильхам Алиев распорядился реабилитировать природные ресурсы. В результате возрождена деятельность особо охраняемых природных территорий, созданы новые зеленые зоны, реализованы проекты по восстановлению лесов и исчезающих видов фауны.

В упомянутых регионах созданы «Умный питомник», «Лес дружбы» и международные учебные центры лесоводства, а с целью увеличения водных биоресурсов в реки и водохранилища были выпущены миллионы мальков рыб. В рамках соответствующих мониторингов отслеживается уровень загрязненности трансграничных рек, протекающих через освобожденные территории, в том числе, тяжелыми металлами. Иными словами, данное направление тоже не осталось в стороне от национальных интересов.

Но, пожалуй, главное - память нации, поскольку помешанные на этнической ненависти армянские вандалы полностью уничтожили объекты нау-

Образ мысли и действий тех, кто стремится строить справедливый мир, представляет собой концентрированное выражение добра. И, напротив, деятельность тех, кто выступает против размеренности и пыгается направить развитие процессов в критическое русло, ассоциируется с проявлением подлости.

Тофик АББАСОВ,  
политический обозреватель

Мир на глазах меняется, демонстрируя значительный потенциал к оздоровлению. На первый взгляд такая картина может показаться парадоксальной, ведь в глобальном пространстве по-прежнему бушует вихрь войн и конфликтов. По имеющимся оценкам, в современной мировой системе насчитывается до 120 крупных и серьезных локальных войн и конфликтов. Две масштабные силовые кампании продолжают на евразийском пространстве, причем обе демонстрируют признаки затяжного противостояния. Для аналитиков и конфликтоло-

## Уроки Бакинского форума

Созидательная политика и международное сотрудничество показывают, как страны могут управлять кризисами и строить доверие

гов в происходящем нет ничего непонятно. Именно так - в тяжелых и болезненных процессах - рождается новая мультиполярная система. Когда именно оформятся ее окончательные контуры, предсказать невозможно. Однако в том, что мировой порядок претерпит кардинальные изменения, сомнений практически не остается.

Несомненно, войны и конфликты существенно меняют правила большой игры. Но эти правила изменяются и под воздействием здоровых сил, которые способны влиять на мировые процессы без применения жестких средств.

Прошедший в азербайджанской столице XIII Глобальный Бакинский форум, выразив свое глубокое почтение созидательным силам планеты, показал, что дорога к ясности и сотрудничеству в столь важной сфере, как гуманитарная, открыта. В накоплении стабилизирующего ресурса Азербай-

жан вместе с многочисленными партнерами неизменно будет ставить на верховенство норм международного права. А главным оружием в оздоровлении международной атмосферы будет оставаться «мягкая сила».

В своем приветственном обращении к участникам форума Президент Азербайджана Ильхам Алиев особо подчеркнул важность работы, которая реализуется на международной арене при непосредственном участии Международного центра Низами Гянджеви. «Я бы сказал, что он стоит в одном ряду с ведущими международными форумами глобального масштаба с точки зрения опыта участников», - уточнил глава государства, указав один немаловажный аспект. По его мнению, участие в этом процессе президентов, премьер-министров, спикеров парламентов, видных общественных деятелей, дипломатов, представителей деловых кругов и гражданского общества

превращает обмен мнениями и опытом в выдвигание идей о том, как сделать жизнь людей лучше, более защищенной и безопасной.

В нынешнее беспокойное время, когда сообщество сотрясают всевозможные катаклизмы, ожесточенная борьба идет на всех фронтах ради безопасности, стабильности и защиты. Если отказаться от участия, сделав вид, что в этом нет надобности, тогда все остальное теряет смысл. И на самом деле, если государство, народы, общины тратят ценные ресурсы, время, инвестиции ради развития, и вдруг они оказываются лицом к лицу с опасными вызовами и невиданными рисками, то многое поневоле оказывается на краю пропасти. Наступают апокалиптические будни, при которых люди элементарно лишаются надежды на прорывы, веры в собственные возможности.

Силам, одержимым войной и наси-

лием, всегда важно создавать предпосылки для хаотичного развития процессов, и именно в этом они находят выгоды для себя смысла. Ставка на смуту и неразбериху позволяет им напускать туман неопределенности. В таких условиях архитекторам хаоса становится легче вовлекать в орбиту брожения даже людей чести - тех, кто в действительности готов созидать ради мирного сосуществования и конструктивного взаимодействия.

Формирование поля борьбы ради призрачных целей становится главной задачей для тех, кто стремится разобщить массы и навязать им мнимые цели и идеалы. С помощью ложных призывов и иллюзорных преимуществ они отвлекают людей от подлинной борьбы за рациональные приоритеты, важные для укрепления основ предсказуемости и устойчивости.

Практически во всех национальных обществах большинство людей,

обращаясь к ведущим политическим элитам и интеллектуальным слоям, выдвигают социальный запрос на стабильность и справедливость. Это вполне естественно, поскольку те, кто познал ценность достижений, выстраданных на почве национального согласия и межнационального консенсуса, хорошо понимают, насколько важно заранее предвидеть тревожные тенденции, не дожидаясь обострений и опасных поворотов.

Азербайджан на протяжении веков являлся обителью предсказуемости благодаря своим национальным особенностям и устойчивым традициям на богатый опыт мироустройства внутри страны и вокруг нее, в новейшей истории народа произошли тектонические события, приведшие к войнам, межнациональной и межрелигиозной розни.

⇒ 6

## Перспективы

# Новая парадигма градостроительства

Карабах и Восточный Зангезур в данном случае для того и отстраиваются с нуля, чтобы и бывшим вынужденным переселенцам на родине жилось комфортно, и глобальное сообщество увидело своими глазами приоритет национальных интересов. А мир увидит стратегический замысел главы государства, который сразу по итогам Отечественной войны 2020 года распорядился возродить освобожденные от оккупации земли.

Это и разница в цивилизационном подходе (армянские вандализм с землей не принадлежавшую им культуру, мы же делаем ее пласты мощнее, чем раньше), и государственные инвестиции в качество не только населенных пунктов («умных городов и сел»), но и в кадровый потенциал (архитекторы, строители всех уровней, коммунальщики, связисты, транспортники и пр.) недалекого будущего.

О серьезном настрое говорит и полная готовность правительства к майской серии мероприятий, формально связанных с урбанизацией. Хотя в нынешних условиях роль официального Баку важнее, чем когда-либо, причем не только на данном направлении.

Судя по составу оргкомитета, всемирная аудитория и на церемонии открытия, и за время тематических обсуждений услышит современные тезисы от спикеров Азербайджана как про градостроительство и архитектуру, так и про недопустимость сильного геополитического напряжения, разлома «цивилизаций» и наслоения множества кризисов: конфликтов, климатических шоков, экономической неопределенности и всеобщего роста недоверия.

Сегодня все процессы переплетены, и нынешняя неопределенность напрямую сказывается на кризисе человеческого общежития, в том числе, в крупных городах, куда в глобальном масштабе стекаются сотни миллионов человек, готовых покинуть деревню и ютиться в неформальных поселениях и даже трущобах.

Во многих регионах мира сочетание высокой стоимости проживания в относительно комфортных квартирах, ограниченных земельных наделов, экологических и климатических катастроф делает безопасное и адекватное жилье недоступным для абсолютного большинства семей. Судя по статистике ООН, уже к 2050 году две трети землян - около 6,5 млрд человек - будут проживать в городах или в их окрестностях, причем не факт, что жизнь их будет раем, так как ныне многие мегаполисы перенаселены и экологически неблагоприятны, сталкиваются с нехваткой чистой воды,

транспортными проблемами и т.д. Сегодня перед человечеством стоит неотложная задача оптимизировать процессы урбанизации, в том числе развитие энергетически эффективных населенных пунктов с применением современных «зеленых» решений, грамотного цифрового управления коммунальным сектором, внедрения элементов Концепции «Умный город».

В теории это звучит неплохо, но много ли мэрий на планете, готовых потратить миллиарды для реализации задуманного. На столь непростом фоне национальное правительство умело изыскивает как бюджетные средства, так и частные инвестиции для соблюдения баланса, представляя жилье всем желающим. И это не только бывшие вынужденные переселенцы, что ни день, организованно партиями возвращающиеся в благоустроенные дома, заботливо по последнему слову техники возведенные на родине вместо некогда покинутых и разрушенных армянами советских лагерей. Причем к их услугам не только доступные детские сады, общеобразовательные школы, поликлиники, экологически чистый транспорт, газ, свет и чистая вода, но и Интернет, зоны отдыха, фитнес-клубы и пр.

Сегодня Азербайджанское государство во всех городах и поселках городского типа предоставляет квартиры на любой вкус из расчета финансовых возможностей потребителей - от «безграничных» площадей класса премиум до однокомнатных квартир, от одновременной выплата



транспортными проблемами и т.д.

Сегодня перед человечеством стоит неотложная задача оптимизировать процессы урбанизации, в том числе развитие энергетически эффективных населенных пунктов с применением современных «зеленых» решений, грамотного цифрового управления коммунальным сектором, внедрения элементов Концепции «Умный город».

В теории это звучит неплохо, но много ли мэрий на планете, готовых потратить миллиарды для реализации задуманного. На столь непростом фоне национальное правительство умело изыскивает как бюджетные средства, так и частные инвестиции для соблюдения баланса, представляя жилье всем желающим. И это не только бывшие вынужденные переселенцы, что ни день, организованно партиями возвращающиеся в благоустроенные дома, заботливо по последнему слову техники возведенные на родине вместо некогда покинутых и разрушенных армянами советских лагерей. Причем к их услугам не только доступные детские сады, общеобразовательные школы, поликлиники, экологически чистый транспорт, газ, свет и чистая вода, но и Интернет, зоны отдыха, фитнес-клубы и пр.

Сегодня Азербайджанское государство во всех городах и поселках городского типа предоставляет квартиры на любой вкус из расчета финансовых возможностей потребителей - от «безграничных» площадей класса премиум до однокомнатных квартир, от одновременной выплата

ты до оплаты в рассрочку, включая банковскую ипотеку. А представителем целого ряда бюджетных структур, а также особо отличившимся гражданам правительство выдает бесплатное жилье в знак признания заслуг, что тоже немаловажно.

Президент Ильхам Алиев, приветствуя 15 октября прошлого года участников III Национального градостроительного форума «Устойчивые к переменам климата и здоровые города: региональные партнерства и инновационные решения», символически прошедшего в Ханкенди, особый упор сделал на единую инициативу в принятии новых реалий, созданных официальными Баку: «Участие в этом мероприятии сотен зарубежных гостей из более чем 60 стран является показателем доверия и дружбы, а также солидарности Азербайджана во имя достижения общих целей градостроительства. Наши подходы и законы в данной сфере способствуют экономической устойчивости, социально-экономическому благополучию, адаптации к изменению климата. Широкомасштабные работы по возрождению Карабахского и Восточно-Зангезурского экономических районов особенно демонстрируют стратегическое видение государства и его возможности в реализации планов по градостроительству».

В обращении главы государства красной линией прошла мысль о том, что восстановление населенных пунктов в означенных регионах ведется с применением самых современных принципов градостроительства, при

создании устойчивой инфраструктуры: «За последние четыре года в Физулинском, Зангиланском и Лачинском районах были построены три новых международных аэропорта, тысячи километров автомобильных дорог и магистралей, новая железнодорожная инфраструктура, полным ходом продолжается строительство жилых домов, медицинских и учебных учреждений, других объектов социальной инфраструктуры».

Но и это не все, поскольку земли, всего лишь пять лет назад осво-

дять, что в более 40 возрожденных населенных пунктах обособились 80 тыс. с лишним человек.

Думается, одна из важных задач предстоящего глобального форума также будет связана с демонстрацией достижений в процессе восстановления Карабаха и Восточного Зангезура и ее сопряженности с ключевыми задачами UN-Habitat по устойчивому развитию, внедрению передовых технологий в архитектурное проектирование и управление городской средой. Причина в том, что работа по реконструкции освобожденных от оккупации территорий сегодня выглядит как экспериментальная площадка, где апробируются новые технологические подходы - цифровое планирование, энергетически эффективное строительство, внедрение альтернативного производства и интеграция природных ландшафтов в архитектурное пространство.

Тому имеется масса позитивных примеров формирования «умных населенных пунктов»: в частности, речь идет о проектах в селах Агалы Зангиланского района и Довлетъярлы Физулинского района плюс город Ходжалы, где реализуются передовые цифровые концепции. В частности, в Карабахе и в целом впервые на постсоветском пространстве в рамках градостроительных процессов массово внедряются новейшие технологии, включая элементы цифрового сектора коммунальных услуг и управления отходами, с использованием генерации ветряной и солнечной энергии.

Однако наиболее решающим фак-



**Сегодня Азербайджанское государство во всех городах и поселках городского типа предоставляет квартиры на любой вкус из расчета финансовых возможностей потребителей - от «безграничных» площадей класса премиум до однокомнатных квартир, от одновременной выплаты до оплаты в рассрочку, включая банковскую ипотеку**

божденные от армянской оккупации, Указом главы государства официально объявлены «зеленой» зоной, обладающей техническим потенциалом в 10 ГВт, где ускоренными темпами реализуются проекты в области солнечной и ветряной энергии. Также здесь применяются такие инновационные подходы, как «умный город» и «умное село», восстанавливается экосистема, что позволяет десяткам тысяч людей уже сегодня жить, работать и учиться в рамках Госпрограммы «Великое возвращение» - последние данные позволяют подтвер-

дять, что в более 40 возрожденных населенных пунктах обособились 80 тыс. с лишним человек. Думается, одна из важных задач предстоящего глобального форума также будет связана с демонстрацией достижений в процессе восстановления Карабаха и Восточного Зангезура и ее сопряженности с ключевыми задачами UN-Habitat по устойчивому развитию, внедрению передовых технологий в архитектурное проектирование и управление городской средой. Причина в том, что работа по реконструкции освобожденных от оккупации территорий сегодня выглядит как экспериментальная площадка, где апробируются новые технологические подходы - цифровое планирование, энергетически эффективное строительство, внедрение альтернативного производства и интеграция природных ландшафтов в архитектурное пространство. Тому имеется масса позитивных примеров формирования «умных населенных пунктов»: в частности, речь идет о проектах в селах Агалы Зангиланского района и Довлетъярлы Физулинского района плюс город Ходжалы, где реализуются передовые цифровые концепции. В частности, в Карабахе и в целом впервые на постсоветском пространстве в рамках градостроительных процессов массово внедряются новейшие технологии, включая элементы цифрового сектора коммунальных услуг и управления отходами, с использованием генерации ветряной и солнечной энергии. Однако наиболее решающим фак-

тором успешности проектов «умных населенных пунктов» в масштабах страны стало активное участие занятых на производстве граждан в процессе формирования новой реальности, так как не только в Баку, но и в других городах, включая возрождаемые регионы, ключевой задачей национального правительства считается создание комфортного, уютного жизненного пространства, ориентированного на удовлетворение нужд современного человека и гражданина.

Есть еще один немаловажный нюанс - в освобожденных от оккупации Карабахе и Восточном Зангезуре с нуля создается устойчивая модель интеллектуальной среды проживания: жители запросто добирются до больниц, школ, детских садов и прочих пунктов услуг максимум за 15 минут, что касается даже самых отдаленных деревень, и эта модель тоже способствует эффективному образу жизни, с экономией личного времени.

Самое главное - незаменимый опыт, накопленный правительством при возведении Белого города, других масштабных строительных проектов, реализованных в результате социально-экономического развития (в рамках процесса значительно расширена территория Национального приморского парка, полностью обновлен облик как столицы, ставшей образцом мировой архитектуры, сочетающей традиции с инновациями, так и всех городов, заново выстроены коммунальные системы, построена и модернизирована дорожная инфраструктура).

Ценнейшая практика, как и ожидалось, стала основой для внедрения аналогичных подходов во всем регионе, формируя единое видение - концепцию «нового азербайджанского города», суть которого заключается в сочетании технологического прогресса и культурной преемственности, где особое внимание уделяется сохранению исторического облика городов и архитектурного наследия.

К ключевым приоритетам новой градостроительной концепции можно отнести создание доступных и безопасных общественных и в целом жизненных пространств, экологически чистых зон отдыха, оздоровительных, просветительских и образовательных центров. А это значит, что примеры отечественной реконструкции постепенно стали неотъемлемой частью современной глобальной стратегии урбанистического развития.

Хьюго САЛМАНОВ,  
«Бакинский рабочий»

⇒ 1

Причиной тревог и обострений стали радикальные устремления армянских националистических сил, о чем в своей речи на упомянутом форуме говорил Президент Ильхам Алиев. Поддерживаемые извне, армянские экстремисты под занавес XX века вернули Южный Кавказ в атмосферу неустойчивости и ненависти.

В результате политики отчуждения, на которую сделали ставку армянские политические элиты, в исконных пределах Азербайджана поднял голову армянский сепаратизм, вооружившись методологией отрицания норм международного права, а также традиций межнационального сосуществования.

В итоге радикально настроенные силы, сами того не осознавая, оказались вне исторического времени, погрузившись в состояние нравственно-психологической невесомости. Как результат, два соседних народа оказались в состоянии войны. Две силовые кампании на протяжении трех десятилетий принесли не только этим народам, но и всему региону немало тревог и серьезных испытаний.

Каких усилий стоило Азербайджану наведение порядка на Южном Кавказе, хорошо известно. Последовательная и взвешенная политика Президента Ильхама Алиева способствовала восстановлению норм международного права в регионе, предотвращению разрушительного потенциала армянского милитаризма и нейтрализации взрывоопасной энергии националистического террора, поддерживаемого извне.

Праведная борьба азербайджанского народа увенчалась успехом благода-

⇒ 5

## Уроки Бакинского форума



ра национальному единству и политической прозорливости национального лидера. Официальный Баку издал Южный Кавказ от угрозы нестабильности и хаоса, воссоздав надежную платформу для межнационального диалога.

Не случайно в своей речи Президент Ильхам Алиев поделился с аудиторией опытом страны по формированию атмосферы мира с Арменией. Сочетание силовых и политических инструментов дало ожидаемый результат. Это по-настоящему уникальный опыт новейшей истории, когда государство собственными силами восстановило свой суверенитет и территориальную целостность, а затем стало способствовать формированию атмосферы доверия между соседними народами.

Опыт достижения мира, представленный азербайджанским лидером, - это реальный результат, получивший

международное признание. В условиях, когда в мире сохраняются затяжные конфликты, появляются новые горячие точки, а турбулентные зоны распространяют нестабильность на новые регионы, опыт Азербайджана по обузданию кризисных процессов приобретает особое значение. По сути, речь идет об уникальной модели, которая обладает универсальным потенциалом и может найти широкое применение, выступая действенным средством против множества современных угроз.

Под руководством своего лидера Азербайджан, даже в непростых условиях, сумел сформировать высокое международное реноме государства, внесшего значительный вклад в процессы глобальной интеграции. Вернуть политический суверенитет в начале 1990-х годов, страна совершила серьезный рывок к полноценному участию

в мировой системе, предложив свои растущие возможности в стратегически важных сферах.

Энергетическая безопасность сегодня остается одной из ключевых тем мировой повестки. Национальные элиты, разрабатывая программы долгосрочного развития, не могут обходиться вниманием вопросы энергетической безопасности и устойчивого снабжения ресурсами. По естественным причи-

**XIII Глобальный Бакинский форум показал, что дорога к ясности и сотрудничеству в столь важной сфере, как гуманитарная, открыта**

нам не всем государствам повезло обладать собственными энергетическими источниками. Их потребности восполняются международным рынком, где отдельные страны играют по-настоящему важную и продуктивную роль. Не секрет, что в сфере энергообеспечения иногда проявляется и фактор шантажа, различных форм давления и спекуляций, к которым прибегают отдельные акторы. Порой по вине амбициозно настроенных участников возникают не только трения и споры, но и серьезные столкновения, а иногда даже войны.

Искусственное формирование об-

раза влиятельных игроков исключительно на основе обладания природными ресурсами не способствует укреплению доверия. Напротив, понятие «здоровая интеграция» предполагает реализацию такой модели сотрудничества, которая позволяет выстраивать устойчивые и взаимовыгодные отношения между участниками международного экономического взаимодействия.

Азербайджан зарекомендовал себя на международной арене как прагматичный и рационально действующий партнер, открытый к диалогу и интеграции. Его возможности по обеспечению рынков энергоресурсами позволили сформировать многоуровневую конфигурацию производства, транзита и потребления ресурсов Каспийского бассейна. Взвешенный подход Баку дает десяткам стран возможность извлекать выгоду из партнерства и с уверенностью строить планы на будущее.

Значительные возможности для развития Южного Кавказа и всего евразийского пространства созданы Азербайджаном и в сфере транспортной связи. Говоря об этом на открытии форума, Президент Ильхам Алиев отметил высокий уровень налаженности коммуникаций с внешней средой. Они стали одной из важнейших предпосылок устойчивого взаимодействия региона с мировым пространством. Наличие развитого транспортного сообщения страны с другими частями глобальной системы является органической частью общей архитектуры безопасности.

## Нравы

## Притча о тридцати сребрениках

Иуды существуют вне времени, но в пространстве



Когда была обнародована информация про историю с шантажом невестки семьи Президента Ильхама Алиева, первое, что пришло на ум, - в ней замешаны проживающие за рубежом «правозащитники»: братья Эмин и Мехман Гусейновы, а также Габиль Мамедов. Причина проста - неумная жажда денег обостряет корысть, после чего «дельцам» отказывает чувство меры, и они готовы пуститься во все тяжкие.

## Фидан САЛМАНЛЫ

На днях Служба государственной безопасности Азербайджана задержала человека, который пытался оказать давление на семью главы государства. По имеющейся информации, действия злоумышленника квалифицируются как шантаж, направленный на дестабилизацию и создание угрозы безопасности высокопоставленных лиц.

В телефоне мошенника обнаружена аудиозапись, где один из распространителей фейковых кадров, с чувством достоинства утверждает, что он - часть плана, «утвержденного сверху», и у них есть целая группа, действующая по «указанию оттуда». Жаль, что это - не видео, а то был бы выставлен большой палец вверх, означающий «есть мнение» с далеких советских времен. «Мехману (как бы «блогеру» Мехману Гусейнову - прим. ред.) позволено распространить эту информацию, а нам разрешили ее раскрутить. Ты же знаешь, какая игра ведется и кому какая роль отведена», - говорится в записи.

Вам ничего не напоминает «эпическое» самонимение? Прямо калка из бессмертного романа «12 стульев», где талантливый босяк по жизни Остап Ибрагимович с целью выудить деньги у глухих лохов, сблеском в глазах заявляет - «Заграница нам поможет. Знакомьтесь, это - отец русской демократии», показывая на бесталанного отщепенца Кису Воробьянинова.

Даже на обывательском уровне становится обидно, глядя на эту глупость, на безнравственность Рамиза Мехтиева, по старинке «накатавшего телегу» в Москву: неужели взрослые вроде люди верят, что политическую власть в Азербайджане можно

сменить «по щучьему велению, за рубежомно хотенью»?

Для того, чтобы найти ответ на этот вопрос, надо просто перелистать календарь на 31 год назад, когда общенациональный лидер Гейдар Алиев поставил крест на серии попыток государственных переворотов, после чего потуги стали жиже, а масштабы фигурантов - комичны. Особенно мелочная тенденция проявилась во время пародии на «оранжевую революцию»: 2011 года, когда свадебный фотограф Эмин Гусейнов известностью по чьей инициативе вдруг возглавил высосанное из пальца молодежное движение «Мягам» (в Украине была его копия - «Пора», в Грузии - «Кмара», проплаченные и курируемые USAID аналоги «ожили» на Балканах, в других ранее пророссийских регионах).

**Анализ кадров, обнаруженных в телефоне злоумышленника, показал: видеоматериалы, выданные за компромат на Алену Алиеву, были взяты с различных сайтов, а на них запечатлена женщина, известная на подобных ресурсах под ником Amber Lulu, чье настоящее имя и место проживания установлены следствием**

Мы намеренно не упоминаем моральную сторону проблемы, поскольку она «близко не ночевала» в мелкой душоночке современных иудушек. Да и шантажист попался гуттаперчевый вперемешку с папье-маше (месяц назад он установил контакт с неким Джавидом Гурбановым посредством Telegram и озвучил свой ценник - сначала это было 10 млн евро, пару дней спустя он вдвое снизил планку запроса, продолжив торг и жадностью своей дав сыщикам возможность раскрыть его «личность»). Но самое смешное во всей этой истории - именно здесь уголовщина перешла в фарс - заключается в предмете и инструментах шантажа.

Анализ кадров, обнаруженных в его телефоне, показал: видеоматериалы, выданные за компромат на Алену Алиеву, были взяты с различных сайтов, а на них запечатлена женщина, известная на подобных ресурсах под ником «Amber Lulu», чье настоящее имя и место проживания установлены следствием. В ее аккаунтах, доступных во всех социальных сетях имеется достаточное количество видео и фотографий, не оставляющих сомнений в том, что к невестке главы государства эта «крайне свободная» особа не имеет даже хотя бы отдаленного отношения.

Иными словами, вся гнусная кампания, развернутая против Алены Алиевой, была выстроена на подлоге, который при проверке рассыпается в пыль. Говоря проще, весь так называемый компромат построен на примитивной саморекламе зарубежной самовлюбленной девушки с низкой социальной ответственностью, предпочитающей именовать себя Amber Lulu.

Представьте, что ради сомнительной «минутной славы» так называемые блогеры - эмигранты месяцами раскачивали тему в прямых эфирах и социальных сетях, а заодно договорились «слить» жадного необразованного реципиента, пытавшегося в наглую «срубить свою долю упавших с неба» 30 сребреников.

Упомянутые смертные грехи - упование на заграницу и легкий заработок - наводят на мысль о справедливости вечных заповедей в священных книгах о том, что нет ничего лучше трудов праведных (все остальное от лукавого) и верности Всевышнему.

Но самое главное, если кто забыл - эти ряженые из цирка шапито устроили балаган с «компрома-том» не по «зову сердца», а по указке «оттуда». К их несчастью, они прокололись даже не во времена провалившейся «оранжевой» повестики 15 лет назад, а сейчас, когда весь мир, включая махровых ненавистников, окончательно увидел силу авторитета независимого суверенного Азербайджана, чья неколебимая государственность укрепляется изо дня в день благодаря Железному кулаку единения народа с правительством и высшей политической властью во главе с Президентом, победоносным Верховным Главнокомандующим Ильхамом Алиевым.

## ГРАФИК приема граждан в городах и районах руководителями центральных органов исполнительной власти и других административных структур в апреле 2026 года

П/н	Руководитель проводящего прием центрального органа исполнительной власти и административной структуры	Город, район, где проводится прием	Охваченные города и районы	День приема
1	Вилаят Эйвазов министр внутренних дел	Джалилабад	Джалилабад, Билясувар, Джебраил, Сальян, Нефтчала	01
2	Кямран Алиев генеральный прокурор	Тертер	Тертер, Агдам, Барда, Геранбой, Нафталан, Евлах	03
3	Фарид Ахмедов министр юстиции	Хачмаз	Хачмаз, Губа, Гусар, Шабран, Сиязань	03
4	Анар Алиев министр труда и социальной защиты населения	Гобустан	Гобустан, Шамаха	10
5	Бахар Мурадова председатель Государственного комитета по проблемам семьи, женщин и детей	Гянджа	Гянджа, Самух, Кяльбаджар	10
6	Шахин Багиров председатель Государственного таможенного комитета	Гейгёль	Гейгёль, Гянджа, Самух, Дашкесан, Шамкир, Гядабей	10
7	Азер Мамедов генеральный директор Производственного объединения «Азеригаз»	Лачин	Лачин	10
8	Рамин Мамедов председатель Государственного комитета по работе с религиозными образованиями	Агдам (поселок Кузанлы)	Агдам, Тертер, Агджабеди, Барда, Физули	14
9	Анар Гулиев председатель Государственного комитета градостроительства и архитектуры	Билясувар	Билясувар, Ширван, Гаджигабул, Джалилабад, Сальян, Нефтчала	15
10	Эмин Амруллаев министр науки и образования	Гусар	Гусар, Губа, Хачмаз	17
11	Парвиз Шахбазов министр энергетики	Геранбой	Геранбой, Гянджа, Евлах, Гейгёль, Самух, Тертер, Ходжалы	17
12	Микаил Джаббаров министр экономики	Кюрдамир	Кюрдамир, Гаджигабул	17
13	Меджнун Мамедов министр сельского хозяйства	Зангилан	Зангилан, Джебраил, Губадлы	17
14	Адил Керимли министр культуры	Агдам	Агдам, Физули, Ходжавенд	17
15	Заур Микаилов председатель Государственного агентства водных ресурсов Азербайджана	Ханкенди	Ханкенди, Ходжалы, Агдере	17
16	Ильхам Мирзалиев председатель ОАО «Азерстиликтеджизат»	Ширван	Ширван, Гаджигабул	17
17	Гошгар Тахмазли председатель Агентства продовольственной безопасности	Гусар	Гусар, Губа, Хачмаз, Шабран, Сиязань, Хызы	20
18	Рашад Исмаилов министр экологии и природных ресурсов	Агджабеди	Агджабеди, Агдам, Бейляган	23
19	Кямаледдин Гейдаров министр по чрезвычайным ситуациям	Нахчыван	Нахчыван, Бабек, Джульфа, Кенгерли, Ордубад, Садак, Шахбуз, Шарур	24
20	Рашад Набиев министр цифрового развития и транспорта	Кяльбаджар	Кяльбаджар	24
21	Мурсал Ибрагимов начальник Государственной службы по мобилизации и призыву на военную службу	Сабирабад	Сабирабад, Саатлы, Имишли, Бейляган, Ходжавенд	24
22	Вюсал Насирли Председатель Государственного агентства автомобильных дорог Азербайджана	Масаллы	Масаллы, Ярддымылы	24
23	Заур Алиев председатель Государственного агентства обязательного медицинского страхования	Губа	Губа, Гусар	24
24	Вугар Ахмедов председатель ОАО «Азеришыг»	Шуша	Шуша	24
25	Ровшан Рзаев председатель Государственного комитета по делам беженцев и вынужденных переселенцев	Гейгёль	Гейгёль, Самух, Кяльбаджар	27
26	Фарид Гаиров министр молодежи и спорта	Исмаиллы	Исмаиллы, Агсу	29

Прием граждан начинается в 10.00 в установленные дни.

## Кент ушел в отставку

Экс-директор Национального контртеррористического центра осудил войну с Ираном

ФБР проводит расследование в отношении экс-директора Национального контртеррористического центра (NCTC) Джо Кента. Это связано с предполагаемыми утечками секретной информации, сообщает CBS News со ссылкой на источники.

По словам собеседников, расследование началось до ухода Кента в отставку на этой неделе и «продолжается уже некоторое время». Делом занимается уголовный отдел ФБР.

Вскоре после отставки Кента бывший замглавы администрации Белого дома Тейлор Будович написал в соцсети X, что Кент «часто был в центре утечек информации о на-

циональной безопасности» и «проводил все свое время, работая над подрывом цепочки командования и подрывом президента». Будович не уточнил, в утечке каких именно данных обвиняют Кента.

Кент объявил о своей отставке 17 марта. Он написал на странице X, что не может «с чистой совестью поддерживать продолжающуюся войну в Иране». Кент поблагодарил президента США Дональда Трампа и директора Национальной разведки Тулси Габбард за возможность служить под их руководством, а также профессионалов NCTC за совместную работу. Он также осудил нападение на Иран и назвал его результатом влияния израильского лобби.

Президент США Дональд Трамп после этого заявил, что всегда считал Кента «хорошим парнем», но слабым в вопросах безопасности. «Когда я прочитал его заявление, я понял, что хорошо, что он ушел, - потому что он сказал, что Иран не представляет угрозы», - говорил Трамп.

Кент более 20 лет был военным служащим. Он принимал участие в военных операциях в Ираке, Йемене, в странах Северной Африки, а также работал полевым агентом ЦРУ. Был публичным критиком американской ближневосточной политики и концепции «войны с террором».

Отдел политики

## Взгляд

# Армения: выбор в пользу будущего

Они также обеспечивают соответствие основных законов страны актуальным ценностям и способствуют развитию государственной системы.

В большинстве случаев нововведения сопровождаются внесением изменений в законодательные акты с целью совершенствования управления и адаптации положений законов к новым общественным условиям. В случае если же структурные элементы законодательных актов перестают соответствовать требованиям изменившихся обстоятельств, от них могут полностью отказаться.

Инициатором реформы в Армении конституционная реформа затрагивает ключевые положения, определяющие внутреннее устройство страны, и имеет прямое влияние на региональные политические процессы. В первую очередь она направлена на исключение из основного закона упоминания «деklarации независимости», содержащей территориальные претензии к Азербайджану. Речь идет о Карабахском регионе и его статусе, который исторически, а также по нормам международного права, является неотъемлемой частью Азербайджана. Такая реформа не только изменяет правовую основу внутренней политики Армении, но и потенциально влияет на двусторонние отношения и региональную стабильность, подчеркивая необходимость соблюдения международных принципов территориальной целостности.

По сути, это положение представляет собой последний оплот сопротивления на пути к полноценной нормализации отношений между Азербайджаном и Арменией. В армянском обществе разгорелись не только острые политические дебаты, но и массовые протестные движения против реформы. За ними стоят реваншистские настроенные силы и политические группировки, заинтересованные в сохранении напряженности и блокировании процесса двусторонней нормализации. Их действия препятствуют укреплению стабильности и безопасности в Южном Кавказе, где на протяжении более тридцати лет сохранялась глубокая неопределенность, вызванная армяно-азербайджанским территориальным конфликтом. Проведение реформы, напротив, открывает путь к восстановлению доверия, обеспечению устойчивого мира и соблюдению принципов международного права в регионе.

«В новой конституции Армении не должно быть ссылки на Декларацию о независимости», — заявил премьер-министр республики Никола Пашинян на брифинге после заседания правительства. Решение исключить упоминание декларации вызвало резкую реакцию агрессивно настроенных политических сил, которые рассматривают его как непростительную уступку Азербайджану и фактически трактуют как угрозу национальным интересам. Такой конфликт вокруг конституционной нормы дестабилизирует внутреннее противоборство между реформаторскими силами, стремящимися к нормализации двусторонних отношений, и группами, заинтересованными в сохранении напряжен-



ности. В стратегическом контексте это решение имеет прямое значение для региональной стабильности в Южном Кавказе, поскольку создает предпосылки для укрепления доверия между странами и продвижения процесса устойчивого мира.

Нездоровый интерес оппозиционно настроенных партий и группировок к этой теме, проявляющийся в яростной критике готовности правительства навести порядок в системе законодательных актов, заставляет вспомнить недавнее прошлое, когда в Армении на законодательном уровне была принята «декларация о независимости».

На закате советской системы армянское общество оказалось под сильным влиянием радикально настроенных националистиче-

формальностей. Верх взял оголтелый волюнтаризм. Потеря самоконтроля, крайнее ожесточение и одержимость идеей мести позволили им протащить через парламент «декларацию», содержащую территориальные претензии.

Голоса разума оставались заглушенными, так как радикальное крыло угрожало расправой даже с собственными небогатыми сторонниками. Последствия этих опасных игр известны: для бесноватых трибунов, призывавших к мести за «геноцид армян», понятия «мир» и «спокойствие» ассоциировались с проявлением слабости и забывчивости. В то же время общий националистический настрой армянского общества закрепился как доминирующая норма, определяющая поведение

жителей, пытающихся формировать собственные колонны, вовлекая в опасные действия деятелей церкви. Не случайно в ходе религиозных обрядов в храмах служители культа и прихожане все чаще упоминают Карабах, подогревая опасные ностальгические настроения и создавая платформу для идеологической мобилизации радикально настроенных слоев общества.

Премьер-министр Пашинян прямо связывает эту опасную тенденцию с пропагандой войны. По его оценке, дальнейшая эскалация может привести к тому, что из храмов прозвучат призывы к новой военной конфронтации. Он подчеркивает, что священнослужители под руководством Гарегина II фактически выступают как лидеры «партии войны», мобилизуя радикальные слои общества. Все это происходит на фоне того, что карабахское движение утратило актуальность, и возвращение к прошлым сценариям уже не будет. Такая динамика представляет собой серьезную угрозу не только для внутренней стабильности Армении, но и для безопасности всего Южного Кавказа, создавая риски обострения региональных конфликтов и тормозя процесс устойчивой нормализации отношений с соседними государствами.

Несмотря на попытки невежественных оппозиционеров во главе с дискредитированным католиком саботировать процесс, инициированный правящей силой, оздоровление государственной системы набирает обороты. Текст нового проекта конституции Армении уже подготовлен и планируется обсудить на заседании руководства партии «Гражданский договор», а также в одноименной парламентской фракции, о чем официально сообщило Министерство юстиции.

Параллельно совет по конституционным реформам продолжает осуществлять все необходимые мероприятия и процедуры, полностью соответствующие правовому контексту. Концептуальные положения нового проекта разработаны с учетом актуальных требований, а текст конституции сверстан с использованием обновленных и усовершенствованных норм.

Процессы, происходящие в Армении, борьба нового с отжившим еще раз подтверждают, что невежественным людям нельзя доверять управление страной. Эпоха манипуляции подошла к бесславному концу, и никто не вправе принимать решения по судьбоносным вопросам. Псевдодемократия прежних властей методично разрушала критическое мышление граждан, заставляя их голосовать не за реальные интересы общества, а за то, что было выгодно правящим кругам.

Власти Армении действуют без иллюзий и далеки от повторения топорных практик прежней диктатуры. Правительство Никола Пашиняна реализует стратегию, основанную на разработанной формуле рациональных действий, одновременно предотвращая катастрофические последствия, к которым страна двигалась под руководством президентов-неучей.

Армения сделала окончательный выбор в пользу народа, жаждающего мира и стабильности, стремящегося к жизни в благоприятной и безопасной обстановке.

**Армения сделала окончательный выбор в пользу народа, жаждающего мира и стабильности, стремящегося к жизни в благоприятной и безопасной обстановке**

ских групп, которые фактически объявили необъявленную войну против Азербайджана. Эта война вскоре приобрела открытый и разрушительный характер: радикалы инициировали этнические чистки, жертвами которых стали до 300 тыс. азербайджанцев - коренных жителей Республики Армения. Параллельно экстремисты провели негласную мобилизацию, привлекая в свои ряды многочисленных добровольцев. Эти события не только разрушили социальную ткань местного населения, но и создали длительные напряженность и нестабильность в Южном Кавказе, последствия которой ощущаются до сих пор, препятствуя нормализации межгосударственных отношений и устойчивому развитию региона.

Началась масштабная агрессия против Азербайджана по широкому фронту. На фоне крайнего националистического подъема политический кластер, основу которого составляли агрессивно настроенные активисты, захватил инициативу и фактически монополизировал политическую арену. Общество при этом было сведено к роли молчаливых наблюдателей. Стремительный рост радикализма в сочетании с насилием довел радикалов до состояния полной самоуверенности и бесконтрольного самозабвения.

Как это часто бывает в условиях массового националистического возбуждения, в частности, в угаре тюркофобства, полуграмотным активистам было не до соблюдения юридических норм и процедурных

большинства и блокируя любые попытки сдерживания экстремизма. Оценивая состояние системы более тридцати лет назад законодательных актов, правящая власть осознает трагическую ошибку прошлого для настоящего и будущего. «Декларация о независимости построена на логике конфликта. Мы не можем строить независимое государство, следуя логике конфликта. В новой конституции Армении ссылки на декларацию о независимости быть не должно», - говорит премьер-министр Николай Пашинян.

Глава правительства заявляет, что для подписания мирного договора с Азербайджаном «проводится молчаливая, спокойная дипломатическая работа». И он убежден, что договор будет подписан. Он больше нужен гражданам Армении, которые на протяжении долгого времени находились под жестким прессингом военной хунты Кочаряна-Саргсяна. Бывшим руководителям были чужды мысли о мире, добрососедстве и сосуществовании. Ими двигали зловещие планы милитаристского содержания. Тезис «новые войны, новые территории» был на устах не только у экс-президентов, но и военачальников высокого уровня. Они получили по заслугам, став лузерами эпохи. Теперь власти страны исправляют их непростительные ошибки, потому и призывают сограждан заботиться о мире и сделать его необратимым.

Безысходность оппозиции в противодействии курсу правительства проявляется в том, что они продол-

ную поддержку, что, в свою очередь, закрепляет зависимость.

В завершение Пашинян призвал сосредоточиться на внутреннем развитии, подчеркнув необходимость перехода от «логики выживания» к «логике мира и благополучия», а также важность укрепления государства как пространства для жизни армянского общества.

Таким образом, тема возможной войны становится не только фактором внешней безопасности, но и инструментом внутренней политической мобилизации в преддверии выборов.

РГУСЕЙНЗАДЕ

## График приема граждан в Центре приема граждан Администрации Президента Азербайджанской Республики в апреле 2026 года

Принимающее лицо	День приема
Надалиев Зейнал Сафар оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по территориально-организационным вопросам Администрации Президента Азербайджанской Республики	1
Алескерев Фуад Муртуз оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по работе с правоохранительными органами Администрации Президента Азербайджанской Республики	2,16
Алиева Фарах Ширмамед гызы заведующая отделом по гуманитарной политике, вопросам диаспоры, мультикультурализма и религии Администрации Президента Азербайджанской Республики	3
Амиров Натиг Арзиман оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по вопросам экономической политики и промышленности Администрации Президента Азербайджанской Республики	6
Мовсумов Шахмар Ариф оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по экономическим вопросам и политике инновационного развития Администрации Президента Азербайджанской Республики	7
Гасанов Керем Авед оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по вопросам государственного контроля Администрации Президента Азербайджанской Республики	8
Сеидов Фарид Мирмуфид оглу заведующий отделом по военным вопросам Администрации Президента Азербайджанской Республики	9
Гасанов Алтай Тофиг оглу начальник Секретариата Первого вице-президента Азербайджанской Республики	10,17,24
Гаджиев Хикмет Фархад оглу помощник Президента Азербайджанской Республики – заведующий отделом по вопросам внешней политики Администрации Президента Азербайджанской Республики	10
Меджидов Талат Таир оглу заведующий отделом по вопросам государственной службы и кадров Администрации Президента Азербайджанской Республики	13
Мамедалиев Юсуф Ульфет оглу заведующий отделом по вопросам молодежной политики и спорта Администрации Президента Азербайджанской Республики	14
пресс-секретарь Президента Азербайджанской Республики	15
Отдел по работе с неправительственными организациями и коммуникации Администрации Президента Азербайджанской Республики	15
Сектор по вопросам помилования отдела по работе с правоохранительными органами Администрации Президента Азербайджанской Республики	15
Исмаилов Сулейман Аббас оглу заведующий отделом по работе с обращениями граждан Администрации Президента Азербайджанской Республики	17
Гусейнов Эмин Замир оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Агдамском, Физулинском и Ходжавендском районах	20
Юсубов Эльчин Мустафа оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в городе Ханкенди, Агдеринском и Ходжалинском районах	21
Керимов Айдын Зохран оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Шушинском районе	22
Мамедов Масим Ахмед оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Лачинском районе	22
Гаджиев Башир Гудрат оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Кяльбаджарском районе	23
Керимов Гюндюз Гаджи оглу заведующий отделом законодательства и правовой политики Администрации Президента Азербайджанской Республики	24
Велиев Адалят Магсад оглу заведующий отделом по связям с политическими партиями и законодательной властью Администрации Президента Азербайджанской Республики	24
Гаджиев Вахид Расим оглу специальный представитель Президента Азербайджанской Республики в Джебраильском, Губадлинском и Занглинском районах	27
* * *	
Усубов Рамиль Идрис оглу Совет безопасности Азербайджанской Республики секретарь Совета безопасности Азербайджанской Республики	28

**Примечание:** Граждане принимаются в Центре приема граждан Администрации Президента Азербайджанской Республики.  
Адрес: город Баку, Наримановский район, улица Заура Нуудиралиева, 79.  
Регистрация на прием прекращается не позднее, чем за один рабочий день до даты приема.

Прием начинается в 14.00.  
Контактный номер: Колл-центр 1111.

## Пашинян предупреждает о «сентябрьской войне»

Фактор реваншизма в предвыборной борьбе

Армения входит в предвыборный период на фоне усиливающейся внутренней поляризации, где тема войны и мира вновь становится ключевым инструментом политической борьбы.

Заявления о возможной эскалации звучат все жестче, отражая нарастающее противостояние между сторонниками различных стратегических курсов.

Премьер-министр Армении Николай Пашинян заявил о наличии политических сил, выступающих за пересмотр мирной повестки, что, по

его словам, может привести к новой войне вскоре после июньских парламентских выборов.

«В Армении есть круги, которые в случае прихода к власти намерены пересмотреть мирную повестку. Это означает неизбежную войну, самое позднее - осенью», - отметил Пашинян, комментируя действия так называемых «партий войны» и «тибридные угрозы».

По словам премьера, подобная риторика может иметь тяжелые последствия для страны. Он подчеркнул, что эти силы «озвучивают тексты, написанные другими», и не обладают реальной политической

ответственностью, однако их заявления, по его мнению, формируют опасную повестку.

Особое внимание Пашинян уделил переосмыслению основ армянской государственности. Он охарактеризовал «декларацию о независимости» как «декларацию конфликта и зависимости», указав, что содержащиеся в ней подходы формируют напряженность в отношениях с соседями и усиливают внешнюю зависимость страны.

Используя образ «квартир на одном этаже», премьер отметил, что в условиях взаимных угроз Армения вынуждена рассчитывать на внеш-

## Контекст

Приглашение в Армению специальной группы быстрого реагирования ЕС для противодействия гибридным угрозам в Иреване связывают с возможным внешним вмешательством, а нового кандидата в премьер-министры Роберта Кочаряна называют фигурой, тесно связанной с внешними политическими интересами.

Руслан МАНАФОВ,  
«Бакинский рабочий»

На фоне приближающихся парламентских выборов в Армении официальный Иреван предпринимает шаги, которые вызывают все больше вопросов как внутри страны, так и за ее пределами. Речь идет об отправке в страну по просьбе Иревана специальной группы быстрого реагирования Европейского Союза для противодействия гибридным угрозам. Об этом, выступая накануне в Брюсселе после заседания Совета ЕС по иностранным делам, сообщила глава дипломатии Евросоюза Кая Каллас.

Дипломат подчеркнула, что поддержка устойчивости демократических институтов остается приоритетом для Евросоюза. По ее словам, страны, сталкивающиеся с внешним давлением, могут рассчитывать на помощь Европы, и Армения не останется одна в случае возможного вмешательства.

Если говорить формально, то просьбу армянских властей о направлении в Иреван международной спецгруппы быстрого реагирования для противодействия так называемым «гибридным угрозам» можно считать мерой безопасности. По сути же, это очередной инструмент политической игры, где страх и внешние факторы используются для влияния на внутреннюю повестку.

Очевидно, что сама постановка вопроса о гибридных угрозах в армянской интерпретации давно превратилась в универсальное оправдание любых политических шагов. При этом конкретика, как правило, нет и никогда не было. Кто именно угрожает? В чем выражается эта угроза? И почему именно сейчас, в преддверии выборов, возникла срочная не-

## Гибридный страх Иревана

К чему готовятся армянские власти в преддверии парламентских выборов?



обходимость в привлечении внешних сил?

Как сказал в беседе с «Бакинским рабочим» политолог, профессор Западно-Каспийского университета Фикрет Садыхов, Европейский союз в принципе уделяет повышенное внимание всему тому, что происходит в последнее время в Армении. «По сей день так называемая «гражданская миссия наблюдателей» ЕС продолжает через бинокли следить за пограничной территорией Азербайджана со стороны Армении и до сих пор не ретировалась оттуда», - сказал политолог.

Что касается гибридных угроз, то, по мнению Ф.Садыхова, вполне возможно, что Армении действительно кто-то или что-то угрожает, но это точно не Азербайджан. «Коль уж речь идет о гибридных угрозах со стороны северного соседа, то, возможно, у ЕС есть какие-то данные по этому поводу, информация. В этом случае позицию и Брюсселя, и Иревана понять не сложно, - подчеркнул эксперт. - Наверняка ЕС обладает какой-то информацией о возможной гибридной угрозе для Армении. Задача устранения Никола Пашиняна и нынешней армянской власти в принципе входит в планы России, поскольку в Москве неоднократно выражали недовольство теми шагами, которые официальные Иреван

предпринимает по сближению с Западом. Судя по всему, на этих аспектах и строится позиция Брюсселя».

Впрочем, контекст предпринимаемых армянскими властями шагов становится более понятным, если учитывать внутреннюю политическую динамику. Предвыборная кампания в Армении уже приобретает

**Предвыборная кампания в Армении уже приобретает напряженный и конфликтный характер. Власти, судя по всему, стремятся заранее создать атмосферу внешней опасности, чтобы легитимизировать возможные жесткие меры внутри страны: от усиления контроля над информационным пространством до давления на оппозицию**

напряженный и конфликтный характер. На этом фоне власти, судя по всему, стремятся заранее создать атмосферу внешней опасности, чтобы легитимизировать возможные жесткие меры внутри страны: от усиления контроля над информационным пространством до давления на оппозицию.

Особое внимание в этой связи привлекает возвращение в активную политическую игру бывшего президента Роберта Кочаряна, выдвинутого кандидатом на пост премьер-ми-

нистра от блока «Армения». Об этом сообщил представитель партии «Дашнакцутюн» Ишхан Сагателян, отметив, что политические силы договорились о продолжении сотрудничества. По его словам, к объединению также присоединились партия «Арач» и ряд общественных деятелей, что свидетельствует о консолидации оппозиционных сил перед выборами. Сам Кочарян заявил о необходимости укрепления обороноспособности страны, а также формирования сильного руководства и надежных союзнических связей.

Как известно, Кочарян - представитель так называемого «карабахского клана», политической группы выходцев из азербайджанского Карабаха, чье правление ассоциируется с конфронтационной линией и закрытостью системы. Его возвращение в большую политику - это не просто внутренняя конкуренция, а сигнал о возможном реванше сил, ориентированных на иные центры влияния.

телей, сколько от баланса внешних влияний.

Схожего мнения придерживается и Фикрет Садыхов, по словам которого, в преддверии парламентских выборов оппозиция в Армении будет весьма активна, и уже сейчас наблюдается создание тех или иных альянсов, политических блоков и движений.

Что касается Роберта Кочаряна, то, как считает политолог, называть его кандидатом в премьер-министры абсолютно нелогично, поскольку для этого ему сначала надо завоевать большинство в парламенте, а затем быть избранным главой правительства. «Кочарян, безусловно, опережает события. Однако тот факт, что он и его действия управляют и координируются извне, не вызывает никаких сомнений», - заключил эксперт.

Таким образом, приглашение в страну спецгруппы ЕС по борьбе с гибридными угрозами может рассматриваться не только как мера безопасности, но и как элемент сложной политической комбинации. С одной стороны - это демонстрация лояльности внешним партнерам, с другой - попытка застраховаться от неблагоприятного электорального сценария.

Тем не менее подобная политика лишь усиливает зависимость Армении от внешних игроков и подрывает доверие к избирательному процессу. Вместо прозрачной и конкурентной политической борьбы общественности предлагается сценарий, где страх, внешние угрозы и закулисные договоренности становятся определяющими факторами.

Складывается парадоксальная ситуация: под лозунгами защиты суверенитета и безопасности Иреван фактически открывает двери для внешнего вмешательства во внутренние дела. А на фоне возвращения фигур вроде Кочаряна возникает реальный риск того, что страна вновь окажется в политической конфигурации, где ключевые решения принимаются далеко за ее пределами.

С началом предвыборной кампании в Армении в связи с грядущими парламентскими выборами тема подписания армяно-азербайджанского мирного договора стала особенно актуальной. В этом контексте внесение изменений в конституцию Армении рассматривается как важное условие для установления устойчивого мира между нашими странами.

Роман ТЕМНИКОВ,  
«Бакинский рабочий»

Свою точку зрения на текущие процессы, связанные с мирным процессом между Баку и Иреваном, высказал в интервью газете «Бакинский рабочий» доктор юридических наук, профессор, Чрезвычайный и Полномочный Посол, руководитель кафедры международных отношений и внешней политики Академии государственного управления при Президенте Азербайджанской Республики Намик Алиев.

«Существует мнение, что на фоне достигнутого прогресса в нормализации отношений между Баку и Иреваном изменение общественных настроений остается одной из ключевых задач для правительств обеих стран. Вы согласны с данным утверждением? Если да, то что необходимо предпринять властям Азербайджана и Армении для изменения общественных настроений?»

«Данное утверждение в целом обоснованно. Даже при наличии политических договоренностей устойчивый мир невозможен без постепенной трансформации общественного восприятия с обеих сторон».

После полного восстановления территориальной целостности и суверенитета Азербайджан сформировал реалистичную повестку мира, основанную на совместном сосуществовании и реинтеграции. Постконфликтный этап направлен на закрепление этих достижений и снижение рисков реваншизма со стороны Армении. Официальный Баку изменил

## Армения должна покаяться

Иревану необходимо признать свои ошибки и преступления, прежде чем начать отношения с Баку с чистого листа



**Официальному Иревану необходимо завершить иницированную конституционную реформу, обеспечить политический консенсус или хотя бы управляемое большинство**

риторику в отношении Иревана, что отражает стремление правительства продвигаться к подписанию мирного договора. При этом все действия официального Баку в отношении Армении осуществляются без ущерба для национальных интересов страны.

Пытаясь развивать мирный процесс, нельзя допускать ошибок европейских и других посредников, которые ставили в равное положение агрессора и жертву агрессии. Не следует ожидать повторения истории, когда после установления советской власти и образования СССР народ Азербайджана подвергался давлению, включая репрессии против интеллигенции, что способствовало замалчиванию преступлений армян. Впредь подобного допускать нельзя.

После освобождения оккупированных территорий Азербайджан не

стал преследовать агрессора в рамках международно признанных границ Армении, хотя имел на это полное право. При этом хорошо известно, что эти территории на протяжении 200 лет очищались от азербайджанцев. Вместо ответных репрессивных мер Баку предложил Иревану и армянскому народу путь к миру, который они приняли.

Безусловным требованием успешного мирного процесса является взаимная вера в искренность намерений сторон. Сегодня Армении необходимо убедить Азербайджан и азербайджанский народ в своей искренности. Для этого страна должна признать свои ошибки и преступления и, пройдя через этот процесс, строить отношения с Азербайджаном «с чистого листа». Например, участие в разминировании азербайджанских территорий или выдача военных преступников, совершивших тяжкие преступления, стало бы доказательством доброй воли. Без покаяния невозможно добиться доверия, и соответствующие отношения не сложатся.

Разумеется, впереди - открытие коммуникаций с Арменией, реализация экономических проектов, создающих взаимозависимость, и развитие прагматичного сотрудничества. Однако искреннего добрососедства без выполнения определенных условий не будет.

Иревану необходимо отказаться от реваншистской риторики и символики, пересмотреть историко-политические нарративы, включая образовательные программы, и подготовить общество к признанию новых реалий - прежде всего территориальной целостности Азербайджана. Без этих шагов любые договоренности будут восприниматься обществом как временные и непрочные.

**Что должен предпринять официальный Иреван для внесения изменений в конституцию Армении и успеет ли он это сделать**

до парламентских выборов?

«Это один из ключевых вопросов, поскольку речь идет о правовом закреплении отказа от территориальных претензий, прежде всего через ссылку на «декларацию независимости» Армении. Для Баку выполнение этого условия является обязательным перед подписанием мирного договора».

Официальному Иревану необходимо завершить иницированную конституционную реформу, обеспечить политический консенсус или хотя бы управляемое парламентское большинство, а также минимизировать риски внутренней дестабилизации.

«Вероятность подписания мирного договора до выборов существует, но она ограничена. Прежде всего это зависит от выполнения главного условия - внесения изменений в конституцию Армении. Азербайджан заинтересован не просто в быстром подписании, а в качестве подписания, а в долгосрочном соглашении».

Подписание мирного договора до выборов возможно, если Иреван проявит политическую волю и решит вопрос с конституционными изменениями. Баку заинтересован в скорейшей фиксации мира, чтобы сосредоточиться на экономическом



Успеет ли премьер-министр Никол Пашинян реализовать эти изменения до парламентских выборов - маловероятно. Конституционные изменения - это сложный и политически чувствительный процесс, требующий времени, тщательной подготовки и общественной легитимации. Даже если технически это возможно, политически это будет рискованно для Пашиняна, поскольку оппозиция может использовать этот процесс против него.

**Успеет ли Баку и Иреван подписать мирный договор до парламентских выборов в Армении?**

«Развитии и транспортных коридорах. Однако этот процесс не должен происходить в ущерб установлению стабильного и долгосрочного мира».

**Существует ли вероятность вмешательства извне в процесс выборов в Армении и к чему это может привести?**

«Такой риск действительно существует. Речь может идти о различных акторах: прежде всего государствах, заинтересованных в сохранении напряженности на Южном Кавказе; во-вторых, силах, стремящихся усилить свое влияние в Армении; а также диаспоральных и лоббистских структурах».

## Ежегодная оценка угроз

Обнародован доклад DNI 2026

**Мирный процесс между Азербайджаном и Арменией способствовал повышению региональной стабильности. Об этом говорится в докладе «Ежегодная оценка угроз» за 2026 год Управления директора национальной разведки США (DNI).**

В докладе отмечается, что продолжающееся участие США в урегулировании региональных конфликтов, таких как между Арменией и Азербайджаном, может «улучшить доступ США к региону и способствовать стратегическим инвестициям и коммерческим возможностям».

«Мирный саммит при поддержке США 8 августа 2025 года между Арменией и Азербайджаном создал возможность для двух стран установить долговременное мирное соглашение и способствовал повышению стабильности в регионе. Результаты саммита включали предварительное соглашение по условиям мирного договора и планы по созданию «Маршрута Трампа» (TRIP), управляемого США, который соединит Азербайджан с его эксклавом Нахчываном через южную Армению, открывая торговые потоки для обеих стран и региона», - говорится в документе.

Отмечается, что с 8 августа обе стороны, «по-видимому, готовы поддерживать импульс, достигнутый на Саммите мира». Подчеркивается, что нарушений режима прекращения огня на границе между двумя странами нет.

«В октябре 2025 года Президент Илхам Алиев объявил, что Баку снял ограничения на транзит грузов через Азербайджан в Армению. С тех пор Азербайджан разрешает перевозку пшеницы в Армению и сам поставил бензин», - подчеркивается в докладе.

При этом в DNI считают, что остаются препятствия для подписания мирного соглашения: «Президент Алиев продолжает настаивать на том, чтобы Армения изменила свою конституцию, убрав (...) претензии на Карабах, что потребует проведения конституционного референдума в Армении, результат которого не гарантирован».

Отдел политики

Потенциальные последствия вмешательства включают политическую поляризацию внутри Армении, усиление реваншистских сил и затягивание либо срыв мирного процесса. Наиболее нежелательный сценарий - приход к власти реваншистских сил, что автоматически обнулит прогресс в мирном процессе и создаст риск нового витка эскалации. Азербайджан стремится этого избежать дипломатическим путем, учитывая фактор внутренней нестабильности армянской политики при планировании своих действий.

**В своем выступлении в Европарламенте Пашинян заявил, что есть силы, которые не хотят мира между Арменией и Азербайджаном и будут пытаться повернуть ситуацию назад. Кто он имел в виду?**

«Подобные заявления отражают реальную проблему армянского правительства: наличие акторов, для которых статус-кво или сохранение напряженности выгоднее, чем установление устойчивого мира. Когда Никол Пашинян говорит о «силах, не заинтересованных в мире», это многослойный сигнал, адресованный: внутренней аудитории - оппозиции и реваншистским кругам внутри самой Армении; внешним игрокам - государствам или организациям, которые используют армяно-азербайджанский конфликт как инструмент давления на Баку или как элемент геополитического соперничества; диаспоре - части армянской диаспоры, для которой быстрая нормализация отношений может быть невыгодна».

Простой анализ позволяет определить, что под «силами, нежелающими мира» премьер Пашинян, скорее всего, подразумевает радикальную оппозицию в Армении, внешних игроков, использующих конфликт в своих интересах, и реваншистские круги диаспоры, которые лоббируют продолжение конфронтации, не проживая при этом в регионе».

## Точка зрения

# Геометрия внешней политики

Уступая в размерах, Азербайджан играет стабилизирующую роль в регионе



Помощник Президента Азербайджанской Республики - заведующий отделом по вопросам внешней политики Администрации Президента Хикмет Гаджиев, выступая на панельной дискуссии «Кризис многосторонности: переосмысление глобального сотрудничества» в рамках XIII Глобального Бакинского форума пояснил, что для нашей страны означает концепция «средней силы» и многосторонности.

Роман ТЕМНИКОВ,  
«Бакинский рабочий»

По его словам, это означает, что вместо того, чтобы ждать решений только от многосторонних институтов, Баку берет инициативу в свои руки и объединяет страны-единомышленники вокруг определенных вопросов, для достижения реальных перемен.

«Здесь на первый план выходят две концепции: «коалиция желающих» и «переменная геометрия». Географическое положение в этом подходе не имеет большого значения. Например, Азербайджан, Австралия и Турция могут сотрудничать по определенным вопросам», - отметил Хикмет Гаджиев.

С целью разъяснить недавно появившиеся новые понятия во внешней политике нашей страны мы обратились к бывшему министру иностранных дел Азербайджана, известному политическому аналитику Тофику Зульфугарову.

**- В последние годы все чаще слышим, что Азербайджан называют средней державой. Что на самом деле подразумевается под понятием «средняя держава»?**

- На мой взгляд, средняя держава - это значимая страна на региональной арене. Безусловно, Азербайджан полностью соответствует этому определению. Существует несколько ключевых параметров, характеризующих такую страну: стратегическое географическое и геополитическое положение, порой уникальное в своем роде; стабильное государство с прочными, сформировавшимися институтами; эффективная и развивающаяся экономика; активная, последовательная и предсказуемая внешняя политика, основанная на принципах, среди которых ведущий - принцип добрососедства; а также независимость в выборе союзов, отсутствие участия в военных блоках и ряд других характеристик.

**- На Глобальном Бакинском форуме была высказана мысль, что Азербайджан является приверженцем многостороннего подхода. Что именно подразумевается под этим подходом?**

- Я считаю, что речь идет о многостороннем подходе при выработке решений, который предполагает

**Вместо того, чтобы ждать решений только от многосторонних институтов, Баку берет инициативу в свои руки и объединяет страны-единомышленники вокруг определенных вопросов, для достижения реальных перемен**

внимательный учет множества факторов, интересов всех сторон и достижение разумного баланса на этой основе. Это означает отказ от одностороннего диктата, который характерен для некоторых держав или центров силы, и вместо этого - стремление к взаимному учету интересов и поиску согласованных, приемлемых для всех сторон решений при решении различных проблем.

**- Что означают такие понятия, как «переменная дипломатия» и «переменная геометрия», применительно к внешней политике Азербайджана?**

- На мой взгляд, термин «переменная дипломатия» является скорее ошибкой перевода с азербайджанского языка на русский. Корректнее говорить об «оперативной, динамичной дипломатии» - дипломатии, основанной на активном диалоге и способной быстро реагировать на вызовы, риски и угрозы.

Например, Шушинская декларация, подписанная между Азербайджаном и Турцией в 2021 году, предусматривает динамичный мониторинг угроз. То есть соответствующие структуры стран-союзников постоянно отслеживают военные, информационные и иные риски. Речь идет не о реакции на уже возникшие угрозы, а о систематическом мониторинге их динамики. Для сравнения: 5-я статья устава НАТО предусматривает конкретные действия в ответ на угрозы членам альянса, но в уставе не заложен совместный мониторинг этих угроз.

Что касается понятия «переменная геометрия», здесь также, скорее всего, мы имеем дело о ошибкой перевода. В правильном понимании речь идет о соотношении размеров государства, его ВВП и реальных возможностей влиять на региональную и мировую политику. Азербайджан, хотя и не самая крупная страна в Каспийском регионе, играет важную стабилизирующую роль. Это подтверждается недавними звонками Президенту Азербайджана со стороны президента Ирана и президента России по вопросам ближневосточного кризиса. Таким образом, страна демонстрирует способность обеспечивать коммуникацию между конфликтующими сторонами и влиять на ключевые процессы в регионе.

Внешняя политика Армении давно уже стала предметом пристального внимания экспертов и международных наблюдателей. Особый интерес вызывает вопрос, каким образом страна строит свои связи с Европой, балансируя между реальной географией, историческими ограничениями и политической логикой.

Недавнее выступление премьер-министра Никола Пашиняна в Европарламенте снова вернуло этот вопрос в центр обсуждений, когда он обозначил Грузию как «дорогу Армении в Европейский союз». Что стоит за этим выбором: искренний геополитический расчет, дипломатическая осторожность или попытка соответствовать ожиданиям Брюсселя?

На эти и другие вопросы в беседе с нашим корреспондентом ответила турецкий эксперт, аналитик Анкарского центра евразийских исследований Хазель Чаган Эльбир.

**- Никол Пашинян в своем выступлении в Европарламенте 11 марта 2026 года назвал Грузию «дорогой Армении в Европейский союз», хотя с географической и логистической точки зрения более прямой маршрут проходит через Турцию...**

- Разумеется, с точки зрения географии наиболее короткий и рациональный путь Армении к европейским рынкам, транспортным артериям и инфраструктурным связям действительно проходит через Турцию. Однако политика редко движется по кратчайшей линии на карте. Она идет по линии допустимого, выгодного и символически удобного.

Выбор премьер-министра Никола Пашиняна в пользу Грузии как главного «европейского коридора» для Армении можно рассматривать как политически безопасную стратегию. Грузия уже давно закрепила в западном дискурсе как страна с европейскими устремлениями, участник черноморской и восточноевропейской повестки и удобный для Брюсселя партнер. Ссылаясь на Грузию, Пашинян говорит с Европой на языке, который ей комфортен. Чего нельзя сказать о Турции, упоминание которой неизбежно затрагивает сложные вопросы исторической памяти, нормализации турецко-армянских отношений, азербайджано-армянского урегулирования и общей архитектуры сил в Южном Кавказе.

Кроме того, в этом высказывании есть и элемент дипломатической осторожности. Упоминание Турции как главного маршрута в ЕС означало бы косвенное признание ее ключевой роли в судьбе армянской внешнеполитической траектории. Для армянского внутривнешнего поля это очень чувствительная постановка вопроса. Для части армянской аудитории такая мысль могла бы прозвучать как слишком смелая, а для некоторых сил, как политически опасная. Поэтому Грузия здесь выступает как удобная формула: она позволяет говорить о европейском векторе без немедленного погружения в болезненный спор о том, что реальная региональная логистика давно подталкивает Армению к переосмыслению роли Турции.

Иными словами, Пашинян в данном случае делает ставку не только на географию, а прежде всего на политическую приемлемость маршрута. И это очень характерно для современной армянской внешней политики: она все чаще ищет не идеальный путь, а путь, который можно одновременно продать Брюсселю, объяснить армянскому обществу и встроить в текущий баланс сил.



**- Как, на ваш взгляд, это искренний геополитический расчет или попытка понравиться Брюсселю?**

- Скорее всего, речь идет о сочетании обоих факторов. В политике такого уровня редко бывает одна причина. Обычно там целый узел мотивов, и каждый из них работает на свою аудиторию. С одной стороны, это действительно геополитический расчет: Армения стремится встроиться в западные структуры, насколько это возможно без формального членства в НАТО и при сохранении сложной региональной среды. Для этой задачи ей нужен хотя бы один внешний контур, через который можно объяснять и продвигать свою европейскую ориентацию. Грузия, несмотря на нынешние проблемы с ЕС, выглядит логичным звеном.



**Хазель Чаган Эльбир:**

**Долговременная архитектура не может быть жизнеспособной, если в ней искусственно уменьшается значение одного из ключевых географических и политических узлов**

С другой стороны, в словах Пашиняна есть явный элемент политического сигнала Брюсселю. Он как бы говорит европейцам: проблема Армении заключается не в отсутствии воли, а в региональных ограничениях; если вы восстановите полноценный политический процесс с Грузией, вы тем самым облегчите продвижение и Армении. Это очень тонкая форма дипломатического давления, завернутая в дружественную риторику. По сути, Пашинян просит Европу не смотреть на Южный Кавказ фрагментарно. Он связывает армянский трек с грузинским и тем самым переводит вопрос из плоскости двусторонних отношений Армения-ЕС в плоскость региональной стратегии ЕС.

Но здесь есть и третий слой: вопрос политического имиджа. Для армянского руководства крайне важно показать, что оно движется в сторону Европы не хаотично, а через понятную логику региональных связей. В этом смысле упор на Грузию создает образ Армении как страны, которая считает себя частью более широкого европейского пространства Южного Кавказа. Это важно и для внешнего наблюдателя,

и для внутреннего потребителя. Особенно в условиях, когда сама Армения пытается дистанцироваться от прежней модели почти тотальной зависимости от России. Поэтому правильнее всего рассматривать высказывание Пашиняна как многослойный дипломатический ход. Это и расчет, и сигнал, и одновременно попытка встроить Армению в ту карту региона, которую в Брюсселе готовы воспринимать с меньшим сопротивлением.

**- Можно ли считать акцент на Грузии косвенным признаком того, что Турция в европейской и региональной политике сознательно отстраняется?**

- Да, такой вывод выглядит вполне обоснованным, особенно если анализировать не только сказанное, но и то, что осталось за рамками высказывания. В международной политике умолчание порой громче цитаты. Если в ситуации, где Турция объективно является одним из наиболее значимых транспортных, торговых и инфраструктурных узлов между Европой и Южным Кавказом, она не названа, это уже само по себе говорит о многом.

Между ЕС и Турцией существует значительная дистанция. Формально Турция остается страной, связанной с Евросоюзом институционально и экономически весьма глубоко. Она включена в таможенные и торговые цепочки, обладает огромным транзитным потенциалом, является важнейшим региональным актором в вопросах безопасности, энергетики и транспортной логистики. Однако политическая атмосфера в отношениях Брюсселя и Анкары давно стала напряженной, а временами и открыто холодной. На таком фоне армянская дипломатия, вероятно, предпочитает использовать те формулы, которые будут встречены в Европе благосклоннее.

Именно поэтому акцент на Грузии можно трактовать как адаптацию к европейскому восприятию региона. Брюсселю проще обсуждать «европейский путь» Армении через Грузию, чем через Турцию, поскольку турецкий фактор автоматически включает слишком много сложных вопросов: от самостоятельной роли Анкары до ее отношений с ЕС, НАТО, Азербайджаном и Россией. А Пашиняну, судя по всему, важно, чтобы европейская повестка Армении не застревала в этих сложностях.

Но попытка найти альтернативу Турции в этом процессе не отменяет реальности. Экономика, транспорт и география упряме дипломатиче-

ских формулировок. Если когда-либо в регионе будет достигнут устойчивый формат нормализации и откроются полноценные коммуникации, роль Турции проявится очень быстро и весьма ощутимо. И тогда многие нынешние словесные конструкции придется пересматривать. Карта, как известно, упрямая вещь: она всегда мстит политикам за чрезмерную любовь к удобным формулировкам.

Поэтому да, в риторике Пашиняна можно увидеть сознательное смещение акцента. Однако это смещение пока работает лишь в политико-дискурсивной плоскости. В плоскости реальной региональной архитектуры Турция остается тем фактором, который невозможно вынести за скобки без потери аналитической точности.

**- О чем все это говорит: о выборе Арменией маршрута в Европу или о борьбе за будущую архитектуру всего Южного Кавказа?**

- На самом деле речь идет о гораздо большем, чем просто о выборе одного внешнеполитического маршрута. Здесь затронут вопрос о том, какая модель Южного Кавказа будет доминировать в ближайшие годы. Будет ли регион строиться как пространство конкурирующих коридоров, политических блоков и избирательных маршрутов? Или как пространство взаимосвязанной, многовекторной и прагматичной коммуникации?

Высказывание Пашиняна интересно именно потому, что выводит нас из узко армянской повестки в более широкий контекст. Армения, Грузия, Турция, Азербайджан и ЕС - все они в той или иной степени участвуют в борьбе за определение правил будущей связности. Кто будет главным транзитным звеном? Кто станет политическим посредником? Чьи инфраструктурные линии будут восприниматься как легитимные и безопасные? Чья версия регионального порядка будет признана международно приемлемой? Вот где кроется настоящий нерв обсуждаемого заявления.

Если Армения видит свое европейское будущее через Грузию, она тем самым поддерживает модель, в которой Южный Кавказ частично ориентируется на черноморско-восточноевропейский вектор. Если же в долгосрочной перспективе начнет усиливаться роль Турции, это уже будет означать иную модель - с большей ролью южных маршрутов, транспортной прагматики и прямых сухопутных связей. А если ЕС и дальше будет держать Турцию на политической дистанции, при этом рассчитывая на устойчивое присутствие в регионе, ему придется постоянно сталкиваться с противоречием между своей политической риторикой и материальной географией.

Именно поэтому обсуждаемая формула Пашиняна важна. Она показывает, что борьба за региональную архитектуру идет уже на уровне слов, образов и концепций. Кто назван «дорогой», тот получает и символический капитал, и политический вес. Другие временно выпадают из предпочтительной картины мира, даже если остаются критически важными в реальности.

Итог здесь довольно ясен: устойчивое будущее Южного Кавказа невозможно построить на исключениях и удобных недоговоренностях. Если региональная связность действительно станет приоритетом, всем участникам придется признать очевидное: долговременная архитектура не может быть жизнеспособной, если в ней искусственно уменьшается значение одного из ключевых географических и политических узлов. И как бы ни старались дипломаты, географию еще никто не отправил в отставку.

Абульфаз БАБАЗАДЕ

## Заманчивое предложение

Брюссель предложил Анкаре «новый шаг» к вступлению в ЕС

Исполняющий обязанности главы Представительства Европейского союза в Анкаре Юргис Вилдинкас заявил, что ЕС в прошлом месяце предложил Турции присоединиться к единой платежной системе с целью усиления интеграционных усилий.

По его словам, комиссар ЕС по вопросам расширения Марта Кос обсудила это предложение с министром иностранных дел

Турции Хаканом Фиданом во время встречи в Анкаре в феврале.

По данным ЕС, Единая зона платежей в евро (SEPA), охватывающая 41 страну, позволяет осуществлять трансграничные платежи в евро так же дешево, быстро и безопасно, как и внутренние переводы. Такие страны, как Албания, Молдова, Монтенегро и Северная Македония, присоединившиеся к системе в прошлом году, в результате сэкономили около 500 млн евро. Вилдин-

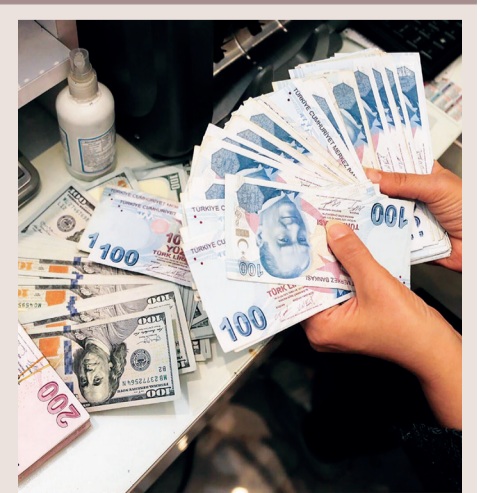
кас подчеркнул, что благодаря удешевлению и ускорению трансграничных переводов в евро это предложение может обеспечить значительную экономию для турецких бизнесменов и диаспоры.

Официальная позиция Анкары по данному предложению пока неизвестна. Турецкие дипломатические источники подтвердили, что предложение было представлено Турции во время визита Кос 6 февраля, добавив, что вопрос находится в компетенции

и координации Министерства финансов.

Однако экономические эксперты отмечают, что в случае перехода Турции на систему SEPA турецкие банки могут потерять значительную часть доходов от комиссий за переводы. В текущей системе, по данным Western Union, переводы между Турцией и Европой в размере от 1000 до 5000 евро могут стоить до 40 евро.

Ю.АББАСЗАДЕ



## Позиция

Новые подходы  
к исторической памяти

Что стоит за решением премьер-министра Армении уволить директора музея так называемого «геноцида армян»?

В политической повестке Армении давно укоренилась характерная линия - обвинять действующую власть в предательстве национальных интересов. И сегодня особенно активно этот тезис продвигается в адрес премьер-министра Никола Пашиняна, которого оппозиция с завидной регулярностью пытается представить едва ли не проводником интересов Турции и Азербайджана.

Руслан МАНАФОВ,  
«Бакинский рабочий»

Подобная риторика уже стала привычным инструментом внутриполитической борьбы: любое решение армянских властей - будь то переговоры, реформы или даже кадровые перестановки, мгновенно интерпретируется как уступка внешним силам. При этом за громкими обвинениями оппозиционных сил зачастую скрывается не столько забота о государственности, сколько попытка вернуть утраченные позиции и сохранить влияние на общественное мнение.

Увольнение директора музея так называемого «геноцида армян» в Иреване Эдиты Гзоян стало не просто кадровым решением, а очередным эпизодом в затяжной внутриполитической борьбе в Армении. Решение Никола Пашиняна вызвало бурную реакцию оппозиции, которая поспешила обвинить власти в попытке разрушить один из ключевых символов национальной идеологии.

Однако за громкими заявлениями, как это часто бывает, скрывается более сложная и прагматичная картина.

Прежде всего стоит отметить, что сам по себе музей давно перестал быть исключительно «научно-историческим» учреждением. За годы существования он превратился в инструмент политической мобилизации и формирования антиисторических нарративов, направленных против Турции и, косвенно, против Азербайджана. В этом контексте любые попытки реформировать или деполитизировать его деятельность неизбежно наталкиваются на сопротивление тех сил, для которых тема «геноцида армян» является не столько вопросом памяти, сколько политическим ресурсом.

Оппозиционные круги в Иреване уже заявили, что увольнение директора музея - это первый шаг к ликвидации музея. Более того, звучат обвинения в том, что Никол Пашинян якобы дал некие обещания Турция постепенно свернуть деятельность учреждения в рамках нормализации отношений. Однако подобные утверждения пока не подкреплены конкретными доказательствами и больше напоминают элемент внутриполитической борьбы, чем отражение реальной политики.

С другой стороны, нельзя иг-



норировать тот факт, что нынешние власти Армении действительно предпринимают шаги по пересмотру внешнеполитических приоритетов. Диалог с Турцией, обсуждение открытия коммуникаций с Азербайджаном, а также попытки снизить уровень конфронтационной риторики - все это объективно требует пересмотра прежней идеологической базы. И в этом смысле музей, десятилетиями служивший центром анти-турецкой пропаганды, оказывается в зоне политического внимания.

**Армянская оппозиция рассматривает это решение в качестве первого шага на пути к ликвидации музея, что якобы происходит в рамках данных Турции обещаний. В самой Армении с этим далеко не все согласны**

Аналогичное мнение в беседе с «Бакинским рабочим» высказал директор Центра истории Кавказа Ризван Гусейнов, по словам которого Никол Пашинян достаточно давно публично объявил о том, что его стратегия заключается в создании реальной Армении, а реальная Армения - это не только территория, но и история, и наследие, которые не создают проблем с соседними странами и народами.

«Тема так называемого «геноцида армян» была придумана в советское время и обслуживала интересы советского режима против Турции, а позже по инерции раздувалась в период карабахского конфликта», - отмечает собеседник. «Геноцид армян» - это основная скрепа армянской идентичности, особенно важная для армянской диаспоры за рубежом, однако для будущего армянского государства это достаточно опасная тема. Именно по этой причине Пашинян будет делать все для того, чтобы как минимум ограничить пропаганду всего того,

что связано с так называемым «геноцидом армян». Думаю, конкретно в этом направлении он вряд ли остановится».

Что же касается армянской оппозиции, то по словам Ризвана Гусейнова, ее задача в том и состоит, чтобы использовать любой шаг Никола Пашиняна, чтобы представить его в качестве предателя, как политика, обслуживающего интересы Турции и Азербайджана. «Однако, значительная часть армянского общества устала и пострадала от армянского национализма и политики признания «геноцида армян». Достаточно большое количество армян поддерживает политику Никола Пашиняна. В любом случае, по итогам предстоящего референдума и парламентских выборов станет ясно, насколько велика поддержка Пашиняна в Армении», - заключил эксперт.

И действительно реакция армянской оппозиции выглядит предсказуемо жесткой. Для таких фигур, как представители прежних властных элит, тема так называемого «геноцида армян» остается ключевым элементом легитимности. Потеря контроля над этим символическим пространством означает ослабление их влияния на общественное мнение. Именно поэтому любое кадровое решение преподносится как национальная трагедия и предательство.

Вместе с тем, если рассматривать ситуацию трезво, речь, скорее, идет не о ликвидации музея, а о его трансформации. В условиях меняющейся региональной реальности Армения вынуждена искать новые подходы к исторической памяти, уходя от конфронтации к более прагматичному и взвешенному дискурсу. Это болезненный процесс, который неизбежно сопровождается внутренними конфликтами.

Увольнение директора - это не столько конец музея, сколько отражение более глубоких изменений в политике Никола Пашиняна. И хотя оппозиция пытается представить происходящее как «выполнение обещаний Турции», на деле речь идет о попытке адаптации страны к новой геополитической реальности, где место идеологических догм постепенно занимает прагматизм.

## Анкара ужесточает курс

Эрдоган предупредил о реакции на угрозы в небе

Обострение ситуации на Ближнем Востоке усиливает фактор военной и политической напряженности для региональных держав.

Турция, находящаяся в непосредственной близости к эпицентру событий, демонстрирует готовность к оперативной и жесткой реакции, стремясь не допустить втягивания в эскалацию и одновременно защитить собственные интересы.

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган заявил, что Анкара сохраняет максимальную бдительность на фоне атак на Иран и последующих ответных ударов. Он предупредил, что любые нарушения воздушного пространства страны будут встре-

чать жесткий ответ.

Эрдоган отметил, что удары, нанесенные 28 февраля по Ирану по инициативе Израиля, а также последующие ракетные и беспилотные атаки Ирана по третьим странам усилили напряженность в регионе.

«В этих условиях Турция действует с особой осторожностью, учитывая ответственность перед своими гражданами», - заявил Эрдоган. - Мы занимаем очень твердую позицию в отношении действий, нарушающих наше воздушное пространство, и продолжим предпринимать шаги для укрепления мира и безопасности нашей страны».

Турецкий лидер также затронул экономический аспект кризиса, отме-



тив, что на фоне рисков вокруг Ормузского пролива Анкара стремится минимизировать влияние возможного роста цен на нефть и газ, чтобы не допустить дополнительного давления на инфляцию.

Турция сигнализирует о готовности одновременно сдерживать военные риски и защищать экономическую стабильность в условиях нарастающей региональной турбулентности.

Отдел политики

## Демагогия вместо рационализма

Метания между обещаниями и реальными делами

Когда наступает время судебных событий - а парламентские выборы в Армении несомненно к ним относятся - политические силы стремятся любыми средствами завоевать доверие народа. Каждая партия старается понравиться избирателям, демонстрируя обещания и инициативы, готовые играть на самых сильных ожиданиях и чаяниях общества, чтобы закрепить свою поддержку любой ценой.

Ольга КОТОВА,  
«Бакинский рабочий»

При этом их реальные цели, такие как борьба за власть, обогащение и все то, что за этим стоит, как правило, прикрываются «привлекательными» идеями. В ход идут все средства. Оппозиция, к примеру, бесконечно «выявляет» сплошные минусы в работе властей, перечисляет вызовы, с которыми сталкивается Армения, и при этом уповает... на внешних игроков. Причем имена «союзников» не называются (во избежание «стлаза»). Не озвучиваются и «дружеские форматы», чтобы страна смогла преодолеть очередные вызовы времени с их помощью.

Вот и получается, что стремящиеся в высшие эшелоны власти сначала презентуют «революционную» платформу со своей концепцией, идеологией. А чтобы заручиться поддержкой большей части избирателей, стремятся объяснить им, что они «получат коньяк бесплатно», если именно их поддержат на выборах. Не исключается при этом даже «уличный вариант», как говорится, на войне все средства хороши.

Поначалу все именно так и происходит. Если выбираете нас, мол, у вас будет все, о чем вы сейчас только мечтаете. Присоединяйтесь к нашей платформе и пользуйтесь всеми благами на выбор - а выбор, естественно очень разнообразный и привлекательный.

Но, еще раз подчеркнут, это поначалу. Постепенно политик забывается и уже не утруждает себя разъяснением своей «идеальной концепции» простым гражданам. Мол, и так сойдет. Как говаривал еще во II веке до нашей эры Ювенал, народ «лишь о двух вещах беспокойно мечтает: о хлебе и зрелищах». Ничего с тех пор не изменилось. Следуя этой логике, люди охотно пойдут за тем, кто пообещает им и то, и другое.

Важно произнести и многозначительно пообещать уверенным тоном: я приду к власти (с твоей помощью, естественно) для того, чтобы воплотить в реальность все твои мечты, утешая тебе - это и есть моя идеология, дорогой мой избиратель! Ласковое слово и кошке приятно, что уж говорить о «голосующих»! А потому не стоит скучиться на добрые слова, ведь они ничего не стоят, но приносят большую радость.

Действующий премьер Армении Никол Пашинян пытается осуществить многое из обещанного. Пусть не все получается, но видны реальные сдвиги в направлении внутренней и внешней политики, нравится это кому-то или нет. Люди, которые видели войну, пострадали от нее и не хотят ее повторения, ощутили это на себе.

Буквально накануне премьер-министр посетил Сисиан, где общался с местными жителями. Заходил во

дворы, стучался в двери, рассказывал о преимуществах медицинского страхования, заверял, что проблемы с водоснабжением, дорогами и все остальные вопросы будут непременно решены.

Оппоненты Никола Пашиняна тоже не дремлют и порой ничем не брезгуют для восхождения на политический «олимп», сулящий им бесконечную власть. Оно и понятно - по слову «клин клином вышибают» тут означает соревнование между лозунгами, различающимися как по иде-

стабильное развитие государства, обеспечение суверенитета, защита государства и народа. Все это хорошо «приправлено» восстановлением и защитой прав «арцахцев», а также в Армении, где «нарушены все права граждан». Блюдо под названием «Сборная солянка» из того что было готово, кто хочет - угощайтесь.

Любой адекватный гражданин Армении должен спросить: как же достичь этих целей? В тексте концепции прямого ответа нет. А если и есть, то с намеком на непонятные привле-



ологии, так и самим претендентам.

Вот возьмем, для примера, координатора «Сильной Армении» Нарек Карапегян. Малый бизнес, по его мнению, должен быть освобожден от налогов. Армянам также обещано создание 300 тысяч (!) рабочих мест. Ответственным фермерам, по словам молодого политика, больше не придется беспокоиться за закупку своего урожая - его у них гарантированно выкупят. В Армении понизятся цены на лекарства. Молодым людям представится возможность покупать квартиру - ибо застройщику предоставят бесплатный земельный участок, освободят от расходов на подключение к электроснабжению и водоснабжению.

Аж дух захватывает от всего перечисленного! Чем тебе не сказка, превращающаяся в жизнь. А вдруг и в самом деле потекут молочные реки вдоль кисельных берегов. И делать ничего не надо, просто живи «на халяву».

Никто ведь не скажет: путь к цели будет крайне тяжелым, потребуются полная мобилизация сил и готовность к лишениям. Потому и начинается «социально-экономическая демагогия», широко распространенная везде - почти во всех странах, при всех режимах.

Но в Армении присутствует и более редкое явление - «демагогия военно-политическая». Как пример буквально накануне движение «Айакв» представило «концепцию национальной безопасности Армении». Координатор движения Аветик Чалабян при этом заявил: «Мы пока не являемся властью (забыл при этом отметить, что «очень этого хотим»), но попытались разработать концепцию».

Надо заметить, что угрозы этой самой безопасности они расписали тщательно. В пике проводимого властями курса тут «особо отмечены» непосредственные внешние угрозы Турции и Азербайджана, которые прямо-таки «проявляют» неприкрытую вражду к Армении. В политический винеграет «добавлены» и ослабление роли России, и непредсказуемость ситуации в Иране, а заодно

**Только через ответственность, настойчивость и совместные действия можно построить общество, в котором слова будут подкреплены реальными результатами, а надежды превратятся в осязаемые изменения**

чения третьих игроков. Значит, у самих все же, как всегда, не получится?

Оппозиционеры призывают восстановить права «арцахцев». При этом они не уточняют: идет речь об их правах как изгнанной общины в поле международного права или же об их правах, как пострадавших соотечественников, на территории Армении. Если говорить о первом, то возвращение «арцахцев» невозможно. Это признал даже координатор «Сильной Армении» Нарек Карапегян. Да и о чем говорить, их поезд ушел, надо было думать, прежде чем срываться с насиженных мест.

Таким образом, мы видим, что оппозиция лишь констатирует наличие проблем, обещает устранить их, но не предлагает никакой конкретики. Главное - «признавать» общенациональные угрозы, делать вид, что они знают, как их решить, и демонстрировать уверенность. Вывод: не жалуют демагоги свой электорат.

Армянское общество не должно позволять собой манипулировать и поддаваться на пустые обещания, какими бы привлекательными они ни казались. Истинные перемены возможны, но они не происходят волшебным образом - они становятся результатом целенаправленных усилий, конкретных дел и активного участия граждан. Только через ответственность, настойчивость и совместные действия можно построить общество, в котором слова будут подкреплены реальными результатами, а надежды превратятся в осязаемые изменения.

## ЕС усиливает присутствие в регионе

Армения получает €140 млн на реформы и выборный год

Армения вступает в очередной политически чувствительный период - на фоне подготовки парламентских выборов и усиливается внешняя вовлеченности западных структур.

Брюссель, не скрывая своих приоритетов, делает ставку на поддержку текущего курса армянских властей, одновременно усиливая свое влияние на внутренние процессы в стране. Финансовые инструменты, дипломатическая риторика и акцент на «демократических реформах» становятся частью более широкой стратегии ЕС на Южном Кавказе.

В этом контексте подписание нового соглашения между Арменией и Европейским союзом выглядит не просто как очередной этап сотрудничества, а как элемент системной работы по закреплению европей-

ского вектора Еревана.

Вице-премьер Армении Мгер Григорян сообщил о заключении финансового соглашения на 2025-2027 годы в рамках программы ЕС «Устойчивость и рост». Документ предусматривает меры по диверсификации экспорта, либерализации визового режима и улучшению управления государственными финансами.

Комиссар ЕС по вопросам расширения Марта Кос заявила, что Армения получит 140 млн евро на поддержку реформ, необходимых для продвижения визовой либерализации.

При этом европейская сторона акцентировала внимание на политическом контексте. По словам Кос, текущий год имеет ключевое значение для армянской демократии в связи с предстоящими парламентскими выборами. ЕС также наме-



рен содействовать Иревану в противодействии «гибридным угрозам» и борьбе с дезинформацией.

Финансовая помощь выходит за рамки экономической поддержки, становясь частью более широкой линии ЕС по усилению своего присутствия во внутреннем политическом и информационном пространстве Армении.

Ю.АББАСЗАДЕ

## Достояние

# Наша семья - тюркский мир

Новруз - не только традиционный обряд, но и важная составляющая национальной идеологии

Национальный колорит Новруза, этнографические экспонаты на выставке работ молодых художников в главном здании НАНА - все это накануне самого любимого праздника всех тюрков. Каждый год, а нынче это уже в пятый раз, в Академии наук проходит международная конференция, приуроченная к обновлению природы, дыханию весны, солнца и тепла.

Галия АЛИЕВА

Мероприятие в гибридном формате, посвященное одному из самых древних праздников на Земле, который отмечается уже пять тысяч лет и знаменует собой весеннее равноденствие, символизирует плодородие, дружбу и любовь, является вестником новой жизни, собрало ученых-этнографов, филологов, историков, востоковедов, археологов, фольклористов, языковедов не только из нашей страны, но и Казахстана, Турции, Узбекистана, России (Татарстан).

Организаторами конференции стали два академических института - истории и этнологии, а также фольклора. Каждый раз форум имеет определенную тематику. К примеру, в прошлом году он прошел под девизом «Новруз объединяет народы», в 2024-м - «Возрождение тюркской цивилизации», а годом ранее - «Традиции Новруза: женщина как созидательница, защитница и хранительница традиций».

### Вселить в людей веру и вдохновение

За организацией всех этих мероприятий стоит тюрколог, член-корреспондент Культурного центра Атаюрк (Анкара, Турция), председатель Женсовета Азербайджанского общественного объединения по развитию отношений между тюркскими старейшинами (аксакалами), заведомо истории и этнологии тюркских народов Института истории и этнологии НАНА доктор исторических наук и доктор философии по филологии Гюлюлю Йологлу.



Как отметила она в интервью нашей газете, Новруз - это священный праздник национального единства и солидарности азербайджанского народа, на протяжении веков сохранявший наши духовные ценности, обычаи и народные традиции, вселяя в людей веру, новые надежды и вдохновение.

А по мнению президента НАНА академика Исы Габиббейли, открывшего конференцию вступительным словом, Новруз стал важным символом, объединяющим не только Азербайджан, но и весь тюркский мир. «После возвращения общенационального лидера Гейдара Алиева к власти во второй раз, - отметил он, - праздник стал широко отмечаться на государственном уровне. Эта политическая линия успешно продолжается и сегодня, а зажжение праздничного костра Президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым в Шуше, на Джыдыр дюзу в 2021 году, имеет стратегическое значение как важный шаг по защите и продвижению национальных и духовных ценностей. И ежегодные поздравления главы нашего государства, адресованные всему народу,

- это свидетельство особого значения, которое он придает укреплению национального единства и солидарности: этот праздник является не только традиционным обрядом, но и важной составляющей национальной идеологии».

Глава НАНА напомнил также, что ученые отделений гуманитарных и общественных наук академии всесторонне изучают Новруз, готовят и издают фундаментальные научные публикации, на научной основе разъясняя обряды праздника, ведь в современную эпоху одной из главных задач, стоящих перед исследователями, являются, по его мнению, научный подход к национальным церемониям, правильная их трактовка, передача сути последующим поколениям.

### Освещая новые научные горизонты

«Проделанная в этом плане работа - важный показатель вклада азербайджанской науки в сохранение и развитие национального и культурного наследия. А наша конференция, которая как всегда традиционно про-

Иса Габиббейли:

**Новруз - это священный праздник национального единства и солидарности азербайджанского народа, важный символ, объединяющий весь тюркский мир**

ходит в II ахг сәғәһә, имеет большое значение с точки зрения научно-исследования общих исторических корней, богатого этнокультурного наследия и фольклорных традиций тюркских народов, обсуждения результатов совместных проектов, расширения сотрудничества между учеными тюркского мира», - заключил академик Габиббейли.

Именно поэтому конференция была посвящена не только рассказам о традициях праздника, но и его истокам - в свете некоторых архивных документов, исследовательских и источниковедческих работ, о чем свидетельствуют научные доклады,

бо в исследованиях в области тюркской литературы, историографии и фольклора на фоне современных вызовов. Среди основных тем обсуждений в докладах были формирование концепции тюркского фольклора, общие мотивы в фольклоре тюркских народов, мифологические пласты и обрядовые традиции.

Отметим, что работа международной конференции проходила в двух панельных секциях («История и этнология тюркских народов» и «Фольклор и литература тюркских народов»), на которых исследователи из тюркских государств представили доклады по истории, эт-



в которых были проанализированы богатое фольклорное наследие, общая культурная память и этнокультурная близость тюркских народов, освещены новые научные горизонты, открытые в истории тюркской мысли Первым тюркологическим конгрессом (столетие которого было торжественно отмечено месяцем назад), а также расширение масшта-

нологии, фольклору, культурному наследию и современным процессам интеграции тюркских народов.

### В контексте тюркского наследия

Так, с большим интересом были встречены выступления узбекского ученого Равшана Абдузохиро-

ва («Сохранение национальной идентичности в условиях миграции: транснациональные семьи и механизмы культурной памяти (на примере узбекского народа)», исследователя Турецкого Кавказского университета (Карс) Кенуль Гулусой («Современные тюркские диалекты и литература»), представителя Бакинского культурно-образовательного центра «Институт Каюма Насыри» при Казанском федеральном университете Эльмиры Юсифли («Образцы татарского фольклора в творчестве Габдуллы Тукая и их сравнительный анализ с азербайджанской фольклорной традицией»), ученых из Турции и Казахстана Айнура Ногаевой и Зигагулы Ильясовой («Тюркский мир: от прошлого к настоящему, от теории к практике»), научного сотрудника ИИЭ НАНА Махбубы Алиевой («Общие корни в контексте историко-культурного наследия тюркского мира: Шуша-Хива» и др.

А завершилась конференция красивой новрузовской традицией - разжиганием костра (тонгал) в Парке редких деревьев, что находится во дворе Академгородка, вокруг которого собрались участники мероприятия, сотрудники НАНА и близлежащих учреждений, чтобы разделить праздничную атмосферу II ахг сәғәһә, ведь широкое празднование масштабного торжества сближает народы мира, поддерживает политические и экономические связи государств, которые ведут к дальнейшему укреплению культурного сотрудничества между ними.

Новруз - праздник единства всех людей на Земле и природы, праздник согласия, гармонии, добра и света, один из важных факторов интеграции тюркского мира, служащий сохранению наших традиций, национально-духовных ценностей, передаче их из поколения в поколение, национальному единству, дружбе народов, солидарности.

Национальная культура является одним из главных элементов, которые делают нацию нацией. К их числу относятся традиции, обычаи, верования, обряды и праздники, занимающие важное место в жизни народа.

Праздник Нового дня, а именно так с персидского переводится слово «Новруз», - древнейший национальный праздник тюркских племен. Начиная с неизвестных периодов истории, его приветствовали тюркские племена и другие общины, географически близкие к тюркам. Легенды, поверья, традиции, ритуалы (церемонии), связанные с этим праздником, были созданы, развиты и донесены до наших дней.

В разных регионах тюркского мира мы встречаем разные названия праздника Нового дня. Вот некоторые из этих названий, отражающие наследие тюркской культуры: «Весенний праздник», «Баш Бахар», «Баш-ай», «Бозгурд», «Эркин гюн/День спасения», «Илбашы», «Куртулуш», «Марака», «Новруз/Невруз/Ной-нуз», «Пробуждение», «Султан Навруз/Султан Наврыз/Султан Мевриз/Невруз-и Султани», «Новый год», «Улул-гюн», «Улуста», великий день/День нации», «Лето - Новый год», «Енигюн», «Новая жизнь», «Новый год» и т.д.

Праздник Нового дня - общая культурная единица, которую приветствуют в большинстве тюркских кланов и связанных с ними общин. Праздник, отмечаемый ежегодно 21 марта, когда уравниваются день и ночь, у тюрков считается не религиозным, а праздником пробуждения природы.

В китайских источниках сообщается, что тюрки праздновали Енигюн за сотни лет до нашей эры. 21 марта старые тюрки выходили в степь, готовили разные блюда и устраивали в степи вечеринки. Некоторые поверья о Енигюне основаны на культе огня и воды. Зажигали «огонь Новруза», и люди прыгали через него. Также существует традиция прыгать через воду рано утром в тот же день,

## НОВРУЗ: Праздник, сплавляющий народы

Древнейший национальный праздник тюркских племен



ибо в тюркской культуре огонь считается символом очищения, освещения, изобилия. Вода также является символом благополучия, изобилия и жизненной силы.

Древнейшие поверья о Енигюне не имеют религиозного происхождения. С принятием ислама появились и некоторые другие поверья о Новом дне. Согласно легенде, сохранившейся в Казахстане, считается, что Деде Горгуд родился в Енигюн, который называют «великим днем Улишта».

Енигюн занимает важное место в литературе тюркских государств и связанных с ними обществ. О нем написано так много стихов, что родилась «литература Енигюн/Новруз».

В Азербайджане Енигюн, связанный с верованиями о сельском хозяйстве и изобилии сельхозкультуры, со временем стал календарным праздником, новым годом, отражающим астрономические идеи. За несколько дней до Нового дня начинаются приготовления к празднику. Во время праздника народ устраивает различные игры и представления.

Среди них важное место занимают скачки на лошадях, бои пехлеванов в зорхане, игры на шагах, развле-

чения, ходьба по канату, борьба на струнах, маскарад и индивидуальные выступления.

Енигюн, занимающий уникальное место среди образов устной культуры Азербайджана, является одной из самых обсуждаемых тем в письменной литературе. Например, в Северном Азербайджане поэты Молла Панах Вагиф, Джафар Хандан, Ашуг Алескер, Новруз Гянджали писали стихи о Енигюне. Стихи о Енигюне, написанные великим Шахрияром, занимают важное место в тюркской литературе Южного Азербайджана. Свои детские воспоминания о Енигюне Шахрияр также описывает в стихотворении «Салам, Гейдарбаба».

Он рассказывает, что в Енигюн расцветает «цветок Новруза, снежный цветок», девушки вяжут женихам носки, существует традиция вывешивать шаль для жениха, к которой привязывают подарки, красят яйца, устраивают яичные бои.

За несколько дней до Енигюна в Азербайджане проводятся церемонии «Хызыр наби».

О Енигюне написаны и еще будут написаны сотни книг. Поэтому можно сказать, что Енигюн - праздник, который с древнейших времен

отмечается во всем тюркском мире. Это один из важных элементов, объединяющих тюркский мир и народы, формируя нашу общую культуру. Новогодний праздник с воодушевлением отмечают все тюркские племена и государства, он не является «днем кровопролития», как и другие праздники, это святой день, когда мирятся обиженные сердца, укрепляется единство между людьми, общинами и государствами.

В 2008 году во время празднования Енигюна/Новруза обсуждался вопрос о внесении в Список ЮНЕСКО Новруза как иранского праздника. Но Иран - это географическое название, и в старину название праздника не было тюркским, хотя Новруз проявление тюркской веры. Однако в то время персидский язык был доминирующим, и условия веры подвергались языковым изменениям.

Пытаясь найти культурную самобытность Новруза, исходя из его мифологической сути, мы видим, что этот праздник отмечается не только в Северном и Южном Азербайджане, но и у всех тюркских народов.

Четыре вторника перед Новрузом считаются святыми, последними предпраздничными вторниками года.

Новруз в Азербайджане отмечается 20, 21 и 22 марта. К празднику люди начинают готовиться за несколько дней. Основные уборочные работы проводятся до первого вторника, сельскохозяйственные приготовления завершаются ко второму вторнику. В третий вторник проводятся специальные театральные вечера. Эти приготовления представляют собой информацию о тюркской народной культуре и ее исторических корнях.

Новруз, олицетворяющий почти равную продолжительность дня и ночи, победу добрых сил над силами зла, вспышку молнии, выпадение дождя, начало земледельческой жизни, был одним из древних празд-

ников наших предков, четырех стихий, дающих жизнь человеку, - воды, огня, ветра (воздуха) в стремлении согреть и «оживить» почву. В церемониях приветствия этого праздника отражалось желание предков влиять на природу, призывать свет и Солнце.

По случаю прихода Нового года в первый вторник сначала обновляется вода и тают снега, поэтому этот день называется «вторником воды». Он начинается с веры в поклонение воде. Перед рассветом люди шли к воде, мыли руки в пресной воде, брызгали ею друг друга, прыгали через нее, промывали водой раны. Наши предки рассказывали воде свои желания и проблемы, за тем, кто отправлялся в путь, выливали воду, чтобы он был легок, как вода, куда бы он ни пошел, и успешно завершил свое дело.

Каждый из вторников связан со святыми верованиями и чувствами наших предков, и сегодня мы должны передать их будущим поколениям, которые обязаны знать их, как и свое прошлое.

Второй вторник - «Огненный», в народе его иногда называют «Узгю чершенбе», «Второй вторник» или «Ади чершенбе». Ко второму вторнику становится заметно теплее и расцветают цветы, что является признаком весны.

Издавна люди осылали солнце, оживляющее природу и согревающее землю, а его символ на земле - это огонь. У людей было такое поверье: чем больше они будут беречь огонь, тем быстрее природа согреет землю и принесет людям счастье.

Вечером каждого вторника разжигали праздничный костер, прыгали через огонь, разбрасывали в трех местах золу сгоревшего дерева, пропускали по пеплу скот и овец. Костры в Новрузе связаны с огнепоклонством и зороастризмом, огнепоклонники считали огонь священным, ибо огонь людям подарил Солнце. Как символ солнца и огня, в праздник Но-

вруз яйца красят в красный цвет, посередине завязывают красную ткань. Эти обычаи и ритуалы перекликаются с поклонением огню и верой в культ Солнца у тюрков, которые почитали огонь.

Третий «вторник ветра» - согласно старинным поверьям ветер сдвигает землю и пробуждает воду и огонь. Теплые и холодные ветры в течение дня меняются несколько раз, предвещая приход весны.

Четвертый вторник - последний «Илахыр чершенбе», считается одной из национальных ценностей, это - день земли, которая просыпается, пропитывается водой и теплом, готовится к посадке семян. Наши предки отмечали пробуждение земли самими весельями, жизнерадостными церемониями, песнями и обрядами. В народе бытует поверье, что при пробуждении двух из четырех счастливых стихий почва обретает большую силу, меняется внешний вид земли, люди воодушевляются, наполняются силой, чтобы избавиться от бедности и нужды, трудностей и лишений.

Последний вторник - самый значимый с его церемониями, ритуалами, верованиями, играми и праздниками, он отмечается массовыми народными гуляниями. В народе широко распространено осуждение тех, кто в это время творит несправедные дела и враждует, проливает кровь. В земной вторник земля берегут и начинают ее очищать.

«Ил ахыр чершенбе» - один из самых дорогих дней в году, многие художественные образцы, связанные с ним, в народе живы и сегодня. Наши предки всегда любили тех, кто заботился о земле и преклонялся перед ней, потому что земля созидательна, живительна и продуктивна, она - Мать-Земля.

С праздником Новруз, дорогие соотечественники!

## Экономика

## Меньше банков - больше концентрации

К чему ведет новая реальность финансового рынка

Банков на рынке может стать еще меньше. Местный финансовый сектор постепенно переходит к модели, где ключевые позиции занимают несколько крупных игроков.

Тамила ХАЛИЛОВА,  
«Бакинский рабочий»

После нескольких лет активного роста и стабилизации финансовых показателей кредитно-финансовый рынок страны снова тяготеет к усилению роли крупных банков, а требования со стороны финансового регулятора становятся жестче. На этом фоне небольшим банкам становится сложнее работать в прежнем формате: возрастают требования к капиталу, к качеству управления рисками и к технологическим возможностям.

В результате рынок начинает концентрироваться вокруг ограниченного числа крупных игроков, что приводит не только к усилению их позиций, но и к постепенному сокращению пространства для конкуренции. Часть небольших банков оказывается перед выбором: либо искать новые источники капитала и масштабироваться, менять модель бизнеса, либо же вовсе покидать банковский сегмент.

По экспертным оценкам, в ближайшее время ожидаются новые изменения, связанные с сокращением числа действующих банков. Некоторые из них могут отказаться от банковской лицензии и перейти в формат небанковских кредитных организаций.

И хотя формальное объяснение сводится к укреплению устойчивости финансовой системы и концентрации ресурсов в более сильных институтах, есть и обратная сторона: по мере ухода небольших игроков рынок становится менее конкурентным. Ключевые сегменты банковских услуг сосредотачиваются в руках ограниченного круга крупных банков, что неизбежно меняет баланс сил внутри финансового сектора.

Параллельно усиливается и регуляторная политика Центрального банка. Главный банк уже утвердил новую стратегию банковского надзора на 2026-2027 годы, направленную на повышение устойчивости финансового сектора и более жесткий контроль за соблюдением нормативов капитала. Одновременно продолжается переход кредитно-финансовых организаций к международным стандартам регулирования, включая Basel III, предполагающие усиление требований к капиталу и управлению рисками.

Сегодня минимальный совокупный капитал банков в Азербайджане установлен на уровне 50 млн манатов, и, по мнению профильных специалистов, установленная планка заметно выше требований во многих других странах с сопоставимой экономикой. В условиях таких нормативов небольшим финансовым институтам становится сложнее конкурировать с крупными игроками, обладающими значительными ресурсами и развитой инфраструктурой.

При этом общий финансовый фон банковского сектора остается достаточно устойчивым. Международные рейтинговые агентства отмечают сохранение стабильности и приемлемый уровень капитализации. В частности, по оценкам Fitch Ratings, банковская система страны в текущем году продолжит демонстрировать устойчивость, несмотря на некоторое замедление темпов кредитования. Позитивные оценки ранее представило и агентство S&P Global Ratings, указав на рост активов и сохраняющуюся прибыльность сектора.

Во же время внутри рынка происходят заметные структурные изменения. Банки становятся более осторожными в кредитной политике, ужесточая требования к заемщикам на фоне роста закрепитивности населения и увеличения финансовых рисков. Одновременно усиливается роль розничных банков, активно работающих с населением, что неизбежно сопровождается



Акрам Гасанов:

**Концентрация рынка со временем может привести к усилению монополизации. Когда значительная доля банковских услуг сосредоточена у ограниченного числа игроков, это неизбежно отражается и на конкуренции**

ется ростом числа обращений и жалоб со стороны клиентов.

О том, почему банковская система Азербайджана постепенно движется к сокращению числа игроков, чем объясняется усиление требований к заемщикам и какие риски может нести концентрация рынка, в беседе с нашим корреспондентом рассказывает **банковский эксперт Акрам Гасанов.**

**- В последнее время обсуждается возможность прекращения деятельности еще двух банков. С чем, на ваш взгляд, связаны такие процессы в банковской системе страны?**



В целом нынешняя ситуация в банковской системе является продолжением политики, которая начала формироваться примерно пятнадцать лет назад. Тогда были существенно повышены требования к капиталу банков - минимальный уровень установили на отметке 50 млн манатов. Причем это довольно высокий показатель, которого нет во многих странах мира.

По сути, таким образом был взят курс на постепенную концентрацию банковской системы в руках ограниченного числа более крупных игроков. Еще тогда звучали заявления о том, что банков в Азербайджане слишком много и со временем их количество должно сократиться.

Поэтому нынешние процессы во многом закономерны. В условиях такой политики небольшим банкам становится сложнее удерживать позиции на рынке. Они испытывают давление со стороны более крупных банков, а также сталкиваются с более жесткими требованиями регулятора. В результате часть из них постепенно уходит с рынка или меняет формат своей деятельности.

При этом важно отметить, что речь далеко не всегда идет о банкротстве. Многие из таких банков не находятся в критическом финансовом положении. В ряде случаев они продолжают работу, но уже в иной форме - например, преобразуются в небанковские кредитные организации. То есть фактически они остаются на финансовом рынке, но уже не работают как полноценные банки.

И можно ожидать, что в ближайшие годы процесс концентрации банковского сектора будет продолжаться, и количество банков в стране постепенно сократится. В перспективе на рынке, вероятно, останется около 10-15 банков, которые и будут фор-

мировать основную структуру банковской системы.

**- По данным регулятора, наибольшее количество жалоб со стороны потребителей в последнее время приходится на Yelo Bank и Unibank. О чем, на ваш взгляд, говорит такая статистика?**

- Здесь важно понимать специфику работы банков. Дело в том, что в Азербайджане не все банки активно работают с населением. Часть финансовых учреждений больше ориентирована на корпоративных клиентов или работает с розничным сегментом в ограниченном объеме. А такие банки, как Yelo Bank и Unibank, напротив, активно развивают именно розничное направление. У них большое число клиентов - физические лица, которые пользуются банковскими картами, оформляют потребительские кредиты, проводят различные платежные операции. Соответственно, чем больше клиентская база, тем выше и количество обращений и жалоб.

При этом сама по себе статистика жалоб еще не означает, что в этих банках обязательно существуют серьезные проблемы. На практике значительная часть подобных обращений оказывается необоснованной. Например, нередко клиенты жалуются на то, что банк не идет им навстречу: не снижает платеж по кредиту или не предоставляет дополнительные льготы. Но это уже вопрос внутренней политики банка, и в таких случаях говорить о нарушении закона нельзя.

Конечно, бывают и ситуации, когда действительно возникают спорные моменты или ошибки. Однако в целом наличие большого числа жалоб во многом объясняется тем, что эти банки работают с ши-

рокой аудиторией клиентов и активно представлены в розничном сегменте рынка.

**- Что привело к ужесточению кредитной политики банков и какие факторы сегодня заставляют их строже оценивать заемщиков?**

- Ситуация, которую мы наблюдаем сегодня, сложилась не случайно и является результатом наложения сразу нескольких серьезных факторов. В первую очередь речь идет о высокой закредитованности населения. Причем проблема касается не только количества кредитов, но и общего финансового положения людей.

Ужесточение кредитной политики банков объясняется именно этим: при высоком уровне долгов у населения растет риск невозврата новых займов. Банки реагируют повышением требований к заемщикам - проверяют доходы, стабильность работы, историю кредитов и наличие других обязательств.

Кроме того, на ситуацию влияют экономические факторы: снижение доходов населения, рост инфляции, нестабильность на рынке труда и общая экономическая неопределенность. Все это заставляет финансовые организации действовать осторожнее, чтобы минимизировать риски и избежать потерь. Очевидно, что реальные доходы населения у нас в последние годы снижаются, тогда как расходы, оборот, растут. И это связано в том числе с повышением цен на товары и услуги. В такой ситуации людям становится сложнее своевременно выполнять свои кредитные обязательства.

Соответственно, банки вынуждены учитывать эти риски. Чтобы не допустить роста проблемных кредитов, они начинают более осто-

рожно подходить к выдаче новых займов, что, естественно, выражается в более тщательной проверке заемщиков, ужесточении требований к доходам и общей финансовой дисциплине клиентов. Поэтому банки стали действовать более осторожно, выстраивать более взвешенную кредитную политику, чтобы минимизировать риски невозврата средств.

**- В начале года коммерческие банки сообщили о заметном росте прибыли. С чем, по-вашему, связана такая динамика?**

- В целом это закономерная ситуация. Банковская система стала более стабильной, а сами банки сейчас проводят более взвешенную кредитную политику. Это во многом связано и с тем, что контроль со стороны регулятора с учетом последних тенденций становится более жестким и системным.

Однако есть и другая причина, уходящая в плоскость продолжающейся концентрации банковского сектора. Основная часть рынка постепенно сосредотачивается в руках нескольких крупных банков. У них значительно больше ресурсов, более широкая клиентская база и сильные позиции на рынке, потому именно они формируют значительную часть прибыли банковского сектора.

Но у такой тенденции есть и обратная сторона. Концентрация рынка со временем может привести к усилению монополизации. Когда значительная доля банковских услуг сосредоточена у ограниченного числа игроков, это неизбежно отражается и на конкуренции.

В долгосрочной перспективе такая ситуация может сказаться на качестве банковских услуг. Уже сегодня можно видеть, что у крупных банков нередко возникают проблемы, например, связанные с банковскими картами, случаями мошенничества или техническими сбоями. Кроме того, при снижении конкуренции существует риск дальнейшего роста стоимости банковских услуг для клиентов.

Конечно, не все зависит только от банков или регулятора, поскольку многое определяется общей экономической ситуацией в стране. Но в любом случае тенденция к концентрации рынка в будущем может оказать заметное влияние на развитие банковского сектора.

**- Если говорить в целом о происходящих изменениях, как, на ваш взгляд, будет развиваться кредитно-финансовый рынок в ближайшие годы?**

- Думаю, что процесс концентрации банковского рынка будет продолжаться, и тенденция, которая формировалась на протяжении последних лет, скорее всего, сохранится, а банковская система со временем станет более компактной и на рынке останется ограниченное число крупных банков, которые и будут определять основные правила игры в этом секторе.

**- Не усиливает ли новая система возврата НДС через карты лишь двух банков концентрацию рынка и не ограничивает ли она участие других игроков рынка в этой сфере?**

- В принципе, это еще один пример того, что операции снова концентрируются вокруг нескольких крупных банков. В данном случае прямо называются конкретные банки, через карты которых и будет происходить автоматический возврат НДС. При таком подходе, возможно, другие банки фактически не смогут участвовать в самой процедуре возврата НДС.

Да, автоматизация и прозрачность, конечно, хорошо, это упрощает процесс для людей. Но возникает вопрос: почему снова все делается через несколько банков. Кстати, похожая ситуация наблюдается и в других направлениях. Например, Министерство финансов размещает свои депозиты только в ограниченном числе банков, пенсионные карты также выдаются через несколько банков. В итоге многие финансовые операции постепенно концентрируются вокруг крупных игроков рынка.

## Устойчивый маршрут

Азербайджан становится ключевым транзитным звеном для поставок в Армению



Азербайджан продолжает последовательно укреплять свою роль ключевого транзитного узла на Южном Кавказе. Очередная партия российского зерна, отправленная в Армению через территорию страны, стала частью уже сформированного устойчивого логистического потока, который демонстрирует растущую значимость азербайджанского направления в региональной системе грузоперевозок.

Согласно данным, грузовой состав из 7 вагонов, отправленный со станции Баладжары, перевозит 488 тонн зерна. По традиционной схеме маршрут проходит через станцию Бекюк-Кесик, после чего груз направляется через территорию Грузии в Армению. Такая логистика уже стала отработанной и подтверждает эффективность координации железнодорожной инфраструктуры сразу нескольких стран региона.

При этом текущая поставка - лишь часть более масштабного процесса. Ранее через территорию Азербайджана уже было отправлено свыше 23 тыс. тонн зерна, а также более 700 тонн удобрений. Нарастание объемов свидетельствует о формировании устойчивого транзитного коридора, который постепенно превращается в важный элемент региональной продовольственной и логистической системы.

Динамика поставок указывает на несколько ключевых тенденций. Во-первых, наблюдается рост доверия к азербайджанскому транзитному маршруту, который обеспечивает стабильность и предсказуемость

поставок. Во-вторых, формируется альтернативный логистический канал, позволяющий оптимизировать транспортные расходы и снизить зависимость от других направлений.

Кроме того, подобные перевозки имеют важное значение в контексте региональной продовольственной безопасности. Регулярные поставки зерна и удобрений способствуют стабильности аграрного сектора и обеспечивают бесперебойность снабжения, что особенно важно на фоне глобальной волатильности продовольственных рынков.

Не менее значим и геоэкономический аспект. Азербайджан в данном случае выступает не просто транзитной территорией, а активным участником формирования новой логистической архитектуры региона. Развитие таких маршрутов усиливает его позиции как транспортного хаба, связывающего Россию, Южный Кавказ и другие направления, и создает предпосылки для дальнейшего расширения транзитных потоков.

В долгосрочной перспективе сохранение и увеличение объемов подобных перевозок могут способствовать развитию железнодорожной инфраструктуры, привлечению дополнительных инвестиций и укреплению международного сотрудничества в сфере логистики.

На этом фоне очередная партия зерна является частью системного процесса, отражающего углубление транспортно-экономических связей в регионе и растущую роль Азербайджана в обеспечении эффективных международных грузоперевозок.

С.САСЫМЗАДЕ

## От покупки до возврата

ЦБА ужесточает и цифровизирует правила обращения юбилейных монет

Центральный банк Азербайджана продолжает совершенствовать регулирование рынка инвестиционных и памятных монет, внедряя новые правила их продажи и обратного выкупа.

Обновления направлены на повышение прозрачности процедур, снижение операционных рисков и адаптацию системы к современным цифровым форматам взаимодействия с пользователями.

Принятые изменения затрагивают ключевые этапы обращения монет - от покупки до возврата средств. В частности, особое внимание уделено онлайн-продажам, которые становятся все более востребованными. Новый механизм предусматривает более четкую регламентацию процесса получения заказов: если покупатель не забирает монеты в выбранное время, Центробанк инициирует повторное согласование. Однако повторная неявка приводит к аннулированию заказа.

С одной стороны, данная мера направлена на повышение дисциплины среди покупателей и оптимизацию логистики. С другой - ЦБА сохраняет баланс интересов, гарантируя возврат средств в течение трех рабочих дней. Это свидетельствует о стремлении регулятора выстроить систему, в которой цифровое удобство сочетается с финансовой защищенностью пользователей.

Не менее значимым элементом реформы стала модернизация процедуры обратного выкупа. Теперь экспертиза монет проводится в присутствии владельца, что существенно

повышает уровень доверия к процессу и минимизирует вероятность спорных ситуаций. Более того, переход к выплате средств в день обращения - как наличным, так и безналичным способом - делает систему более оперативной и клиентоориентированной.

С аналитической точки зрения, данные изменения отражают более широкий тренд: постепенный переход финансовых институтов Азербайджана к цифровизации и повышению стандартов прозрачности. Рынок памятных и инвестиционных монет, несмотря на свою нишевость, является важным элементом финансовой экосистемы, поскольку сочетает в себе функции сбережения, инвестирования и культурной ценности.

Кроме того, ужесточение процедур может свидетельствовать о росте спроса на подобные инструменты, что требует более четкого регулирования и контроля со стороны регулятора. В долгосрочной перспективе это может способствовать повышению доверия к монетам как инвестиционному активу и расширению круга участников рынка.

Таким образом, обновленные правила ЦБА представляют собой не просто технические изменения, а часть системной политики по модернизации финансового сектора. Их реализация позволит сделать рынок более прозрачным, устойчивым и ориентированным на потребности пользователей, что особенно важно в условиях растущей цифровизации экономики.

С.САСЫМЗАДЕ

## Тема

# Город для всех

Универсальный дизайн должен стать обязательным стандартом градостроительства

Современные мегаполисы - это мощнейшие магниты, притягивающие миллионы людей в поисках возможностей, карьеры, образования и социальной реализации. Этот неумолимый процесс урбанизации ставит перед градостроителями принципиально важный вызов: города не должны превращаться в неудобный лабиринт. Необходимо создавать среду, удобную для каждого.

Елена МАЛАХОВА,  
«Бакинский рабочий»

Архитектурная философия сегодняшнего дня опирается на концепцию, в которой город должен стать пластичным и отзывчивым организмом, способным адаптироваться к нуждам человека. Не жилье должно подстраиваться под него, а он под жилье. Городская среда просто обязана быть доступной и для ребенка, спешащего в школу, и для человека в солидном возрасте, нуждающегося в безопасных переходах, и для лиц с инвалидностью, для которых любой архитектурный просчет может стать критическим препятствием.

Настоящий комфортный город - это тот, в котором человек, передвигающийся с помощью трости, уверенно ориентируется в пространстве благодаря тактильной разметке и звуковым сигналам, а человек в инвалидной коляске имеет беспрепятственный доступ ко всей инфраструктуре - от жилых домов до государственных учреждений и общественного транспорта. Универсальный дизайн - единственный цивилизованный стандарт, делающий пространство по-настоящему доступным.

Эта концепция инклюзивности становится одной из главных тем для всех мировых мегаполисов, и Баку - не исключение. Провозглашение 2026 года в Азербайджане «Годом градостроительства и архитектуры» подтверждает серьезность государственных намерений по созданию качественной инфраструктуры. Вопросы доступности городской среды актуализировались в преддверии масштабного события в мировой урбанистике - 13-й сессии Всемирного форума городов (World Urban Forum 13 - WUF13). Мероприятие состоится в нашей столице с 17 по 22 мая текущего года. Впервые проводимый в регионе Центральной Азии и на Южном Кавказе, этот форум является уникальной платформой для демонстрации того, как города могут трансформироваться в интересах всех своих жителей.

Вопросы создания безбарьерной среды для детей с инвалидностью стали одним из пунктов обсуждения на недавнем «круглом столе», организованном НПО «Надежное будущее» и Азербайджанским национальным форумом НПО. Эта встреча, прошедшая при поддержке ЮН-Хабитат и профильного Госкомитета, еще раз подтвердила: инклюзия - это фундамент, без которого проектирование современных сообществ в принципе невозможно. Пора наконец перевести декларации о равных возможностях в плоскость реальных действий.

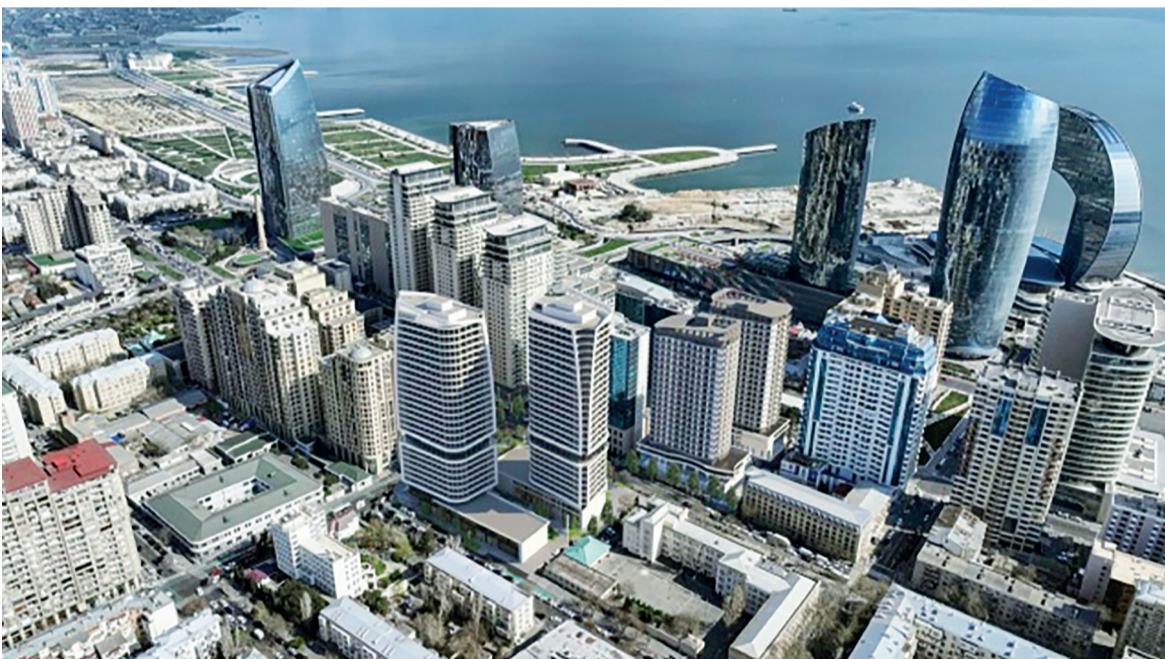
В этой связи особый интерес представляет экспертный взгляд **руководителя общественной организации «Центр независимой жизни для людей с инвалидностью» Айдына Халилова**. Его многолетний опыт работы позволяет объективно



оценить реальное состояние городской среды и обозначить те конкретные шаги, которые необходимы для ее качественного преобразования.

**«Какие элементы городской среды в нашей столице требуют немедленной адаптации под нужды людей с инвалидностью?»**

Прежде всего, это базовая городская инфраструктура - тротуары, пешеходные переходы, общественный транспорт и входы в здания. Во многих местах отсутствуют пониженные бордюры, тактильные направляющие для людей с нарушениями зрения, а также безопасные пешеходные переходы со звуковыми сигналами. Помимо этого, серьезной



проблемой остается доступность общественных зданий - поликлиник, школ, государственных учреждений. Часто либо отсутствуют пандусы, либо они сделаны формально и не соответствуют стандартам.

Еще один существенный аспект - доступность общественного транспорта и остановок. Без этого люди с инвалидностью фактически оказываются ограничены в свободе передвижения и участии в общественной жизни.

**«Какие инфраструктурные решения необходимы для создания полноценной среды именно для детей с инвалидностью?»**

Для детей с инвалидностью городская среда должна быть не только доступной, но и развивающей, способствующей полноценному развитию и социальной интеграции. В первую очередь речь идет об инклюзивных игровых площадках, где дети с разными возможностями могут играть и общаться вместе, развивая навыки коммуникации, координации и творчества.

Не менее важны безопасные маршруты к школам и детским центрам: удобные тротуары, тактильные указатели для слабовидящих, безопасные пешеходные переходы и понятная навигация помогают детям и их родителям ориентироваться в городе без риска для здоровья.

Отдельное внимание необходимо

Айдын Халилов:

**«Реальное влияние градостроительных решений можно измерить тогда, когда в центре оценки находятся опыт и качество жизни самих людей, для которых эта среда создается»**

уделять доступности образовательных и развивающих учреждений - школ, кружков, спортивных секций, театров и музеев. Это позволяет детям с инвалидностью участвовать в жизни общества наравне со сверстниками, развивать свои таланты и социализироваться.

Также важны специализированные зоны отдыха и досуга, приспособленные для детей с ограниченными возможностями, а также информационная поддержка для родителей и педагогов о доступных объектах и услугах. Комплексный подход к инфраструктуре формирует среду, где каждый ребенок чувствует себя включенным, безопасным и равноправным участником городской жизни.

**«Что мешает превращению Баку в «город без барьеров» прямо сейчас - отсутствие нормативов или ошибки исполнения?»**

Проблема носит комплексный характер. С одной стороны, в Азербайджане пока отсутствует детализированный национальный стандарт доступности городской среды. В нормативных документах, как правило, указано, что должны быть предусмотрены пандусы и другие элементы для людей с инвалидностью, однако четкие технические требования - например, к уклону, ширине, безопасности и удобству использования - прописаны недостаточно подробно. С другой стороны, даже те нормы и требования, которые существуют, часто реализуются формально. Нередко можно увидеть пандусы, которыми фактически невозможно воспользоваться из-за слишком большого уклона или неправильной конструкции. Это говорит о том, что проблема заключается не только в нормативной базе, но и в качестве проектирования, строительства и контроля исполнения. Еще один фактор - недостаточное участие самих людей с инвалидностью и их организаций в процессе планирования городской среды. Если решения принимаются без учета реального пользовательского опыта, то даже инфраструктура, созданная с благими намерениями, может оказаться неудобной или непригодной для использования. Именно поэтому принцип «ничего о нас без нас» должен стать обязательной частью городского планирования.

«На ваш взгляд, какую конкрет-

ную модель инклюзивного города из международной практики стоит перенять Азербайджану?»

Одним из наиболее эффективных подходов является концепция Universal Design - универсального дизайна, активно продвигаемая в международной практике устойчивого городского развития. Суть этой концепции заключается в том, что городская среда должна изначально проектироваться так, чтобы быть удобной и безопасной для всех: людей с инвалидностью, подростков, пожилых людей, родителей с детскими колясками и других групп населения. В рамках этого подхода доступность не рассматривается как дополнительная адаптация уже построенной среды, а становится основным принципом проектирования - от планирования улиц и транспорта до парков, школ и общественных пространств. Кроме того, важен опыт городов, где применяется принцип «город для

всеми структурами, международными организациями и местными НПО. Это, в свою очередь, может стать импульсом для более системных и практических шагов по созданию инклюзивной и доступной городской среды в Азербайджане.

**«Какова роль муниципалитетов в создании доступной среды на уровне жилых дворов?»**

Муниципалитеты могут играть ключевую роль именно на уровне повседневной городской среды - жилых дворов, небольших скверов, локальных улиц и пешеходных маршрутов, которыми люди пользуются каждый день. Именно здесь доступность напрямую влияет на качество жизни людей. На практике это может включать создание ровных во дворах без высоких бордюров и препятствий, установку инклюзивных детских и спортивных площадок, где могут играть и заниматься дети с разными возможностями; устранение барьеров у входов в подъезды, включая установку удобных пандусов и поручней; обеспечение качественного освещения, безопасных маршрутов и понятной навигации во дворах и прилегающих территориях. Однако не менее важным элементом является участие самих жителей в принятии решений. Муниципалитеты могут организовывать консультации с местным сообществом, включая людей с инвалидностью, родителей детей с инвалидностью и пожилых жителей. Такой диалог позволяет лучше понять реальные потребности людей и делает проекты благоустройства более эффективными и устойчивыми.

**«Каким образом можно измерить реальное влияние градостроительных проектов на качество жизни людей с инвалидностью?»**

Оценка эффективности градостроительных проектов должна выходить за рамки формального отчета о построенных объектах. Следует понимать, насколько эти изменения реально улучшили повседневную жизнь людей с инвалидностью. Для этого необходимо использовать комплексный подход и несколько инструментов оценки. Во-первых, это аудиты доступности, которые проводятся не только специалистами в области архитектуры и урбанистики, но и при непосредственном участии самих людей с инвалидностью. Такой подход позволяет выявить реальные барьеры, которые могут быть неочевидны на этапе проектирования.

Во-вторых, необходимым инструментом являются опросы и обратная связь от пользователей. Они позволяют понять, насколько изменилась мобильность людей, стало ли им легче пользоваться общественным транспортом, посещать учреждения, участвовать в социальной и культурной жизни города.

В-третьих, необходимо анализировать социальные показатели. Например, рост числа людей с инвалидностью, которые могут самостоятельно передвигаться по городу, получать образование, работать или активно участвовать в общественной жизни. Эти показатели напрямую отражают уровень доступности городской среды.

Таким образом, реальное влияние градостроительных решений можно измерить тогда, когда в центре оценки находятся опыт и качество жизни самих людей, для которых эта среда создается.

## Призыв к предпринимателям

КОВІА: Активно участвуйте в WUF13

**«Азербайджанские предприниматели могут максимально воспользоваться возможностями, которые создаст предстоящая в столице 13-я сессия Всемирного форума городов ООН (WUF13).»**

Как считает председатель правления Агентства по развитию малого и среднего бизнеса (КОВІА) Орхан Мамедов, развитие городов в современную эпоху не ограничивается только государственной политикой.

«Здесь возрастает роль частного сектора в формировании инновационных решений, цифровых технологий, «зеленой» экономики, инфраструктуры «умного города» и устойчивых услуг. Баку уже демонстрирует реальные результаты на пути к WUF13. В столице расширяются зеленые зоны, все чаще применяются подходы «умного города», - подчеркнул Орхан Мамедов. - Именно благодаря организации в рамках COP29 встречи высокого уровня по градостроительству и активному участию в международных экспертных группах Азербайджан представил свое стратегическое видение в этой сфере. WUF13 представляет «дорожную карту» того, как строить города будущего, не только для специалистов по градостроительству, но и для всех глобальных игроков, работающих в сферах климата, инфраструктуры, технологий и сельского хозяйства. Проведение форума в Баку создаст важную площадку для представления на международном уровне масштабных работ, проводимых Азербайджаном в последние годы в области градостроительства, урбанистического развития и восстановления территорий».

## Устойчивый тренд

Презентация WUF13 в Киеве

**«В столице Украины Киеве состоялась специальная презентация, посвященная предстоящему в Баку 13-му Всемирному форуму городов (WUF13).»**

Посол Сеймур Мардалиев, выступивший на мероприятии, состоявшемся в Дипломатической академии Украины по инициативе посольства Азербайджана в этой стране и при поддержке Офиса ООН-Хабитат, отметил важность мероприятия. «Проводя этот важный форум в Баку, мы стремимся внести свой вклад в глобальное обсуждение будущего городов и укрепить сотрудничество между странами, учреждениями и заинтересованными сторонами, приверженными устойчивому развитию», - подчеркнул посол.

С.Мардалиев добавил, что Азербайджан стремится к формированию городов, отвечающих потребностям будущих поколений. В частности, в освобожденных Карабахском и Восточно-Зангезурском регионах Азербайджана поощряются такие амбициозные инициативы, как развитие «умных городов» и «умных сел».

Затем с онлайн-презентацией выступила заместитель руководителя Аппарата Государственного комитета градостроительства и архитектуры и заместитель национального координатора Всемирного форума городов (WUF13) Гюльшан Рзаева. Она отметила, что, принимая WUF13, Азербайджан стремится вывести вопросы устойчивости жилья и городов на самый высокий политический уровень и продвигать практические и масштабируемые решения, отвечающие различным национальным контекстам.

Украинские депутаты Володимир Крейденок и Елена Шуляк рассказали о вкладе, который WUF13 внесет в решение глобальной проблемы градостроительства.

Мероприятие продолжилось панельной дискуссией. Состоялся обмен мнениями по вопросам градостроительства в Украине, нехватки жилья, восстановления разрушенных домов и коммуникационной инфраструктуры.

С.ГАСЫМЗАДЕ

## Особый момент для страны

Анна Соаве о WUF13: Баку станет центром глобальных дискуссий

**13-я сессия Всемирного форума городов ООН (WUF13), которая пройдет с 17 по 22 мая, сделает Баку центром глобальных дискуссий о формировании более безопасных, устойчивых и инклюзивных городов.**

Как говорит руководитель офиса Программы ООН по населенным пунктам (ООН-Хабитат) по Азербайджану Анна Соаве, основанный в 2001 году Всемирный форум городов ООН стал крупнейшей глобальной платформой, посвященной устойчивому развитию городов. «Проведение WUF13 - особый момент для

Азербайджана, - подчеркивает она. - Баку станет центром глобальных дискуссий о формировании более безопасных, устойчивых и инклюзивных городов. Объявление Президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым 2026 года «Годом градостроительства и архитектуры» закрепило эту цель. Города влияют на здоровье, безопасность, производительность и экономику в целом. В то же время города должны реагировать на изменение климата, энергетический переход, транспортные потребности, миграцию из сельской местности в города и стремительную технологическую трансформацию. Города формируются

не только архитекторами, градостроителями и администраторами. Они также формируются идеями, которые предприятия ежедневно привносят в городскую среду, инновационными решениями и инвестициями. В настоящее время более 3 млрд человек в мире живут в плачевных условиях, а свыше 1 млрд - в неформальных населенных пунктах. Развитие городов считается одной из величайших экономических возможностей нашего времени. Города - главная движущая сила устойчивого будущего. Города будущего будут формироваться в условиях взаимодействия. Это подразумевает сотрудничество государственно-



го и частного секторов. Надеюсь, что WUF13 внесет свой вклад в развитие этого сотрудничества».

Отдел информации

## Искусство

Говорят, что Золотой век поэзии остался далеко в прошлом, и что современная литература никогда не достигнет той же популярности и совершенства, что творения великих Низами, Мухаммеда Физули или Пушкина. Но даже сегодня среди авторов хватает настоящих талантов!

Наталья БАБАЕВА

Современники владеют словом мастерски: одни пишут о привычных бытовых заботах, близких каждому; другие рассуждают о вечных философских вопросах; третьи открыто обращаются к актуальным проблемам человечества. И самое главное - лирика продолжает жить и развиваться, подстраиваясь под стремительный ритм прошлых веков. Не стоит бояться новых форм и тем - именно за ними будущее литературы!

Марьям Хасполатова - настоящая современная поэтесса, родившаяся в Баку 11 мая 2006 года. Среднее образование она получила в Бакинском европейском лицее, а сейчас учится на третьем курсе Бакинского государственного университета по специальности «Социально-психологическая служба в образовании».

Марьям - участница проекта Modern Poems, созданного Лалой Гасановой для продвижения творчества современных поэтов. Параллельно с поэзией она увлекается рисованием, играет на гитаре, изучает арабский язык и занимается фотографией.

Ее творчество обращено к вечным темам: любви, счастью, умению прощать и радоваться жизни. Смелые, честные и жизненные стихи Марьям, порой простые, но глубоко трогающие душу, находят отклик у самых разных читателей.

Сегодня **Марьям Хасполатова** - гость нашей редакции.

**- Марьям, что для вас значит поэзия?**

- Для меня поэзия - это особый вид искусства, где слово способно передать самые глубокие порывы человеческой души. Это не просто строки, сложенные в рифму. Стих - это кусочек сердца, который поэт вкладывает в свое произведение. В каждом моем четверостишии скрыта маленькая история из моей жизни. Быть поэтом для меня значит быть живым, искренним и по-настоящему человечным.

**- Как вы пришли к написанию стихотворений? Что побудило вас взяться за ручку и бумагу?**

- Мое творчество началось благодаря дружбе. С детства я чаще общалась со взрослыми и в школе чувствовала себя несколько отстраненной от сверстников. Но в средних классах в наш класс пришла новая ученица, и мы подружались. Я радовалась, что у меня появилась настоящая подруга, с которой можно делиться мыслями, мечтами и маленькими радостями.

Со временем наши пути разошлись, и тогда, в 12 лет, я написала свой первый стих. Он был посвящен человеку, который был мне очень дорог, и отражал мою тоску по настоящей подруге, с которой различили жизненные обстоятельства. В этом стихотворении звучала невидимая, но крепкая нить, соединяющая родные души через расстояния; оно говорило о теплых воспоминаниях и надежде, что истинная дружба сильнее времени и разлук.

С тех пор бумага стала моим главным свидетелем. Она хранит все мои переживания и эмоции, здесь я могу быть абсолютно честной и откровенной, писать о том, что скрыто в моей душе, делиться радостью и грустью, размышлениями о жизни и людях. Со временем я поняла, что стихи -

## ПОЭЗИЯ

Я пишу,  
когда молчать  
невозможно

Марьям Хасполатова о поэзии, вдохновении и том, как стихи помогают оставаться собой

это не просто слова, это способ понять себя и мир вокруг, а также поддерживать связь с теми, кто близок сердцу.

**- Правда ли, что нужно войти в определенное эмоциональное состояние, чтобы появились стихи, или их лучше писать рассудком, советуясь со своим чувством меры и логикой?**

- Для меня чувства и эмоции - главное «перо», которым рождаются все мои стихи. Рассудок может подсказать правильную рифму или стройный ритм, но настоящий мотив написанного шепчет только сердцу. Именно за это я люблю сам поэтический акт.

В нем я могу на время абстраги-

**- Мы живем в мире уже созданных поэтических формул и клише. Рассматриваете ли вы «чужое» слово как новый материал для «строительства» своего текста?**

- Безусловно, уже существующие шедевры поэзии оказывают большое влияние на мое творчество. Одно из самых первых и любимых моих произведений - это «Письмо Татьяны к Онегину» Александра Пушкина. Именно с его чтением я впервые вышла на одном из литературных соревнований. Особое место в моем сердце занимает также стихотворение Михаила Лермонтова «К\* (Я не унижусь пред тобою...)». Эти два шедевра золотого века заставили меня восхититься тем, как ритм и рифма

Марьям Хасполатова:

**«Стихи - это моя самая долгосрочная творческая деятельность, которой я занималась все эти годы... поэзия - это мое... я все еще живу благодаря стихам. Они помогают мне оставаться собой и чувствовать себя по-настоящему живой»**

роваться от логики и правил, от решений, которые сопровождают меня в обычной жизни. Здесь я остаюсь наедине со своими переживаниями. Порой внутри меня бурлит огромный ком, собранный из печали, обид и злости. А иногда в душе расцветает нежный росток безмерного счастья, благодарности и любви. И только стихи помогают мне утихомирить этот ком или полить водой росток, чтобы он стал сильнее.

В поэзии я учусь слышать себя, понимать свои эмоции и переводить их в слова, которые могут откликнуться в сердце других людей. Это удивительный процесс - когда внутренний мир встречается со страницами, а чувства обретают форму, ритм и звук.

способны зацепить сердце, передать эмоции и создать живое впечатление.

Огромную благодарность я хотела бы выразить проекту Modern Poems и Лале Гасановой, которая дала мне возможность быть услышанной и научила слушать других. Взаимодействие с талантливыми людьми разных возрастов, профессий и жизненного опыта помогает мне идти дальше, верить в себя и в свое дело. Именно такое пространство сегодня объединяет поэтов и способствует дальнейшему развитию моих поэтических возможностей.

**- Что является вашим главным вдохновением в мире поэзии и о чем вы пишете чаще всего?**

- Главный источник моего творчества - это любовь. Мои самые силь-

ные по содержанию стихи посвящены встречам с людьми, которых я любила, в кого была влюблена, с кем была счастлива и кого могла разочаровать. Часто мои произведения носят лирический и философский характер, потому что я стремлюсь передать не только эмоции, но и размышления о жизни.

Во многом меня вдохновляет окружающий мир: небеса, моря, звезды, деревья, птицы, горы и многое другое. Я использую их в метафорах, сравнениях и образных описаниях, словно соединяя свои чувства с естественной красотой природы. Они напоминают мне, что я и все люди, с которыми меня объединяла жизнь, - часть чего-то большего, настоящего и живого. В этом ощущении единства с миром рождаются мои стихи, в которых эмоции и природа переплетаются в гармонии.

**- То, что стихотворение трогает сердца, можно увидеть через реакцию людей - или это внутреннее чувство?**

- Если исходить из того, что чувства - главный ключ к написанию стихов, то с такой же уверенностью можно сказать, что сам стих становится ключом к чужому духовному миру. Реакции людей - слезы, улыбки, блеск в глазах - показывают, что в наших историях есть точка соприкосновения, где и я, и они переживаем схожие состояния души.

Именно через искренние отзывы и телесные отклики окружающих рождается это внутреннее чувство: чувство, что мое творчество нашло отклик в других сердцах. Тогда стих перестает быть только моим, он становится мостом между душами, создавая невидимую связь, которой не видишь глазами, но ощущаешь всем сердцем.

**- Как понять, что поэзия - это ваше?**

- Лично я поняла это тогда, когда спустя годы оглянулась на свой творческий путь. Прочитав свои старые стихи, я осознала, что поэзия - мой самый верный и надежный друг. Она была рядом в моменты, когда чувства брали верх, а рядом не было никого, с кем можно было бы открыть душу полностью.

Я поняла это, когда остановилась и подумала: «А ведь стихи - это моя самая долгосрочная творческая деятельность, которой я занималась все эти годы». Каждый месяц я пишу минимум два произведения, чтобы выплеснуть накопившийся поток несказанных слов. Я осознала, что поэзия - это мое, когда призналась себе: «Я все еще живу благодаря стихам. Они помогают мне оставаться собой и чувствовать себя по-настоящему живой». Поэзия становится твоей только тогда, когда видишь себя в неразрывном слиянии с ней.

**- Хотели бы вы оставить свой след в истории, опубликовать книгу своих стихов?**

- «Даже если вас читают лишь друзья... Даже если вы написали лишь очерки юношеских воспоминаний, чтобы их прочли ваши дети - вы сделали достойное дело. Оставили свидетельство», - сказала писательница Энн Ламотт. Для меня книга - это возможность сохранить мысли и чувства, оставить вечное наследие и поделиться своим миром с теми, кто придет после.

Закончить нашу беседу я хотела бы отрывком из своего стихотворения, которое отражает мое истинное видение себя как поэта:

«...И коль в жизни имеется вечность - Она кроется в лучших стихах, Ведь поэтам подходит та честность, Что не скажут они на словах.

И неважно количество стоп, И насколько рифмовка созвучна. Ведь поэт между сложенных строк Прячет только одно - это чувства».

## ТЕАТР

Говорят, солнце  
живит вселенную...

Почти аскетическая сценическая честность  
Шовги Гусейнова

**«Взойдет солнце и - посмотрите на него, разве оно не мертвец? Все мертво, и всюду мертвецы. Одни только люди, а кругом них молчание - вот земля!»**

(Федор Достоевский,  
«Кроткая»)

Спектакль Utansaq qiz («Кроткая») на сцене Азербайджанского государственного академического музыкального театра вновь актуализировал вопрос о природе актерского существования в условиях предельной сценической условности.

Фарида АББАСОВА,  
«Бакинский рабочий»

Спектакль по одноименной повести Федора Достоевского в постановке известного режиссера, народной артистки Джаннет Селимовой - не столько иллюстрация литературного текста, сколько попытка его внутреннего «проживания», переноса в иную сценическую реальность.

В центре этого художественного опыта - актер, который оказывается один на один не только с текстом, но и с бездной человеческого сознания. Моноспектакль в исполнении феноменального актера, заслуженного артиста Шовги Гусейнова - это не форма экономии сценических средств, а сознательный выбор в пользу максимальной обнаженности художественного высказывания. Здесь исчезает привычная театральная опора - партнер, мизансцена, динамика взаимодействия - и остается только голос, пауза, дыхание, мысль.

Мастерство  
без наигранности

В современном театральном пространстве, где визуальная избыточность и технологическая насыщенность нередко подменяют глубину художественного высказывания, особую ценность приобретает феномен актера, способного удерживать внимание зрителя исключительно силой внутренней энергии, интонации и смысла. Именно к таким редким явлениям принадлежит творческая индивидуальность Шовги Гусейнова - актера, чье искусство особенно ярко раскрывается в жанре моноспектакля, требующем предельной концентрации, психологической точности и почти аскетической сценической честности.

Трагедия сознания:  
внутренний путь героя

«Кроткая» в интерпретации Шовги Гусейнова - прежде всего трагедия сознания, медленно приходящего к пониманию собственной вины. Его герой - ростовщик, склонившийся над телом



жены, - проходит сложный внутренний путь: от попытки оправдания к мучительному самопознанию.

Актер выстраивает этот процесс с поразительной точностью, избегая внешнего драматизма. Его интонация лишена нарочитой экспрессии, но именно в этой сдержанности рождается подлинное напряжение. Зритель становится свидетелем мыслительного процесса - болезненного, прерывистого, наполненного внутренними противоречиями.

Особую выразительность приобретает отказ от конкретизации: герои не названы по имени, их история ли-

**«Кроткая» в исполнении Шовги Гусейнова подтверждает: подлинный театр начинается там, где актер остается наедине с текстом, зрителем и самим собой»**

шена бытовых деталей. Это позволяет вывести частную трагедию на уровень универсального человеческого опыта. Именно в этом проявляется глубинное понимание актером природы текста Достоевского.

Трилогия  
одиночества

Творческая биография Шовги Гусейнова демонстрирует последовательную приверженность жанру моноспектакля. Его работы - «Контрабас», «Записки сумасшедшего», «Кроткая» - представляют собой трилогию одиночества, в которой исследуются различные формы человеческой изоляции: социальная, психологическая, экзистенциальная.

Размышляя о работе в жанре моноспектакля, Шовги Гусейнов отмечает, что этот формат занимает в его творческой жизни особое место. Его интерес к жанру продиктован вовсе не недостатком ролей - напротив, актер постоянно задействован в постановках различных театров и кинофильмах, - а внутренней потребностью в ином типе сценического существования.

⇒ 16

## Популяризация литературы

Минская книжная ярмарка объединила авторов и читателей из разных стран

Азербайджан представлен на XXXIII Минской международной книжной ярмарке с национальным стендом.

На презентации, организованной в рамках выставки, выступил директор Центра азербайджанского языка и культуры при Белорусском государственном педагогическом университете им. М.Танка Фуад Ибрагимов. Он рассказал о богатом литературном наследии, культуре и разви-



тии книжной индустрии Азербайджана.

В ходе презентации был показан видеоролик об Азербайджане, исполнены национальные танцы.

Выставка продлится до 22 марта. Международная выставка объединила на одной площадке издателей, авторов и читателей из разных стран, внося значительный вклад в культурный обмен и популяризацию литературы.

Отдел культуры

## Японские смотрины

Страна огней представлена на международном фестивале в Токио

Посольство Азербайджана в Японии представило страну на Международном фестивале дружбы «Мегуро», проходящем в Токио.



Как сообщили в посольстве, фестиваль нацелен на поощрение международного культурного диалога, представление культурного наследия различных стран и укрепление взаимопонимания между народами.

В фестивале, в котором наряду с представителями аккредитованных в Японии посольств ряда стран, также приняли участие сотрудники местных организаций и компании, азербайджанский стенд вызвал большой интерес. На стенде были представлены националь-

ные костюмы, изделия ручной работы, а также образцы декоративно-прикладного искусства, отражающие богатое и многогранное культурное наследие нашего народа. Благодаря представленным экспонатам посетители получили возможность ближе ознакомиться с историей Азербайджана, традициями древних ремесел, национальной эстетикой и культурными ценностями страны.

Р.ГУСЕЙНЗАДЕ



## Говорят, солнце живит вселенную...

Моноспектакль, по словам актера, представляет собой особое художественное пространство, отличающееся от традиционного театра не только формой, но и глубиной личного погружения. Это мир, в котором актер остается один на один с текстом, с мыслью и со зрителем, лишаясь привычной опоры на партнеров и внешние выразительные средства.

Рассказывая о репертуаре, артист отмечает, что большинство его работ в этом жанре основаны на произведениях зарубежной литературы. Этот факт вызывает у него внутренний творческий поиск и стремление обратиться к национальному литературному наследию.

Актер признается, что идея создания моноспектакля по произведению азербайджанской литературы - будь то классика или современная проза - давно занимает его мысли. В этом он видит не только художественную задачу, но и важный шаг к расширению границ национального театрального пространства.

По словам Шовги Гусейнова, поиск такого материала продолжается, и он выражает надежду, что в ближайшем будущем удастся найти произведение, способное органично воплотиться в форме моноспектакля и обрести сценическую жизнь. Однако уже сейчас есть яркий пример: моноспектакль по пьесе Парвиза Сеидли «Телеграмма от киллера», который артист с большим успехом исполняет на сцене того же Музыкального театра.

Важно отметить, что творчество актера сформировано под влиянием классической театральной школы, но при этом не замыкается в ее рамках. Шовги Гусейнов демонстрирует редкое умение актуализировать классический текст, не прибегая к внешней модернизации. Его современность проявляется не в форме, а в глубине психологического анализа.

Показательно, что спектакль «Кроткая» неоднократно был представлен на международных фестивалях.

### Голос актера и реакция зрителя

В интервью газете «Бакинский рабочий» актер Азербайджанского театра юного зрителя и Азербайджанского государственного академического музыкального театра, лауреат премии «Золотой Дервиш» и «Вершина», президентский стипендиат, призёр и дипломант множества международных фестивалей, **Шовги Гусейнов** сказал:

«Для меня особенно ценно, что профессиональное сообщество увидело в этой работе искренность. Это слож-

⇒ 15

„ Джаннет Селимова:

**Жизненный опыт героя, наполненный жесткостью и внутренними травмами, сформировал в нем защитную модель поведения: необходимость соблюдать дистанцию и сохранять превосходство, чтобы не оказаться уязвимым**

ный текст, требующий максимальной концентрации и внутренней тишины. Важно было не перегружать его внешними эффектами, а донести до зрителя через тонкую актерскую работу.

**Философская глубина текстов Достоевского требует от актера особого психологического погружения. Каким образом вы реконструируете его достоверное сценическое присутствие?**

«Это особый мир, где нет однозначных героев - лишь сложные, противоречивые личности. В «Кроткой» меня привлекает тема взаимоотношений, их непреходящая и вневременная сущность. Это история не только о мужчине и женщине, но и о человеческой неспособности услышать и принять другого. Герой не умеет принимать любовь - жизнь научила его защищаться, соблюдать дистанцию. А героиня, напротив, отдает себя полностью, без расчета. Именно в этом трагедия: два сильных человека не находят пути друг к другу.

**Какую роль для вас играет реакция зрителей в осмыслении спектакля: подтверждение собственной интерпретации текста или диалог, позволяющий взглянуть на историю под новым углом?**

«Меня тронуло, что зрители увидели в этой истории не слабость, а силу. Принято считать, что человек, решившийся на трагический шаг, - слаб. Но в нашем прочтении героиня - сильная личность. И, возможно, это история именно о двух сильных людях, которые потеряли друг друга, потому что не смогли преодолеть внутренние барьеры.

### Взгляд режиссера: вне конкретной эпохи

Режиссер спектакля Джаннет Селимова в беседе с нами подчеркнула: «Кроткая» - вневременная история, существующая вне конкретной эпохи и актуальная в любой период. В центре повествования - извечная драма человеческих отношений: один человек стремится без остатка отдать себя, тогда как другой не готов принять бескорыстное чувство. Жизненный опыт героя, наполненный жесткостью и внутренними травмами, сформировал в нем защитную модель поведения: необходимость соблюдать дистанцию и сохранять превосходство, чтобы не оказаться уязвимым. В противоположность ему героиня лишена подобных расчетов: ее чувства искренни и безусловны, она полностью растворяется в любви, не ожидая ничего взамен. Именно эта самоотдача оказывается непринятой, сталкиваясь с холодной логикой и внутренними барьерами другого человека.

Материал привлёк режиссера своей универсальностью, выходящей за рамки отношений между мужчиной и женщиной. Речь идет о более широком человеческом стремлении - подчинить, удержать, управлять теми, кто находится рядом. В этом проявляется гений Достоевского - сумевшего передать сложнейшую палитру противоречий человеческой души: ранимой, израненной и одновременно жадной.

Особую благодарность Джаннет Селимова выразил Шовги Гусейнову, который разделил с ней этот непростой художественный путь и сумел с достоинством воплотить замысел, донести его до зрителя и передать всю глубину драматической ткани текста.

### Вызов зрителю: подлинное искусство в тени быстротечной эпохи

На фоне очевидной художественной значимости моноспектакля «Кроткая» парадоксально выглядит ситуация с невысокой посещаемостью. Речь идет не просто о статистике продаж билетов, а о более глубокой проблеме - разрыве между подлинным искусством и его восприятием в современной культурной среде.

Моноспектакль как жанр изначально требует от зрителя особого внутреннего усилия. В отличие от динамичных постановок с яркой сценографией и множеством действующих лиц, здесь внимание сосредоточено на одном актере, на слове, на паузе, на психологическом нюансе. Это театр, в котором практически отсутствует внешняя «развлекательность», но присутствует глубина - а именно она сегодня, в эпоху стремительного потребления визуального контента, оказывается менее востребованной широкой аудиторией.

Для части зрителей сложность материала Достоевского становится барьером, особенно в условиях насыщенного культурного пространства легкими формами досуга. Дополнительно на интерес влияет недостаточная информационная поддержка и отсутствие точечного продвижения камерных, интеллектуально насыщенных проектов. Между тем именно такие спектакли формируют культурный фундамент общества. Они не стремятся к мгновенному успеху, но создают пространство для глубокого переживания и осмысления. Проблема низкой посещаемости отражает более широкую тенденцию: смещение интереса от сложного к простому, от внутреннего к внешнему.

### Философия актерского существования

Творчество Шовги Гусейнова - пример того, как в условиях современного театра возможно сохранение подлинной глубины и серьезности художественного высказывания. Его моноспектакли - не просто форма сценического искусства, а способ философского осмысления человека, его внутренне-го мира и трагедий.

«Кроткая» в его исполнении подтверждает: подлинный театр начинается там, где актер остается один - наедине с текстом, зрителем и самим собой.

## Баку и Ташкент готовятся к ЧМ U-20 2027

Азербайджан и Узбекистан делят матч открытия и финал

Азербайджан и Узбекистан готовятся принять Чемпионат мира по футболу U-20 2027 года, что станет историческим событием для обеих стран. Ведутся активные переговоры с FIFA о распределении ключевых матчей турнира, включая матч открытия, финал и жеребьевку, что подчеркивает амбиции создать зрелищный и организованный чемпионат мирового уровня.

Р.ГУСЕЙНЗАДЕ



Исполнительный вице-президент AFFA Сархан Гаджиев рассказал о текущей подготовке и кадровых решениях. Одним из самых важных шагов стало назначение на пост главного тренера сборной Азербайджана португальца Руя Жорже, чей международный опыт и работа с молодежными командами вызывают доверие в перспективах национальной сборной.

«Руй Жорже долгое время тренировал молодежную сборную Португалии, - отметил вице-президент AFFA, выразив уверенность, что под его руководством сборная Азербайджана добьется успеха. - У Жорже будут два помощника из Португалии, а также молодой азербайджанский тренер, имя которого будет объявлено в ближайшее время.»

Детали контракта с Жорже носят конфиденциальный характер. Решение о назначении было принято на заседании исполкома 19 февраля, а официальное объявление о контракте последовало в начале марта после урегулирования правовых вопросов. Выбор португальского специалиста обусловлен его опытом работы с молодежной сборной и богатой карьерой игрока. Основная задача тренера - сформировать команду, способную достойно выступить на групповой стадии чемпионата мира, учитывая уровень сильнейших соперников.

По словам Сархана Гаджиева, подготовка к турниру идет по плану: «Опозданий нет. Мы постоянно

на связи с FIFA и всеми нашими государственными структурами. 15 декабря Президент Ильхам Алиев подписал Распоряжение о создании Оргкомитета, работа началась.»

Что касается стадионов, пока известно, что игры обязательно пройдут в Баку, а решение о других городах обсуждается совместно с узбекской стороной и FIFA. Местоположение матча открытия, финала и жеребьевки также пока уточняется. Турнир запланирован на сентябрь - октябрь 2027 года, точные даты будут определены позднее.

Говоря о составе сборной, Сархан Гаджиев подчеркнул, массовой натурализации не будет: «Могут появиться игроки с азербайджанскими корнями, и у них должно быть большое желание играть за Азербайджан.»

Сегодня также состоялась презентация нового главного тренера сборной U-20 Руя Жорже. 52-летний специалист подчеркнул, что для достижения успеха важна совместная работа и подготовка: «Для того чтобы добиться успеха, нужно работать. Успех зависит от спортивных результатов. Ни один тренер не может это гарантировать. Тут многое зависит от игроков. Если все сложится, можно достичь больших результатов.»

Жорже отметил, что перед началом работы консультировался с бывшим главным тренером национальной сборной Фернанду Сан-

тушем и его помощниками, чтобы лучше понять страну и футбольную инфраструктуру. «Когда я приехал, убедился, что гостеприимство азербайджанцев - это правда», - добавил он.

Говоря о подготовке команды, Жорже в частности заметил, что пока сложно определить, по какой схеме будут играть его подопечные: «Сначала нужно изучить группу игроков, выявить их сильные и слабые стороны, повысить их уровень. О тактике будем думать позже. Мы знаем одно: мы будем выступать в финальной стадии чемпионата мира как хозяева, а не по спортивному отбору. И это большая разница между нами и командами, которые прошли по спортивному принципу.»

Новоиспеченный наставник «милли» подчеркнул, что знаком с играми молодежной сборной Азербайджана, просмотрел матчи с Мальтой, Польшей, Чехией, Северной Ирландией и в Словении. Он отметил необходимость сокращения разрыва в уровне подготовки молодых игроков, чтобы сборная смогла показывать конкурентоспособный футбол.

Таким образом, Азербайджан и Узбекистан объединяют усилия для подготовки к масштабному молодежному чемпионату мира, а сборная Азербайджана под руководством опытного португальского тренера начинает активную подготовку к турниру.

## Уверенный шаг к мировой шахматной элите

Ульвия Фаталиева укрепила позиции в мировом рейтинге

Азербайджанская шахматистка Ульвия Фаталиева продолжает демонстрировать впечатляющий прогресс на международной арене. В марте 2026 года она стала победительницей IV Women's Chess Championship, прошедшего в узбекской Бухаре, подтвердив свой высокий уровень игры и способность успешно конкурировать с сильнейшими гроссмейстерами мира.

Ю.АББАСЗАДЕ



Соревнование отличалось высоким уровнем участников: в турнире приняли участие 10 шахматисток из 8 стран, среди которых были такие именитые спортсменки, как Нана Дагнидзе из Грузии, чемпионка Европы и победительница Всемирной шахматной олимпиады, Афруза Хамдамова из Узбекистана, чемпионка мира среди юниоров, Харика Дронавалли из Индии, также победительница Всемирной шахматной олимпиады. Именно наличие таких сильных соперниц делает успех Фаталиевой особенно значимым.

На протяжении 9 туров турнира Ульвия Фаталиева не потерпела ни одного поражения: она одержала 4 победы и завершила 5 партий вничью, набрав 6,5 очка из 9 возможных. Этот результат позволил ей опередить ближайших преследовательниц на 0,5 очка, обеспечив себе первое место, тогда как Нана Дагнидзе заняла второе, а Харика Дронавалли - третье. Победа в Бухаре стала для Ульвии уже вторым крупным достижением в 2026 году: в феврале она впервые в карьере выиграла чемпионат Азербайджана среди женщин,

что подчеркивает систематический рост ее уровня игры.

Этот успех открывает новые перспективы для шахматистки. Помимо повышения международного рейтинга ЭЛО на 12 пунктов, победа укрепила ее позиции в мировом рейтинге и расширила возможности для участия в престижных международных турнирах и отборочных соревнованиях.

«Соперники были очень сильными, - отметила Ульвия в интервью отечественным журналистам, комментируя свой успех в Бухаре. - Тот факт, что мне удалось показать такой результат и занять первое место, очень радует. Надеюсь, что подобные достижения будут иметь продолжение, и мы сделаем все возможное, чтобы показывать высокие результаты и в следующих соревнованиях.»

Анализируя результаты турнира, можно выделить несколько ключевых факторов успеха Фаталиевой. Во-первых, ее техническая подготовка и стабильность игры позволили избежать поражений даже при

встрече с сильнейшими соперницами. Во-вторых, опыт участия в национальных чемпионатах дал необходимую уверенность для международных выступлений. И, наконец, способность конкурировать с ведущими гроссмейстерами из разных стран подтверждает ее готовность к топ-уровню и позволяет строить долгосрочную стратегию карьеры.

С учетом текущих достижений Фаталиевой, оставшаяся часть 2026 года обещает быть насыщенной. Ей предстоит участие в ряде отборочных турниров и международных соревнований, где она сможет не только подтвердить свой рейтинг, но и укрепить позиции среди сильнейших шахматисток мира.

Успехи Ульвии Фаталиевой имеют не только спортивное, но и стратегическое значение для шахматного сообщества Азербайджана. Они демонстрируют, что системная работа, целеустремленность и опыт выступлений на международной арене позволяют достигать высоких результатов и формируют пример для молодых спортсменок страны.